



**PUEBLA**  
Gobierno del Estado  
2 0 2 4 - 2 0 3 0

**Movilidad**  
Secretaría de Movilidad y Transporte

**CCP**  
Carreteras de  
Cuota Puebla

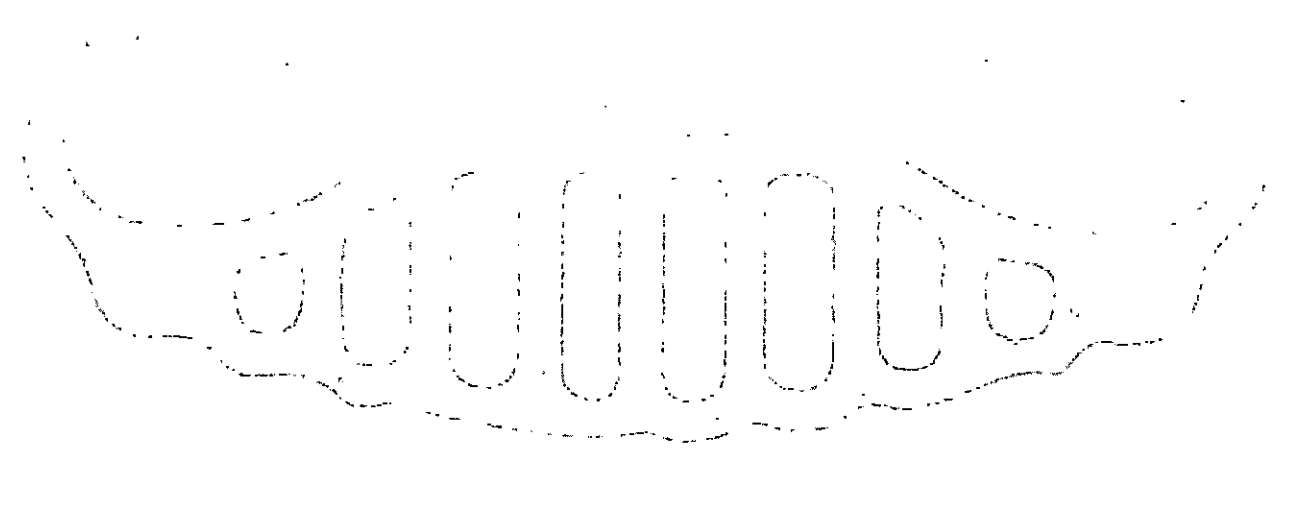
**POR AMOR A  
PUEBLA**

**Pensar  
en Grande**



# CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA 90-63

## ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2024



Avenida 11 poniente 1318, Colonia Barrio de Santiago, C.P. 72000  
Puebla, Pue. Tel. (222) 2 73 32 00 Ext. 207  
francisco.cruze@puebla.gob.mx | www.ccp.puebla.gob.mx



CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA

ESTADO DE ACTIVIDADES  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024  
(Cifras en pesos)

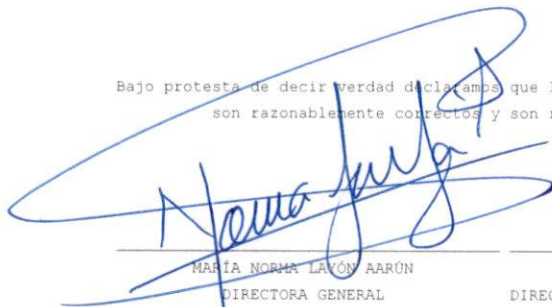
	2024	2023
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
INGRESOS DE GESTIÓN	468,445,510.61	451,410,616.68
IMPUESTOS	0.00	0.00
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	0.00	0.00
DERECHOS	0.00	0.00
PRODUCTOS	7,165,450.89	4,639,427.28
APROVECHAMIENTOS	0.00	0.00
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	461,280,059.72	446,771,189.40
PART, APORT, CONV, INCENT. DERIV. D/COLAB. FISCAL, F. DIST. DE APORT, TRANSF. ASIG, SUBS Y SUBV Y P Y JUB	723,314,839.46	380,003,947.80
PART, APORT, CONV, INCENT. DERIV. D/COLAB. FISCAL, F. DIST. DE APORT	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES Y PENSIONES Y JUBILACIONES	723,314,839.46	380,003,947.80
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS	0.00	0.00
INGRESOS FINANCIEROS	0.00	0.00
INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS	0.00	0.00
DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO U OBSOLESCENCIA	0.00	0.00
DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE PROVISIONES	0.00	0.00
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS	0.00	0.00
TOTAL DE INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS	1,191,760,350.07	831,414,564.48
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	1,163,517,071.66	829,669,328.28
SERVICIOS PERSONALES	46,627,209.67	42,936,756.99
MATERIALES Y SUMINISTROS	11,276,598.25	3,227,537.07
SERVICIOS GENERALES	1,105,613,263.74	783,505,034.22
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	0.00	0.00
AYUDAS SOCIALES	0.00	0.00
PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00
DONATIVOS	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	0.00	0.00
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	0.00	0.00
PARTICIPACIONES	0.00	0.00
APORTACIONES	0.00	0.00
CONVENIOS	0.00	0.00
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00

CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA

ESTADO DE ACTIVIDADES  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024  
(Cifras en pesos)

	2024	2023
	-----	-----
INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00
COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00
GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00
COSTO POR COBERTURAS	0.00	0.00
APOYOS FINANCIEROS	0.00	0.00
OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS	3,274,245.89	1,392,857.27
ESTIMACIONES, DEPRECIACIONES, DETERIOROS, OBSOLESCENCIAS Y AMORTIZACIONES	3,274,245.89	1,392,857.27
PROVISIONES	0.00	0.00
DISMINUCIONES DE INVENTARIOS	0.00	0.00
OTROS GASTOS	0.00	0.00
INVERSIÓN PÚBLICA	0.00	0.00
INVERSIÓN PÚBLICA NO CAPITALIZABLE	0.00	0.00
TOTAL DE GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS	1,166,791,317.55	831,062,185.55
RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO/DESAHORRO).....	24,969,032.52	352,378.93

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



MARÍA NORMA LAVÓN AARÓN  
DIRECTORA GENERAL



JUAN ESPADA FIGUEROA  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



FRANCISCO DAVID CRUZ ROMERO  
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

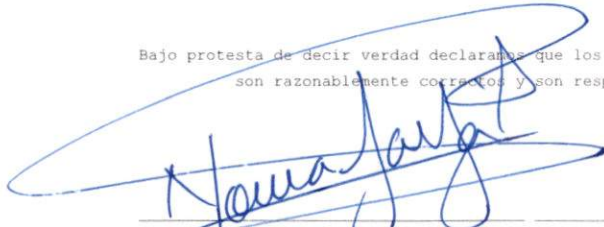
CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA  
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA  
Al 31 de Diciembre de 2024  
(Cifras en pesos)


	2024	2023		2024	2023
ACTIVO	-----		PASIVO	-----	
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>			<b>PASIVO CIRCULANTE</b>		
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	161,713,469.40	67,443,430.32	CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	151,660,739.76	84,944,318.30
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	1.00	0.00	DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	0.00
DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	0.00	0.00	PORCIÓN A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO	0.00	0.00
INVENTARIOS	0.00	0.00	TÍTULOS Y VALORES A CORTO PLAZO	0.00	0.00
ALMACENES	2,702,551.81	3,000,244.61	PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO	0.00	0.00
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDAS O DETERIORO DE ACTIVOS CIRCULANTES	0.00	0.00	FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO	0.00	0.00
OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	0.00	0.00	PROVISIONES A CORTO PLAZO	0.00	0.00
<b>TOTAL DE ACTIVOS CIRCULANTES</b>	<b>164,416,022.21</b>	<b>70,443,674.93</b>	OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO	0.00	6,189.26
			<b>TOTAL DE PASIVOS CIRCULANTES</b>	<b>151,660,739.76</b>	<b>84,950,507.56</b>
<b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>			<b>PASIVO NO CIRCULANTE</b>		
INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	CUENTAS POR PAGAR A LARGO PLAZO	0.00	11,400,133.65
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO	23,576,541.96	20,467,466.95	DOCUMENTOS POR PAGAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	10,632,650.00	241,159,056.47	DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO	0.00	0.00
BIENES MUEBLES	19,931,417.55	18,014,049.37	PASIVOS DIFERIDOS A LARGO PLAZO	0.00	0.00
ACTIVOS INTANGIBLES	745,150.39	745,150.39	FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A LARGO PLAZO	0.00	0.00
DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES	-11,387,125.21	-8,112,879.32	PROVISIONES A LARGO PLAZO	0.00	72,312,899.35
ACTIVOS DIFERIDOS	19,345.28	19,345.28	<b>TOTAL DE PASIVOS NO CIRCULANTES</b>	<b>0.00</b>	<b>83,713,033.00</b>
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS NO CIRCULANTES	0.00	0.00	<b>TOTAL DEL PASIVO.....</b>	<b>151,660,739.76</b>	<b>168,663,540.56</b>
OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES	0.00	3,670,301,635.84			
<b>TOTAL DE ACTIVOS NO CIRCULANTES</b>	<b>43,517,979.97</b>	<b>3,942,593,826.98</b>	<b>HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>		
			HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO	274,588.23	274,588.23
			APORTACIONES	0.00	0.00
			DONACIONES DE CAPITAL	274,588.23	274,588.23
			ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	0.00	0.00

CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA  
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA  
Al 31 de Diciembre de 2024  
(Cifras en pesos)

	2024	2023		2024	2023
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO				55,998,674.19	3,844,099,373.12
RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO / DESAHORRO)				24,969,032.52	352,378.93
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES				3,853,712,038.71	3,843,746,994.19
REVALÚOS				0.00	0.00
RESERVAS				0.00	0.00
RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES				-3,822,682,397.04	0.00
EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO				0.00	0.00
RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA				0.00	0.00
RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS				0.00	0.00
TOTAL HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO.....				56,273,262.42	3,844,373,961.35
TOTAL DEL ACTIVO.....	207,934,002.18	4,013,037,501.91	TOTAL DEL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO...	207,934,002.18	4,013,037,501.91

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
MARÍA NORMA LAVÓN AARÓN  
DIRECTORA GENERAL

  
JUAN MORALES FIGUEROA  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

  
FRANCISCO DAVID CRUZ ROMERO  
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA

ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024.  
(Cifras en pesos)

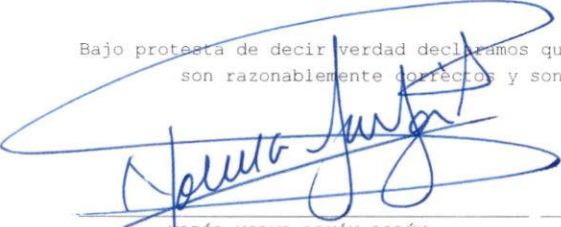
Concepto	Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado de Ejercicios Ant.	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio /	TOTAL
Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto 2023	274,588.23				274,588.23
Aportaciones	0.00				0.00
Donaciones de Capital	274,588.23				274,588.23
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00				0.00
Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto 2023		3,843,746,994.19	352,378.93		3,844,099,373.12
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			352,378.93		352,378.93
Resultados de Ejercicios Anteriores		3,843,746,994.19			3,843,746,994.19
Revalúos		0.00			0.00
Reservas		0.00			0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		0.00			0.00
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto 2023				0.00	0.00
Resultado por Posición Monetaria				0.00	0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios				0.00	0.00
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final 2023	274,588.23	3,843,746,994.19	352,378.93	0.00	3,844,373,961.35
Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto 2024	0.00				0.00
Aportaciones	0.00				0.00
Donaciones de Capital	0.00				0.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00				0.00

CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA

ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024  
(Cifras en pesos)

Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto 2024	9,965,044.52	-3,798,065,743.45	-3,788,100,698.93
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)		24,969,032.52	24,969,032.52
Resultados de Ejercicios Anteriores	9,965,044.52	-352,378.93	9,612,665.59
Revalúos		0.00	0.00
Reservas		0.00	0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		-3,822,682,397.04	-3,822,682,397.04
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto 2024			0.00
Resultado por Posición Monetaria			0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios			0.00
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final 2024	274,588.23	3,853,712,038.71	-3,797,713,364.52
			0.00
			56,273,262.42

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
MARÍA NORMA LAYÓN AARÓN  
DIRECTORA GENERAL

  
JUAN MORALES FIGUEROA  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

  
FRANCISCO DAVID CRUZ ROMERO  
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA

ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024  
(Cifras en pesos)

	Origen	Aplicación
ACTIVO	3,805,103,499.73	-
ACTIVO CIRCULANTE	-	93,972,347.28
EFECTIVO Y EQUIVALENTES	-	94,270,039.08
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	-	1.00
DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS INVENTARIOS	-	-
ALMACENES	297,692.80	-
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDAS O DETERIORO DE ACTIVOS CIRCULANTES	-	-
OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	-	-
ACTIVO NO CIRCULANTE	3,899,075,847.01	-
INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO	-	-
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO	-	3,109,073.01
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	230,526,406.47	-
BIENES MUEBLES	-	1,917,368.18
ACTIVOS INTANGIBLES	-	-
DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES	3,274,245.89	-
ACTIVOS DIFERIDOS	-	-
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS NO CIRCULANTES	-	-
OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES	3,670,301,635.84	-
PASIVO	-	17,002,800.80
PASIVO CIRCULANTE	66,710,232.20	-
CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	66,716,421.46	-
DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	-	-
PORCIÓN A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO	-	-
TÍTULOS Y VALORES A CORTO PLAZO	-	-
PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO	-	-
FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO	-	-
PROVISIONES A CORTO PLAZO	-	-
OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO	-	6,189.26
PASIVO NO CIRCULANTE	-	83,713,033.00
CUENTAS POR PAGAR A LARGO PLAZO	-	11,400,133.65
DOCUMENTOS POR PAGAR A LARGO PLAZO	-	-
DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO	-	-
PASIVOS DIFERIDOS A LARGO PLAZO	-	-
FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A LARGO PLAZO	-	-
PROVISIONES A LARGO PLAZO	-	72,312,899.35
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	-	3,788,100,698.93

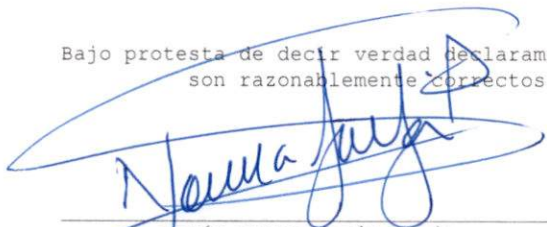


CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA

ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024  
(Cifras en pesos)

	Origen	Aplicación
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO	-	-
APORTACIONES	-	-
DONACIONES DE CAPITAL	-	-
ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	-	-
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO	-	3,788,100,698.93
RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO / DESAHORRO)	24,616,653.59	-
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	9,965,044.52	-
REVALÚOS	-	-
RESERVAS	-	-
RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	-	3,822,682,397.04
EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	-	-
RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	-	-
RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	-	-

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
MARÍA NORMA LAYÓN AARÓN  
DIRECTORA GENERAL

  
JUAN MORALES FIGUEROA  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

  
FRANCISCO DAVID CRUZ ROMERO  
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024  
(Cifras en pesos)

Concepto	2024	2023
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		
ORIGEN	1,191,732,350.07	831,414,564.48
IMPUESTOS	0.00	0.00
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	0.00	0.00
DERECHOS	0.00	0.00
PRODUCTOS	7,137,450.89	4,639,427.28
APROVECHAMIENTOS	0.00	0.00
INGRESOS POR VENTAS DE BIENES, PRESTACIÓN DE SERVICIOS Y OTROS INGRESOS	461,280,059.72	446,771,189.40
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIV. DE LA COLAB. FISCAL Y FONDOS DIST. DE APORT	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	723,314,839.46	380,003,947.80
OTROS ORIGENES DE OPERACIÓN	0.00	0.00
APLICACIÓN	1,013,076,679.22	748,181,872.83
SERVICIOS PERSONALES	46,395,812.11	42,688,718.86
MATERIALES Y SUMINISTROS	10,995,792.47	2,397,518.90
SERVICIOS GENERALES	955,685,074.64	703,095,635.07
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	0.00	0.00
AYUDAS SOCIALES	0.00	0.00
PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANÁLOGOS	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00
DONATIVOS	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	0.00	0.00
PARTICIPACIONES	0.00	0.00
APORTACIONES	0.00	0.00
CONVENIOS	0.00	0.00
OTRAS APLICACIONES DE OPERACIÓN	0.00	0.00
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	178,655,670.85	83,232,691.65

CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024  
(Cifras en pesos)

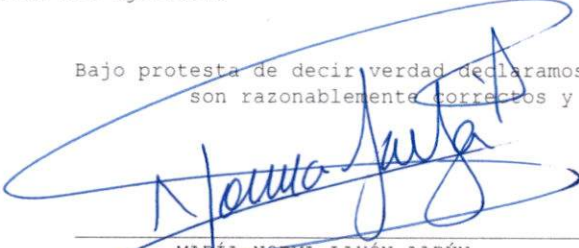
Concepto	2024	2023
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
ORIGEN	28,000.00	0.00
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y	0.00	0.00
CONSTRUCCIONES EN PROCESO		
BIENES MUEBLES	28,000.00	0.00
OTROS ORÍGENES DE INVERSIÓN	0.00	0.00
APLICACIÓN	1,917,368.18	701,511.11
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y	0.00	0.00
CONSTRUCCIONES EN PROCESO		
BIENES MUEBLES	1,917,368.18	701,511.11
OTRAS APLICACIONES DE INVERSIÓN	0.00	0.00
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR	-1,889,368.18	-701,511.11
ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>		
ORIGEN	11,482,912,492.46	3,012,005,122.27
ENDEUDAMIENTO NETO	0.00	0.00
INTERNO	0.00	0.00
EXTERNO	0.00	0.00
OTROS ORÍGENES DE FINANCIAMIENTO	11,482,912,492.46	3,012,005,122.27
APLICACIÓN	11,565,408,756.05	3,088,984,537.39
SERVICIOS DE LA DEUDA	0.00	0.00
INTERNO	0.00	0.00
EXTERNO	0.00	0.00
OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO	11,565,408,756.05	3,088,984,537.39
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR	-82,496,263.59	-76,979,415.12
ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		

CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA

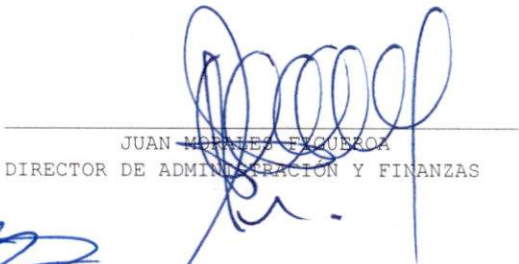
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024  
 (Cifras en pesos)

Concepto	2024	2023
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	94,270,039.08	5,551,765.42
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	67,443,430.32	61,891,664.90
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	161,713,469.40	67,443,430.32

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



MARÍA NORMA LAYÓN AARÓN  
 DIRECTORA GENERAL



JUAN MORALES ESCOBEDO  
 DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



FRANCISCO DAVID CRUZ ROMERO  
 JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA

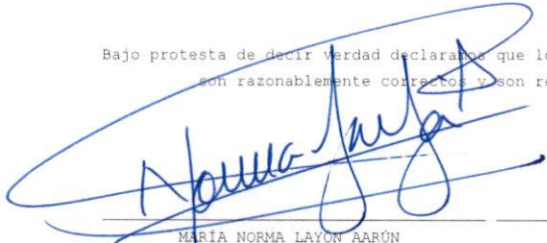
INFORME SOBRE PASIVOS CONTINGENTES  
Al 31 de Diciembre de 2024

El saldo de la cuenta es por la cantidad de \$261'226,165.35, se deriva de operaciones ocurridas en el pasado, por la promoción de juicios que interesados presentaron ante diversas autoridades en contra de Carreteras de Cuota Puebla, y de cuya resolución definitiva dependerá la materialización de la obligación contingente o la liberación de la misma, a la que debe someterse Carreteras de Cuota Puebla.

JUICIOS:

Juicios por demandas Laborales \$ \$25,533,954.93  
Juicios en materia agraria \$40,577,104.00  
Juicios civiles \$195'115,106.42

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



MARÍA NORMA LAYÓN AARÓN  
DIRECTORA GENERAL



JUAN MORALES FIGUEROA  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



FRANCISCO DAVID CRUZ ROMERO  
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA


ESTADO ANALÍTICO DEL ACTIVO  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024  
(Cifras en pesos)

Concepto	Saldo Inicial 1	Cargos del periodo 2	Abonos del periodo 3	Saldo final 4=(1+2-3)	Variación del periodo 5=(4-1)
ACTIVO	4,013,037,501.91	14,075,133,173.65	17,880,236,673.38	207,934,002.18	-3,805,103,499.73
ACTIVO CIRCULANTE	70,443,674.93	14,047,600,693.36	13,953,628,346.08	164,416,022.21	93,972,347.28
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	67,443,430.32	12,674,672,842.53	12,580,402,803.45	161,713,469.40	94,270,039.08
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	0.00	1,371,707,777.32	1,371,707,776.32	1.00	1.00
DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
INVENTARIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ALMACENES	3,000,244.61	1,220,073.51	1,517,766.31	2,702,551.81	-297,692.80
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDAS O DETERIORO DE ACTIVOS CIRCULANTES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ACTIVO NO CIRCULANTE	3,942,593,826.98	27,532,480.29	3,926,608,327.30	43,517,979.97	-3,899,075,847.01
INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO	20,467,468.95	6,299,812.11	3,190,739.10	23,576,541.96	3,109,073.01
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	241,159,056.47	19,315,300.00	249,841,706.47	10,632,650.00	-230,526,406.47
BIENES MUEBLES	18,014,049.37	1,917,368.18	0.00	19,931,417.55	1,917,368.18
ACTIVOS INTANGIBLES	745,150.39	0.00	0.00	745,150.39	0.00
DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES	-8,112,879.32	0.00	3,274,245.89	-11,387,125.21	-3,274,245.89
ACTIVOS DIFERIDOS	19,345.28	0.00	0.00	19,345.28	0.00
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS NO CIRCULANTES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES	3,670,301,635.84	0.00	3,670,301,635.84	0.00	-3,670,301,635.84


Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA

ESTADO ANALÍTICO DEL ACTIVO  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024  
(Cifras en pesos)



MARÍA NORMA LAYÓN AARÓN  
DIRECTORA GENERAL



JUAN MORALES SEGURA  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



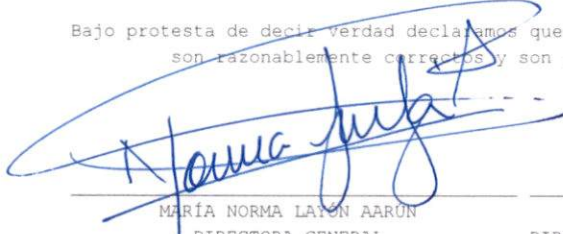
FRANCISCO DAVID CRUZ ROMERO  
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

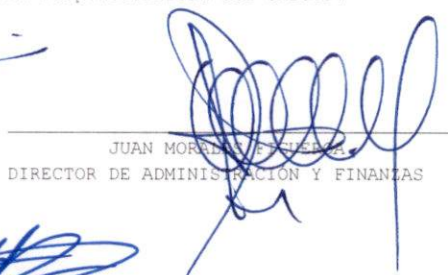
CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA

ESTADO ANALÍTICO DE LA DEUDA Y OTROS PASIVOS  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024  
(Cifras en pesos)

DENOMINACIÓN DE LAS DEUDAS	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
DEUDA PÚBLICA				
CORTO PLAZO				
DEUDA INTERNA				
Instituciones de Crédito			0.00	0.00
Títulos y Valores			0.00	0.00
Arrendamientos financieros			0.00	0.00
DEUDA EXTERNA				
Organismos Financieros Internacionales			0.00	0.00
Deuda Bilateral			0.00	0.00
Títulos y Valores			0.00	0.00
Arrendamientos Financieros			0.00	0.00
SUBTOTAL CORTO PLAZO			0.00	0.00
LARGO PLAZO				
DEUDA INTERNA				
Instituciones de Crédito			0.00	0.00
Títulos y Valores			0.00	0.00
Arrendamientos financieros			0.00	0.00
DEUDA EXTERNA				
Organismos Financieros Internacionales			0.00	0.00
Deuda Bilateral			0.00	0.00
Títulos y Valores			0.00	0.00
Arrendamientos Financieros			0.00	0.00
SUBTOTAL LARGO PLAZO			0.00	0.00
OTROS PASIVOS			168,663,540.56	151,660,739.76
TOTAL DEUDA Y OTROS PASIVOS			168,663,540.56	151,660,739.76

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
MARÍA NORMA LAYÓN AARÓN  
DIRECTORA GENERAL

  
JUAN MORÁN DE LA CRUZ  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

  
FRANCISCO DAVID CRUZ ROMERO  
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD



CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA

ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024  
(Cifras en pesos)

Rubro de Ingresos	Ingreso Estimado (1)	Ampliaciones y Reducciones (2)	Ingreso Modificado (3=1+2)	Ingreso Devengado (4)	Ingreso Recaudado (5)	Diferencia (6=5-1)
IMPUESTOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
DERECHOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
PRODUCTOS	3,672,360.00	4,097,543.71	7,769,903.71	7,165,450.89	7,165,450.89	3,493,090.89
APROVECHAMIENTOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
INGRESOS POR VENTAS DE BIENES, PRESTACIÓN DE SERVICIOS Y OTROS INGRESOS	748,989,454.00	19,678,208.38	768,667,662.38	461,280,059.72	461,280,059.72	-287,709,394.28
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIV. DE LA COLAB. FISCAL Y FONDOS DIST. DE APORT	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	510,044,606.00	214,716,906.52	724,761,512.52	723,314,839.46	723,314,839.46	213,270,233.46
INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTOS	0.00	543,252.75	543,252.75	0.00	0.00	0.00
<b>TOTAL</b>	<b>1,262,706,420.00</b>	<b>239,035,911.36</b>	<b>1,501,742,331.36</b>	<b>1,191,760,350.07</b>	<b>1,191,760,350.07</b>	
					<b>Ingresos Excedentes</b>	<b>0.00</b>

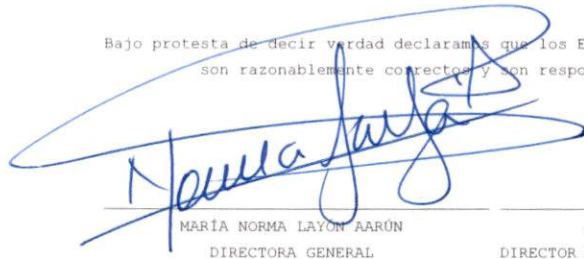
CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA  
ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024  
(Cifras en pesos)

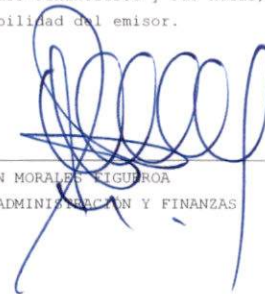
Estado Analítico de Ingresos por Fuente de Financiamiento	Ingreso Estimado (1)	Ampliaciones/ Reducciones (2)	Ingreso Modificado (3=1+2)	Ingreso Devengado (4)	Ingreso Recaudado (5)	Diferencia (6=5-1)
INGRESOS DEL PODER EJECUTIVO FEDERAL O ESTATAL Y DE LOS MUNICIPIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
IMPUESTOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
DERECHOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
PRODUCTOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
APROVECHAMIENTOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIV. DE LA COLAB. FISCAL Y FONDOS DIST. DE APORT	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
INGRESOS DE LOS ENTES PÚBLICOS DE LOS PODERES LEGISLATIVO Y JUDICIAL, DE LOS ÓRGANOS AUTÓNOMOS Y DEL SECTOR PARAESTATAL O PARAMUNICIPAL, ASÍ COMO DE LAS EMPRESAS PRODUCTIVAS DEL ESTADO	1,262,706,420.00	238,492,658.61	1,501,199,078.61	1,191,760,350.07	1,191,760,350.07	-70,946,069.93
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
PRODUCTOS	3,672,360.00	4,097,543.71	7,769,903.71	7,165,450.89	7,165,450.89	3,493,090.89
INGRESOS POR VENTAS DE BIENES, PRESTACIÓN DE SERVICIOS Y OTROS INGRESOS	748,989,454.00	19,678,208.38	768,667,662.38	461,280,059.72	461,280,059.72	-287,709,394.28
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	510,044,606.00	214,716,906.52	724,761,512.52	723,314,839.46	723,314,839.46	213,270,233.46

CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA  
 ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024  
 (Cifras en pesos)

Estado Analítico de Ingresos por Fuente de Financiamiento	Ingreso Estimado (1)	Ampliaciones/ Reducciones (2)	Ingreso Modificado (3=1+2)	Ingreso Devengado (4)	Ingreso Recaudado (5)	Diferencia (6=5-1)
INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTO	0.00	543,252.75	543,252.75	0.00	0.00	0.00
INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTOS	0.00	543,252.75	543,252.75	0.00	0.00	0.00
<b>TOTAL</b>	<b>1,262,706,420.00</b>	<b>239,035,911.36</b>	<b>1,501,742,331.36</b>	<b>1,191,760,350.07</b>	<b>1,191,760,350.07</b>	
					Ingresos Excedentes	0.00

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas,  
 son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
 MARÍA NORMA LAYÓN AARÓN  
 DIRECTORA GENERAL

  
 JUAN MORALES FIGUEROA  
 DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

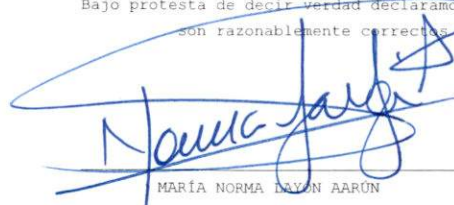
  
 FRANCISCO DAVID CRUZ ROMERO  
 JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS  
 CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024  
 (Cifras en pesos)

Concepto	Egreso Aprobado (1)	Ampliaciones/Reducciones (2)	Egreso Modificado (3=1+2)	Egreso Devengado (4)	Egreso Pagado (5)	Subejercicio (6=3-4)	
2	SECTOR PUBLICO DE LAS ENTIDADES FEDERATIVAS	1,262,706,420.00	239,035,911.36	1,501,742,331.36	1,165,153,634.06	1,014,994,047.40	336,588,697.30
2.1	SECTOR PUBLICO NO FINANCIERO	1,262,706,420.00	239,035,911.36	1,501,742,331.36	1,165,153,634.06	1,014,994,047.40	336,588,697.30
2.1.1	GOBIERNO GENERAL ESTATAL O DEL DISTRITO FEDERAL	1,262,706,420.00	239,035,911.36	1,501,742,331.36	1,165,153,634.06	1,014,994,047.40	336,588,697.30
2.1.1.2	ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS	1,262,706,420.00	239,035,911.36	1,501,742,331.36	1,165,153,634.06	1,014,994,047.40	336,588,697.30
2.1.1.2.34	CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA	1,262,706,420.00	239,035,911.36	1,501,742,331.36	1,165,153,634.06	1,014,994,047.40	336,588,697.30
000	RAMO GENERAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
0201	DIRECCION GENERAL	2,766,961.00	175,334.83	2,942,295.83	2,860,560.29	2,848,415.97	81,735.54
0202	DIRECCION DE TRANSPORTE MASIVO	83,635,792.00	-65,226,936.55	18,408,855.45	17,367,748.14	16,976,099.33	1,041,107.31
0203	SUBDIRECCION DE OPERACION DEL TRANSPORTE	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
0204	LINEA 1	451,927,691.00	33,149,031.14	485,076,722.14	265,769,758.55	240,407,217.20	219,306,963.59
0205	LINEA 2	401,307,408.00	148,914,821.50	550,222,229.50	485,200,973.10	413,144,217.99	65,021,256.40
0206	LINEA 3	289,533,509.00	93,435,181.37	382,968,690.37	338,920,649.39	309,789,041.63	44,048,040.98
0207	SUBDIRECCION DE GESTION ADMINISTRATIVA DEL TRANSPORTE	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
0208	TREN TURISTICO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
0209	DIRECCION DE ANALISIS Y SEGUIMIENTO TECNICO	7,315,781.00	22,097.49	7,337,878.49	6,097,161.41	6,076,471.49	1,240,717.08
0210	SUBDIRECCION DE SEGUIMIENTO TECNICO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
0211	DIRECCION DE ASUNTOS JURIDICOS	3,664,510.00	1,238,583.56	4,903,093.56	4,530,440.25	4,427,446.93	372,653.31
0212	DIRECCION DE ADMINISTRACION Y FINANZAS	22,554,768.00	2,205,187.16	24,759,955.16	19,294,317.07	18,517,131.94	5,465,638.09
0213	LINEA 4	0.00	25,122,610.86	25,122,610.86	25,112,025.86	2,808,004.92	10,585.00
DA3J	CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TOTAL DEL GASTO		1,262,706,420.00	239,035,911.36	1,501,742,331.36	1,165,153,634.06	1,014,994,047.40	336,588,697.30

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctas y son responsabilidad del emisor.

  
 MARÍA NORMA DAYÁN AARÓN  
 DIRECTORA GENERAL

  
 JUAN ARALES FIGUEROA  
 DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS  
CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024  
(Cifras en pesos)



---

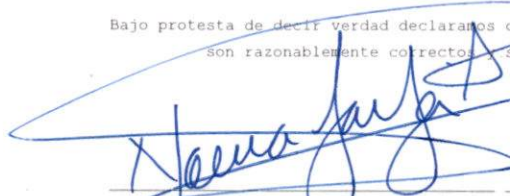
FRANCISCO DAVID CRUZ ROMERO  
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS  
 CLASIFICACIÓN ECONÓMICA (POR TIPO DE GASTO)  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024  
 (Cifras en pesos)

Concepto	Egreso Aprobado (1)	Ampliaciones/Reducciones (2)	Egreso Modificado (3=1+2)	Egreso Devengado (4)	Egreso Pagado (5)	Subejercicio (6=3-4)
1 GASTO CORRIENTE	1,260,574,569.00	237,454,475.60	1,498,029,044.60	1,163,236,265.88	1,013,076,679.22	334,792,778.72
2 GASTO DE CAPITAL	2,131,851.00	1,581,435.76	3,713,286.76	1,917,368.18	1,917,368.18	1,795,918.58
3 AMORTIZACIÓN DE LA DEUDA Y DISMINUCIÓN DE PASIVOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4 PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5 PARTICIPACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>TOTAL DEL GASTO</b>	<b>1,262,706,420.00</b>	<b>239,035,911.36</b>	<b>1,501,742,331.36</b>	<b>1,165,153,634.06</b>	<b>1,014,994,047.40</b>	<b>336,588,697.30</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
 MARÍA NORMA LAYÓN AARÓN  
 DIRECTORA GENERAL

  
 JUAN MORALES FIGUEROA  
 DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

  
 FRANCISCO DAVID CRUZ ROMERO  
 JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS  
 CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO (CAPÍTULO Y CONCEPTO)  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024  
 (Cifras en pesos)

Concepto	Egreso Aprobado (1)	Ampliaciones/Reducciones (2)	Egreso Modificado (3=1+2)	Egreso Devengado (4)	Egreso Pagado (5)	Subejercicio (6=3-4)
1 SERVICIOS PERSONALES	45,281,811.00	2,702,975.53	47,984,786.53	46,627,209.67	46,395,812.11	1,357,576.86
1.1 REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE	16,272,891.00	922,541.53	17,195,432.53	17,045,281.76	17,045,281.76	150,150.77
1.2 REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER TRANSITORIO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1.3 REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES	23,195,438.00	2,090,508.83	25,285,946.83	24,143,929.09	24,143,929.09	1,142,017.74
1.4 SEGURIDAD SOCIAL	4,647,194.00	113,727.38	4,760,921.38	4,695,513.03	4,464,115.47	65,408.35
1.5 OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS	1,166,288.00	-423,802.21	742,485.79	742,485.79	742,485.79	0.00
1.6 PREVISIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1.7 PAGO DE ESTÍMULOS A LAS Y LOS SERVIDORES PÚBLICOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2 MATERIALES Y SUMINISTROS	13,639,766.00	2,257,146.62	15,896,912.62	10,995,792.47	10,995,792.47	4,901,120.15
2.1 MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN, EMISIÓN DE DOCUMENTOS Y ARTÍCULOS OFICIALES	8,289,323.00	1,184,044.53	9,473,367.53	8,309,734.43	8,309,734.43	1,163,633.10
2.2 ALIMENTOS Y UTENSILIOS	180,000.00	0.00	180,000.00	111,790.45	111,790.45	68,209.55
2.3 MATERIAS PRIMAS Y MATERIALES DE PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2.4 MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARACIÓN	3,518,988.00	93,116.14	3,612,104.14	737,325.69	737,325.69	2,874,778.45
2.5 PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACÉUTICOS Y DE LABORATORIO	292,658.00	280.52	292,938.52	44,272.40	44,272.40	248,666.12
2.6 COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	903,051.00	18,938.84	921,989.84	699,136.48	699,136.48	222,853.36
2.7 VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN Y ARTÍCULOS DEPORTIVOS	177,099.00	-10,581.29	166,517.71	95,125.20	95,125.20	71,392.51
2.8 MATERIALES Y SUMINISTROS PARA SEGURIDAD PÚBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2.9 HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES	278,647.00	971,347.88	1,249,994.88	998,407.82	998,407.82	251,587.06
3 SERVICIOS GENERALES	1,201,652,992.00	232,494,353.45	1,434,147,345.45	1,105,613,263.74	955,685,074.64	328,534,081.71
3.1 SERVICIOS BÁSICOS	11,021,841.00	7,717,279.68	18,739,120.68	13,036,029.85	11,321,207.48	5,703,090.83
3.2 SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO	2,004,871.00	0.00	2,004,871.00	1,324,814.02	1,215,707.87	680,056.98
3.3 SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS, TÉCNICOS Y OTROS SERVICIOS	84,140,157.00	-577,132.42	83,563,024.58	76,630,678.07	70,433,311.71	6,932,346.51
3.4 SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y	228,630.00	61,400.00	290,030.00	252,819.45	252,819.45	37,210.55

CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS  
 CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO (CAPÍTULO Y CONCEPTO)  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024  
 (Cifras en pesos)

Concepto	Egreso Aprobado (1)	Ampliaciones/Reducciones (2)	Egreso Modificado (3=1+2)	Egreso Devengado (4)	Egreso Pagado (5)	Subejercicio (6=3-4)
COMERCIALES						
3.5 SERVICIOS DE INSTALACIÓN, REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN	32,018,647.00	-2,845,609.88	29,173,037.12	9,386,694.86	7,663,640.39	19,786,342.26
3.6 SERVICIOS DE COMUNICACIÓN SOCIAL Y PUBLICIDAD	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3.7 SERVICIOS DE TRASLADO Y VIÁTICOS	171,550.00	4,055.03	175,605.03	68,447.86	68,447.86	107,157.17
3.8 SERVICIOS OFICIALES	0.00	15,387.40	15,387.40	14,395.60	14,395.60	991.80
3.9 OTROS SERVICIOS GENERALES	1,072,067,296.00	228,118,973.64	1,300,186,269.64	1,004,899,384.03	864,715,544.28	295,286,885.61
4 TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1 TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4.2 TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3 SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4.4 AYUDAS SOCIALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4.5 PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4.6 TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANÁLOGOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4.7 TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4.8 DONATIVOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4.9 TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5 BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES	2,131,851.00	1,581,435.76	3,713,286.76	1,917,368.18	1,917,368.18	1,795,918.58
5.1 MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	1,165,965.00	1,768,894.00	2,934,859.00	1,909,253.18	1,909,253.18	1,025,605.82
5.2 MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5.3 EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5.4 VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5.5 EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5.6 MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	261,567.00	-77,413.81	184,153.19	8,115.00	8,115.00	176,038.19
5.7 ACTIVOS BIOLÓGICOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5.8 BIENES INMUEBLES	604,319.00	-110,044.43	494,274.57	0.00	0.00	494,274.57
5.9 ACTIVOS INTANGIBLES	100,000.00	0.00	100,000.00	0.00	0.00	100,000.00
6 INVERSIÓN PÚBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00



CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS  
 CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO (CAPÍTULO Y CONCEPTO)  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024  
 (Cifras en pesos)

Concepto	Egreso Aprobado (1)	Ampliaciones/ Reducciones (2)	Egreso Modificado (3=1+2)	Egreso Devengado (4)	Egreso Pagado (5)	Subejercicio (6=3-4)
6.1 OBRA PÚBLICA EN BIENES DE DOMINIO PÚBLICO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6.2 OBRA PÚBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6.3 PROYECTOS PRODUCTIVOS Y ACCIONES DE FOMENTO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7 INVERSIONES FINANCIERAS Y OTRAS PROVISIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7.1 INVERSIONES PARA EL FOMENTO DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS .	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7.2 ACCIONES Y PARTICIPACIONES DE CAPITAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7.3 COMPRA DE TÍTULOS Y VALORES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7.4 CONCESIÓN DE PRÉSTAMOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7.5 INVERSIONES EN FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANÁLOGOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7.6 OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7.9 PROVISIONES PARA CONTINGENCIAS Y OTRAS EROGACIONES ESPECIALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8 PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8.1 PARTICIPACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8.3 APORTACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8.5 CONVENIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9 DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9.1 AMORTIZACIÓN DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9.2 INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9.3 COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9.4 GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9.5 COSTO POR COBERTURAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9.6 APOYOS FINANCIEROS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9.9 ADEUDOS DE EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES (ADEFAS)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>TOTAL DEL GASTO</b>	<b>1,262,706,420.00</b>	<b>239,035,911.36</b>	<b>1,501,742,331.36</b>	<b>1,165,153,634.06</b>	<b>1,014,994,047.40</b>	<b>336,588,697.30</b>

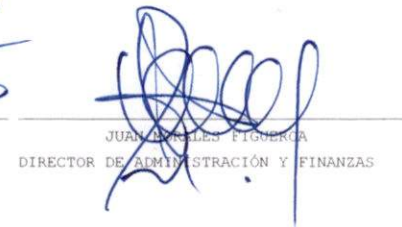
CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS  
CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO (CAPÍTULO Y CONCEPTO)  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024  
(Cifras en pesos)

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas,  
son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



MARÍA NORMA LAYÓN AARÓN  
DIRECTORA GENERAL



JUAN ANGELES FIGUEROA  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



FRANCISCO DAVID CRUZ ROMERO  
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS  
 CLASIFICACIÓN FUNCIONAL (FINALIDAD Y FUNCIÓN)  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024  
 (Cifras en pesos)

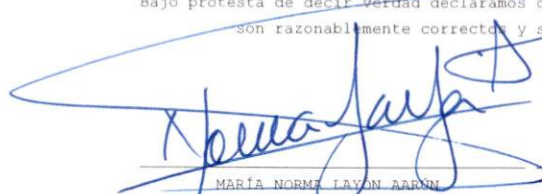
Concepto	Egreso Aprobado (1)	Ampliaciones/Reducciones (2)	Egreso Modificado (3=1+2)	Egreso Devengado (4)	Egreso Pagado (5)	Subejercicio (6=3-4)
1 GOBIERNO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1 LEGISLACION	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2 JUSTICIA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1.3 COORDINACION DE LA POLITICA DE GOBIERNO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1.4 RELACIONES EXTERIORES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1.5 ASUNTOS FINANCIEROS Y HACENDARIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1.6 SEGURIDAD NACIONAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1.7 ASUNTOS DE ORDEN PUBLICO Y DE SEGURIDAD INTERIOR	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1.8 OTROS SERVICIOS GENERALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2 DESARROLLO SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1 PROTECCION AMBIENTAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2 VIVIENDA Y SERVICIOS A LA COMUNIDAD	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2.3 SALUD	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2.4 RECREACION, CULTURA Y OTRAS MANIFESTACIONES SOCIALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2.5 EDUCACION	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2.6 PROTECCION SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2.7 OTROS ASUNTOS SOCIALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3 DESARROLLO ECONOMICO	1,262,706,420.00	239,035,911.36	1,501,742,331.36	1,165,153,634.06	1,014,994,047.40	336,588,697.30
3.1 ASUNTOS ECONOMICOS, COMERCIALES Y LABORALES EN GENERAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3.2 AGROPECUARIA, SILVICULTURA, PESCA Y CAZA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3.3 COMBUSTIBLES Y ENERGIA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3.4 MINERIA, MANUFACTURAS Y CONSTRUCCION	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3.5 TRANSPORTE	1,262,706,420.00	239,035,911.36	1,501,742,331.36	1,165,153,634.06	1,014,994,047.40	336,588,697.30
3.6 COMUNICACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3.7 TURISMO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3.8 CIENCIA, TECNOLOGIA E INNOVACION	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3.9 OTRAS INDUSTRIAS Y OTROS ASUNTOS ECONOMICOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4 OTRAS NO CLASIFICADAS EN FUNCIONES ANTERIORES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

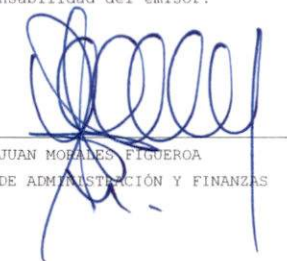
CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA


ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS  
 CLASIFICACIÓN FUNCIONAL (FINALIDAD Y FUNCIÓN)  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024  
 (Cifras en pesos)

Concepto	Egreso Aprobado (1)	Ampliaciones/ Reducciones (2)	Egreso Modificado (3=1+2)	Egreso Devengado (4)	Egreso Pagado (5)	Subejercicio (6=3-4)
4.1 TRANSACCIONES DE LA DEUDA PUBLICA / COSTO FINANCIERO DE LA DEUDA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4.2 TRANSFERENCIAS, PARTICIPACIONES Y APORTACIONES ENTRE DIFERENTES NIVELES Y ORDENES DE GOBIERNO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3 SANEAMIENTO DEL SISTEMA FINANCIERO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4.4 ADEUDOS DE EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TOTAL DEL GASTO	1,262,706,420.00	239,035,911.36	1,501,742,331.36	1,165,153,634.06	1,014,994,047.40	336,588,697.30

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas,  
 son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
 MARÍA NOEMÍ LAYÓN AARÓN  
 DIRECTORA GENERAL

  
 JUAN MOSES FIGUEROA  
 DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

  
 FRANCISCO DAVID CRUZ ROMERO  
 JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA

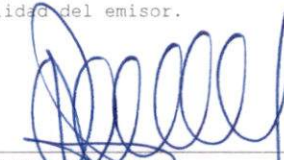
ENDEUDAMIENTO NETO

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024  
(Cifras en pesos)

Identificación de Crédito o Instrumento	Contratación/Coloc A	Amortización B	Endeudamiento Neto C = A - B
Créditos Bancarios			
Total Créditos Bancarios	0.00	0.00	0.00
Otros Instrumentos de Deuda			
Total Otros Instrumentos de Deuda	0.00	0.00	0.00
TOTAL	0.00	0.00	0.00

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
 MARÍA NORMA LAYÓN AARÓN  
 DIRECTORA GENERAL

  
 JUAN MORALES GUERRERO  
 DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

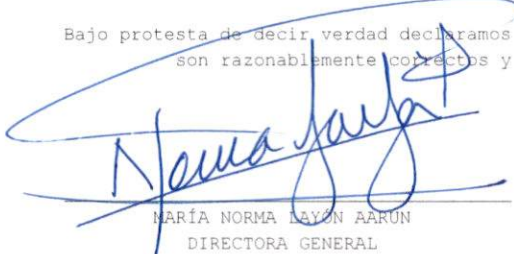
  
 FRANCISCO DAVID CRUZ ROMERO  
 JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA

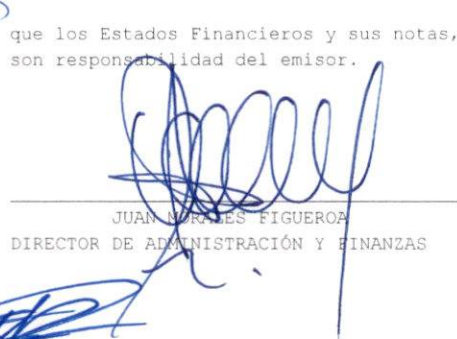
INTERESES DE LA DEUDA  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024  
(Cifras en pesos)

Identificación de Crédito o Instrumento	Devengado	Pagado
Créditos Bancarios		
Total de Intereses de Créditos Bancarios	0.00	0.00
Otros Instrumentos de Deuda		
Total de Intereses de Otros Instrumentos de Deuda	0.00	0.00
TOTAL	0.00	0.00

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas,  
son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



MARÍA NORMA RAYÓN AARÓN  
DIRECTORA GENERAL



JUAN MORALES FIGUEROA  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



FRANCISCO DAVID CRUZ ROMERO  
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA

FLUJO DE FONDOS  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024  
(Cifras en pesos)

R/C	Rubro/Capitulo	Estimado/ Aprobado	Ampliaciones/ Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado/ Pagado	CxC/ CxP
	RUBROS DE INGRESO	1,262,706,420.00	239,035,911.36	1,501,742,331.36	1,191,760,350.07	1,191,760,350.07	0.00
1	IMPUESTOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2	CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3	CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4	DERECHOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5	PRODUCTOS	3,672,360.00	4,097,543.71	7,769,903.71	7,165,450.89	7,165,450.89	0.00
6	APROVECHAMIENTOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7	INGRESOS POR VENTAS DE BIENES, PRESTACIÓN DE SERVICIOS Y OTROS INGRESOS	748,989,454.00	19,678,208.38	768,667,662.38	461,280,059.72	461,280,059.72	0.00
8	PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIV. DE LA COLAB. FISCAL Y FONDOS DIST. DE APORT	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9	TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	510,044,606.00	214,716,906.52	724,761,512.52	723,314,839.46	723,314,839.46	0.00
0	INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTOS	0.00	543,252.75	543,252.75	0.00	0.00	0.00
	CAPÍTULOS DE GASTO	1,262,706,420.00	239,035,911.36	1,501,742,331.36	1,165,153,634.06	1,014,994,047.40	150,159,586.66
1	SERVICIOS PERSONALES	45,281,811.00	2,702,975.53	47,984,786.53	46,627,209.67	46,395,812.11	231,397.56
2	MATERIALES Y SUMINISTROS	13,639,766.00	2,257,146.62	15,896,912.62	10,995,792.47	10,995,792.47	0.00
3	SERVICIOS GENERALES	1,201,652,992.00	232,494,353.45	1,434,147,345.45	1,105,613,263.74	955,685,074.64	149,928,189.10
4	TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5	BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES	2,131,851.00	1,581,435.76	3,713,286.76	1,917,368.18	1,917,368.18	0.00
6	INVERSIÓN PÚBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7	INVERSIONES FINANCIERAS Y OTRAS PROVISIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8	PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9	DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	SUPERÁVIT/DÉFICIT	0.00	0.00	0.00	26,606,716.01	176,766,302.67	-150,159,586.66

CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA

FLUJO DE FONDOS

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024  
(Cifras en pesos)

CFF	Ingresos por Fuente de Financiamiento	Estimado	Ampliaciones/ Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	CxC
	NO ETIQUETADO	1,262,706,420.00	239,035,911.36	1,501,742,331.36	1,191,760,350.07	1,191,760,350.07	0.00
1	RECURSOS FISCALES	748,333.00	0.00	748,333.00	0.00	0.00	0.00
2	FINANCIAMIENTOS INTERNOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3	FINANCIAMIENTOS EXTERNOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4	INGRESOS PROPIOS	752,661,814.00	21,583,788.28	774,245,602.28	466,253,546.80	466,253,546.80	0.00
5	RECURSOS FEDERALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6	RECURSOS ESTATALES	509,296,273.00	217,452,123.08	726,748,396.08	725,506,803.27	725,506,803.27	0.00
7	OTROS RECURSOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	ETIQUETADO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5	RECURSOS FEDERALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6	RECURSOS ESTATALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7	OTROS RECURSOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	TOTAL INGRESOS	1,262,706,420.00	239,035,911.36	1,501,742,331.36	1,191,760,350.07	1,191,760,350.07	0.00

CFF	Egresos por Fuente de Financiamiento	Aprobado	Ampliaciones/ Reducciones	Modificado	Devengado	Pagado	CxP
	NO ETIQUETADO	1,262,706,420.00	239,035,911.36	1,501,742,331.36	1,165,153,634.06	1,014,994,047.40	150,159,586.66
1	RECURSOS FISCALES	748,333.00	0.00	748,333.00	0.00	0.00	0.00
2	FINANCIAMIENTOS INTERNOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3	FINANCIAMIENTOS EXTERNOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4	INGRESOS PROPIOS	752,661,814.00	21,583,788.28	774,245,602.28	439,811,948.48	422,287,862.74	17,524,085.74
5	RECURSOS FEDERALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6	RECURSOS ESTATALES	509,296,273.00	217,452,123.08	726,748,396.08	725,341,685.58	592,706,184.66	132,635,500.92
7	OTROS RECURSOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	ETIQUETADO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5	RECURSOS FEDERALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6	RECURSOS ESTATALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7	OTROS RECURSOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	TOTAL EGRESOS	1,262,706,420.00	239,035,911.36	1,501,742,331.36	1,165,153,634.06	1,014,994,047.40	150,159,586.66



CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA

FLUJO DE FONDOS

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024  
(Cifras en pesos)

CFF Ingresos menos Egresos por Fuente de Financiamiento	Estimado/ Aprobado	Ampliaciones/ Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado/ Pagado	CxC/ CxP
NO ETIQUETADO	0.00	0.00	0.00	26,606,716.01	176,766,302.67	-150,159,586.66
1 RECURSOS FISCALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2 FINANCIAMIENTOS INTERNOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3 FINANCIAMIENTOS EXTERNOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4 INGRESOS PROPIOS	0.00	0.00	0.00	26,441,598.32	43,965,684.06	-17,524,085.74
5 RECURSOS FEDERALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6 RECURSOS ESTATALES	0.00	0.00	0.00	165,117.69	132,800,618.61	-132,635,500.92
7 OTROS RECURSOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ETIQUETADO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5 RECURSOS FEDERALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6 RECURSOS ESTATALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7 OTROS RECURSOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
SUPERÁVIT/DÉFICIT	0.00	0.00	0.00	26,606,716.01	176,766,302.67	-150,159,586.66

CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA

FLUJO DE FONDOS  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024  
(Cifras en pesos)

-----DEVENGADO POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO-----														
R/C	Rubro/Capítulo	11	12	13	14	15	16	17	No etiquetado	25	26	27	Etiquetado	Total
	RUBROS DE INGRESO	0.00	0.00	0.00	466,283,546.80	0.00	728,306,803.27	0.00	1,191,760,350.07	0.00	0.00	0.00	0.00	1,191,760,350.07
1	IMPUESTOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2	CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3	CONTRIBUCIONES DE MEJORAR	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4	DERECHOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5	PRODUCTOS	0.00	0.00	0.00	4,973,487.08	0.00	2,181,943.81	0.00	7,163,430.89	0.00	0.00	0.00	0.00	7,163,430.89
6	APROVECHAMIENTOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7	INGRESOS POR VENTAS DE BIENES, PRESTACIÓN DE SERVICIOS Y OTROS INGRESOS	0.00	0.00	0.00	461,280,059.72	0.00	0.00	0.00	461,280,059.72	0.00	0.00	0.00	0.00	461,280,059.72
8	PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIV. DE LA COLAB. FISCAL Y FONDOS DIST. DE APORT	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9	TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	723,314,839.46	0.00	723,314,839.46	0.00	0.00	0.00	0.00	723,314,839.46
0	INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	CAPÍTULOS DE GASTO	0.00	0.00	0.00	439,811,946.48	0.00	725,341,685.58	0.00	1,165,153,634.06	0.00	0.00	0.00	0.00	1,165,153,634.06
1	SERVICIOS PERSONALES	0.00	0.00	0.00	44,449,823.78	0.00	1,977,385.89	0.00	46,427,209.67	0.00	0.00	0.00	0.00	46,427,209.67
2	MATERIALES Y SUMINISTROS	0.00	0.00	0.00	10,742,351.03	0.00	253,441.44	0.00	10,995,792.47	0.00	0.00	0.00	0.00	10,995,792.47
3	SERVICIOS GENERALES	0.00	0.00	0.00	384,331,047.47	0.00	721,282,216.27	0.00	1,105,613,263.74	0.00	0.00	0.00	0.00	1,105,613,263.74
4	TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5	DIERES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES	0.00	0.00	0.00	88,726.20	0.00	1,828,641.98	0.00	1,917,368.18	0.00	0.00	0.00	0.00	1,917,368.18
6	INVERSIÓN PÚBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7	INVERSIONES FINANCIERAS Y OTRAS PROVISIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8	PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9	DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	SUPERÁVIT/DÉFICIT	0.00	0.00	0.00	26,441,598.32	0.00	145,117.49	0.00	26,406,714.01	0.00	0.00	0.00	0.00	26,406,714.01

CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA


FLUJO DE FONDOS

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024  
(Cifras en pesos)

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas,  
son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



MARÍA NORMA LAYÓN AARÓN  
DIRECTORA GENERAL



JUAN MORALES FIGUEROA  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



FRANCISCO DAVID CRUZ ROMERO  
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA

GASTO POR CATEGORÍA PROGRAMÁTICA  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024  
(Cifras en pesos)

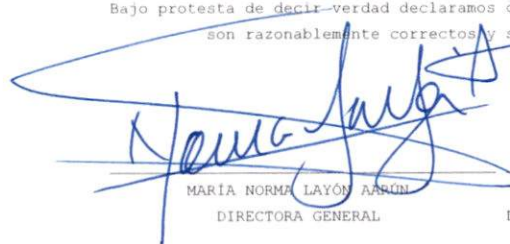
Concepto	Egreso Aprobado (1)	Ampliaciones/Reducciones (2)	Egreso Modificado (3=1+2)	Egreso Devengado (4)	Egreso Pagado (5)	Subejercicio (6=3-4)
Programas	1,262,706,420.00	239,035,911.36	1,501,742,331.36	1,165,153,634.06	1,014,994,047.40	336,588,697.30
Subsidios: Sector Social y Privado o Entidades Federativas y Municipios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
S Sujetos a Reglas de Operación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
U Otros Subsidios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Desempeño de las Funciones	1,262,706,420.00	239,035,911.36	1,501,742,331.36	1,165,153,634.06	1,014,994,047.40	336,588,697.30
E Prestación de Servicios Públicos	1,262,706,420.00	239,035,911.36	1,501,742,331.36	1,165,153,634.06	1,014,994,047.40	336,588,697.30
B Provisión de Bienes Públicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
P Planeación, seguimiento y evaluación de políticas públicas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
F Promoción y fomento	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
G Regulación y supervisión	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A Funciones de las Fuerzas Armadas (Únicamente Gobierno Federal)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
R Específicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
K Proyectos de Inversión	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Administrativos y de Apoyo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
M Apoyo al proceso presupuestario y para mejorar la eficiencia institucional	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
O Apoyo a la función pública y al mejoramiento de la gestión	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
W Operaciones ajenas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Compromisos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
L Obligaciones de cumplimiento de resolución jurisdiccional	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
N Desastres Naturales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Obligaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
J Pensiones y jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
T Aportaciones a la seguridad social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Y Aportaciones a fondos de estabilización	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Z Aportaciones a fondos de inversión y reestructura de pensiones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Programas de Gasto Federalizado (Gobierno Federal)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
I Gasto Federalizado	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C Participaciones a entidades federativas y municipios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
D Costo financiero, deuda o apoyos a deudores y ahorradores de la banca	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00


CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA

GASTO POR CATEGORÍA PROGRAMÁTICA  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024  
(Cifras en pesos)

Concepto	Egreso Aprobado (1)	Ampliaciones/Reducciones (2)	Egreso Modificado (3=1+2)	Egreso Devengado (4)	Egreso Pagado (5)	Subejercicio (6=3-4)
H Adeudos de ejercicios fiscales anteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>TOTAL DEL GASTO</b>	<b>1,262,706,420.00</b>	<b>239,035,911.36</b>	<b>1,501,742,331.36</b>	<b>1,165,153,634.06</b>	<b>1,014,994,047.40</b>	<b>336,588,697.30</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
MARÍA NORMA LAYÓN ARZÓN  
DIRECTORA GENERAL

  
JUAN MORALES FIGUEROA  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

  
FRANCISCO DAVID CRUZ ROMERO  
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA

PROGRAMAS Y PROYECTOS DE INVERSIÓN  
Al 31 de Diciembre de 2024

Actividad

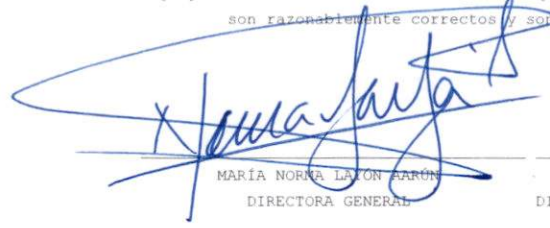
Unidad de medida

Meta programada

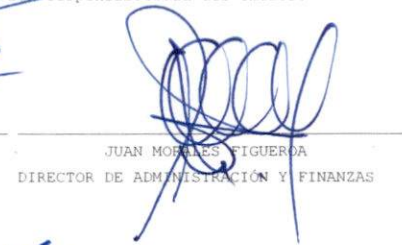
Meta real

% avance

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas,  
son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



MARÍA NORMA LAYÓN AARÓN  
DIRECTORA GENERAL



JUAN MORALES FIGUEROA  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



FRANCISCO DAVID CRUZ ROMERO  
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD





**PUEBLA**  
Gobierno del Estado  
2 0 2 4 - 2 0 3 0

**Movilidad**  
Secretaría de Movilidad y Transporte

**CCP**  
Carreteras de  
Cuota Puebla

**POR AMORA**  
**PUEBLA**

**Pensar**  
**en Grande**



# CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA 90-63

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2024

### A) NOTAS DE DESGLOSÉ.





CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
 NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024  
 (Cifras en pesos)

EA-01 INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS:

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Monto	% de Rubro	Característica
4	INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS	1,191,760,350.07		
4.1	INGRESOS DE GESTIÓN	468,445,510.61		
4.1.1	IMPUESTOS	0.00	0.00%	
4.1.1.1	IMPUESTOS SOBRE LOS INGRESOS	0.00	0.00%	
4.1.1.2	IMPUESTOS SOBRE EL PATRIMONIO	0.00	0.00%	
4.1.1.3	IMPUESTOS SOBRE LA PRODUCCIÓN, EL CONSUMO Y LAS TRANSACCIONES	0.00	0.00%	
4.1.1.4	IMPUESTOS AL COMERCIO EXTERIOR	0.00	0.00%	
4.1.1.5	IMPUESTOS SOBRE NÓMINAS Y ASIMILABLES	0.00	0.00%	
4.1.1.6	IMPUESTOS ECOLÓGICOS	0.00	0.00%	
4.1.1.7	ACCESORIOS DE IMPUESTOS	0.00	0.00%	
4.1.1.8	IMP. NO COMPRENDIDOS EN LA LEY DE ING. VIGENTE CAUS. EN EJER. FISC. ANT. PEND. DE LIQ. O PAGO	0.00	0.00%	
4.1.1.9	OTROS IMPUESTOS	0.00	0.00%	
4.1.2	CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00%	
4.1.2.1	APORTACIONES PARA FONDOS DE VIVIENDA	0.00	0.00%	
4.1.2.2	CUOTAS PARA LA SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00%	
4.1.2.3	CUOTAS DE AHORRO PARA EL RETIRO	0.00	0.00%	
4.1.2.4	ACCESORIOS DE CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00%	
4.1.2.9	OTRAS CUOTAS Y APORTACIONES PARA LA SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00%	
4.1.3	CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	0.00	0.00%	
4.1.3.1	CONTRIBUCIONES DE MEJORAS POR OBRAS PÚBLICAS	0.00	0.00%	
4.1.3.2	CON. DE MEJ. NO COMP. EN LA LEY DE ING. VIGENTE CAUS. EN EJER. FISC. ANT. PEND. DE LIQ. O PAGO	0.00	0.00%	
1.4	DERECHOS	0.00	0.00%	
4.1.4.1	DERECHOS POR EL USO, GOCE, APROVECHAMIENTO O EXPLOTACIÓN DE BIENES DE DOMINIO PÚBLICO	0.00	0.00%	
4.1.4.3	DERECHOS POR PRESTACIÓN DE SERVICIOS	0.00	0.00%	
4.1.4.4	ACCESORIOS DE DERECHOS	0.00	0.00%	
4.1.4.5	DERECHOS NO COMP. EN LA LEY DE ING. VIGENTE CAUS. EN EJER. FISC. ANT. PEND. DE LIQ. O PAGO	0.00	0.00%	
4.1.4.9	OTROS DERECHOS	0.00	0.00%	
4.1.5	PRODUCTOS	7,165,450.89	100.00%	
4.1.5.1	PRODUCTOS	7,165,450.89	100.00%	
4.1.5.4	PRODUCTOS NO COMP. EN LA LEY DE ING. VIGENTE CAUS. EN EJER. FISC. ANT. PEND. DE LIQ. O PAGO	0.00	0.00%	
4.1.6	APROVECHAMIENTOS	0.00	0.00%	
4.1.6.2	MULTAS	0.00	0.00%	
4.1.6.3	INDEMNIZACIONES	0.00	0.00%	
4.1.6.4	REINTEGROS	0.00	0.00%	
4.1.6.5	APROVECHAMIENTOS PROVENIENTES DE OBRAS PÚBLICAS	0.00	0.00%	
4.1.6.6	APROVECHAMIENTOS NO COMP. EN LA LEY DE ING. VIGENTE CAUS. EN EJER. FISC. ANT. PEND. DE LIQ. O PAGO	0.00	0.00%	
4.1.6.8	ACCESORIOS DE APROVECHAMIENTOS	0.00	0.00%	

CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
 NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024  
 (Cifras en pesos)

4.1.6.9	OTROS APROVECHAMIENTOS	0.00	0.00%	
4.1.7	INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	461,280,059.72	100.00%	
4.1.7.1	INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PREST. DE SERV. DE INST. PÚBLICAS DE SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00%	
4.1.7.2	INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PREST. DE SERV. DE EMPR. PRODUCT. DEL ESTADO	0.00	0.00%	
4.1.7.3	INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PREST. DE SERV. DE ENT. PARAEST. Y FIDEIC. NO EMPR Y NO FINANC	461,271,918.39	100.00%	
4.1.7.4	INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PREST. DE SERV. DE ENT. PARAEST. EMPR NO FINANC C/PART EST MAY	0.00	0.00%	
4.1.7.5	INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PREST. DE SERV. DE ENT. PARAEST. EMPR FINANC MONET C/PART EST MAY	0.00	0.00%	
4.1.7.6	INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PREST. DE SERV. DE ENT. PARAEST. EMPR FINANC NO MONET C/PART EST MAY	0.00	0.00%	
4.1.7.7	INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PREST. DE SERV. DE FIDEIC. FINANC PÚBLICOS C/PART EST MAY	0.00	0.00%	
4.1.7.8	INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PREST. DE SERV. DE LOS PODERES LEG. Y JUDICIAL Y DE LOS ÓRGANOS AUT.	0.00	0.00%	
4.1.7.9	OTROS INGRESOS	8,141.33	0.00%	
4.2	PART, APORT, CONV, INCENT. DERIV. D/COLAB. FISCAL, F. DIST. DE APORT, TRANSF, ASIG, SUBS Y SUBV Y P Y JUB	723,314,839.46		
4.2.1	PART, APORT, CONV, INCENT. DERIV. D/COLAB. FISCAL, F. DIST. DE APORT	0.00	0.00%	
2.1.1	PARTICIPACIONES	0.00	0.00%	
2.1.2	APORTACIONES	0.00	0.00%	
4.2.1.3	CONVENIOS	0.00	0.00%	
4.2.1.4	INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL	0.00	0.00%	
4.2.1.5	FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	0.00	0.00%	
4.2.2	TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES Y PENSIONES Y JUBILACIONES	723,314,839.46	100.00%	
4.2.2.1	TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES DEL SECTOR PÚBLICO	4,818,421.94	0.67%	
4.2.2.3	SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	718,496,417.52	99.33%	
4.2.2.5	PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00%	
4.2.2.7	TRANSFERENCIAS DEL FONDO MEXICANO DEL PETRÓLEO PARA LA ESTABILIZACIÓN Y EL DESARROLLO	0.00	0.00%	
4.3	OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS	0.00		
4.3.1	INGRESOS FINANCIEROS	0.00	0.00%	
4.3.1.1	INTERESES GANADOS DE TÍTULOS, VALORES Y DEMÁS INSTRUMENTOS FINANCIEROS	0.00	0.00%	
4.3.1.9	OTROS INGRESOS FINANCIEROS	0.00	0.00%	
4.3.2	INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS	0.00	0.00%	
4.3.2.1	INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS DE MERCANCÍAS PARA VENTA	0.00	0.00%	
4.3.2.2	INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS DE MERCANCÍAS TERMINADAS	0.00	0.00%	

CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
 NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024  
 (Cifras en pesos)

4.3.2.3	INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS DE MERCANCÍAS EN PROCESO DE ELABORACIÓN	0.00	0.00%	_____
4.3.2.4	INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS DE MATERIAS PRIMAS, MATERIAL. Y SUMINISTROS PARA PRODUCCIÓN	0.00	0.00%	_____
4.3.2.5	INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS DE MATERIAS PRIMAS, MATERIALES Y SUMINISTROS DE CONSUMO	0.00	0.00%	_____
4.3.3	DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO U OBSOLESCENCIA	0.00	0.00%	_____
4.3.3.1	DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO U OBSOLESCENCIA	0.00	0.00%	_____
4.3.4	DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE PROVISIONES	0.00	0.00%	_____
4.3.4.1	DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE PROVISIONES	0.00	0.00%	_____
4.3.9	OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS	0.00	0.00%	_____
4.3.9.2	BONIFICACIONES Y DESCUENTOS OBTENIDOS	0.00	0.00%	_____
4.3.9.3	DIFERENCIAS POR TIPO DE CAMBIO A FAVOR	0.00	0.00%	_____
4.3.9.4	DIFERENCIAS DE COTIZACIONES A FAVOR EN VALORES NEGOCIABLES	0.00	0.00%	_____
4.3.9.5	RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	0.00	0.00%	_____
4.3.9.6	UTILIDADES POR PARTICIPACIÓN PATRIMONIAL	0.00	0.00%	_____
4.3.9.7	DIFERENCIAS POR REESTRUCTURACIÓN DE DEUDA PÚBLICA A FAVOR	0.00	0.00%	_____
4.3.9.9	OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS	0.00	0.00%	_____

CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
 NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024  
 (Cifras en pesos)

EA-02 GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS:

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Monto	% de Rubro	Característica
5	GASTOS Y OTRAS PERDIDAS	1,166,791,317.55		
5.1	GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	1,163,517,071.66		
5.1.1	SERVICIOS PERSONALES	46,627,209.67	100.00%	
5.1.1.1	REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE	17,045,281.76	36.56%	
5.1.1.2	REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER TRANSITORIO	0.00	0.00%	
5.1.1.3	REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES	24,143,929.09	51.78%	
5.1.1.4	SEGURIDAD SOCIAL	4,695,513.03	10.07%	
5.1.1.5	OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS	742,485.79	1.59%	
5.1.1.6	PAGO DE ESTÍMULOS A SERVIDORES PÚBLICOS	0.00	0.00%	
5.1.2	MATERIALES Y SUMINISTROS	11,276,598.25	100.00%	
5.1.2.1	MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN, EMISIÓN DE DOCUMENTOS Y ARTÍCULOS OFICIALES	8,323,593.99	73.81%	
5.1.2.2	ALIMENTOS Y UTENSILIOS	112,391.05	1.00%	
5.1.2.3	MATERIAS PRIMAS Y MATERIALES DE PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN	0.00	0.00%	
5.1.2.4	MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARACIÓN	927,174.64	8.22%	
5.1.2.5	PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACÉUTICOS Y DE LABORATORIO	86,842.12	0.77%	
5.1.2.6	COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	694,928.40	6.16%	
5.1.2.7	VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN Y ARTÍCULOS DEPORTIVOS	95,358.95	0.85%	
5.1.2.8	MATERIALES Y SUMINISTROS PARA SEGURIDAD	0.00	0.00%	
5.1.2.9	HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES	1,036,309.10	9.19%	
5.1.3	SERVICIOS GENERALES	1,105,613,263.74	100.00%	
5.1.3.1	SERVICIOS BÁSICOS	13,036,029.85	1.18%	
5.1.3.2	SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO	1,324,814.02	0.12%	
5.1.3.3	SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS Y TÉCNICOS Y OTROS SERVICIOS	76,630,678.07	6.93%	
5.1.3.4	SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES	252,819.45	0.02%	
5.1.3.5	SERVICIOS DE INSTALACIÓN, REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN	9,386,694.86	0.85%	
5.1.3.6	SERVICIOS DE COMUNICACIÓN SOCIAL Y PUBLICIDAD	0.00	0.00%	
5.1.3.7	SERVICIOS DE TRASLADO Y VIÁTICOS	68,447.86	0.01%	
5.1.3.8	SERVICIOS OFICIALES	14,395.60	0.00%	
5.1.3.9	OTROS SERVICIOS GENERALES	1,004,899,384.03	90.89%	
5.2	TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	0.00		
5.2.1	TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00%	
5.2.1.1	ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00%	
5.2.1.2	TRANSFERENCIAS INTERNAS AL SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00%	
5.2.2	TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00%	
5.2.2.1	TRANSFERENCIAS A ENTIDADES PARAESTATALES	0.00	0.00%	
5.2.2.2	TRANSFERENCIAS A ENTIDADES FEDERATIVAS Y MUNICIPIOS	0.00	0.00%	
5.2.3	SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	0.00	0.00%	
5.2.3.1	SUBSIDIOS	0.00	0.00%	

CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
 NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024  
 (Cifras en pesos)

5.2.3.2	SUBVENCIONES	0.00	0.00%	_____
5.2.4	AYUDAS SOCIALES	0.00	0.00%	_____
5.2.4.1	AYUDAS SOCIALES A PERSONAS	0.00	0.00%	_____
5.2.4.2	BECAS	0.00	0.00%	_____
5.2.4.3	AYUDAS SOCIALES A INSTITUCIONES	0.00	0.00%	_____
5.2.4.4	AYUDAS SOCIALES POR DESASTRES NATURALES Y OTROS SINIESTROS	0.00	0.00%	_____
5.2.5	PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00%	_____
5.2.5.1	PENSIONES	0.00	0.00%	_____
5.2.5.2	JUBILACIONES	0.00	0.00%	_____
5.2.5.9	OTRAS PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00%	_____
5.2.6	TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS	0.00	0.00%	_____
5.2.6.1	TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS AL GOBIERNO	0.00	0.00%	_____
5.2.6.2	TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS A ENTIDADES PARAESTATALES	0.00	0.00%	_____
5.2.7	TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00%	_____
5.2.7.1	TRANSFERENCIAS POR OBLIGACIONES DE LEY	0.00	0.00%	_____
5.2.8	DONATIVOS	0.00	0.00%	_____
5.2.8.1	DONATIVOS A INSTITUCIONES SIN FINES DE LUCRO	0.00	0.00%	_____
5.2.8.2	DONATIVOS A ENTIDADES FEDERATIVAS Y MUNICIPIOS	0.00	0.00%	_____
5.2.8.3	DONATIVOS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS PRIVADOS	0.00	0.00%	_____
5.2.8.4	DONATIVOS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS ESTATALES	0.00	0.00%	_____
5.2.8.5	DONATIVOS INTERNACIONALES	0.00	0.00%	_____
5.2.9	TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	0.00	0.00%	_____
5.2.9.1	TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR A GOBIERNOS EXTRANJEROS Y ORGANISMOS INTERNACIONALES	0.00	0.00%	_____
5.2.9.2	TRANSFERENCIAS AL SECTOR PRIVADO EXTERNO	0.00	0.00%	_____
5.3	PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	0.00		_____
5.3.1	PARTICIPACIONES	0.00	0.00%	_____
5.3.1.1	PARTICIPACIONES DE LA FEDERACIÓN A ENTIDADES FEDERATIVAS Y MUNICIPIOS	0.00	0.00%	_____
5.3.1.2	PARTICIPACIONES DE LAS ENTIDADES FEDERATIVAS A LOS MUNICIPIOS	0.00	0.00%	_____
5.3.2	APORTACIONES	0.00	0.00%	_____
5.3.2.1	APORTACIONES DE LA FEDERACIÓN A ENTIDADES FEDERATIVAS Y MUNICIPIOS	0.00	0.00%	_____
5.3.2.2	APORTACIONES DE LAS ENTIDADES FEDERATIVAS A LOS MUNICIPIOS	0.00	0.00%	_____
5.3.3	CONVENIOS	0.00	0.00%	_____
5.3.3.1	CONVENIOS DE REASIGNACIÓN	0.00	0.00%	_____
5.3.3.2	CONVENIOS DE DESCENTRALIZACIÓN Y OTROS	0.00	0.00%	_____
5.4	INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00		_____
5.4.1	INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00%	_____
5.4.1.1	INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA	0.00	0.00%	_____
5.4.1.2	INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA	0.00	0.00%	_____
5.4.2	COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00%	_____
5.4.2.1	COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA	0.00	0.00%	_____
5.4.2.2	COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA	0.00	0.00%	_____
5.4.3	GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00%	_____
5.4.3.1	GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA	0.00	0.00%	_____

CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
 NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024  
 (Cifras en pesos)

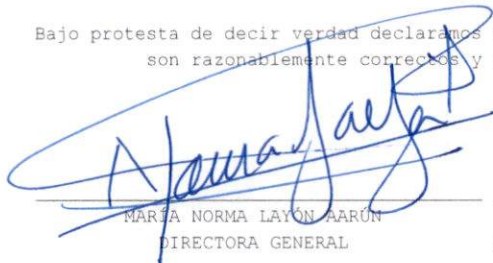
5.4.3.2	GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA	0.00	0.00%	
5.4.4	COSTO POR COBERTURAS	0.00	0.00%	
5.4.4.1	COSTO POR COBERTURAS	0.00	0.00%	
5.4.5	APOYOS FINANCIEROS	0.00	0.00%	
5.4.5.1	APOYOS FINANCIEROS A INTERMEDIARIOS	0.00	0.00%	
5.4.5.2	APOYO FINANCIEROS A AHORRADORES Y DEUDORES DEL SISTEMA FINANCIERO NACIONAL	0.00	0.00%	
5.5	OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS	3,274,245.89		
5.5.1	ESTIMACIONES, DEPRECIACIONES, DETERIOROS, OBSOLESCENCIAS Y AMORTIZACIONES	3,274,245.89	100.00%	
5.5.1.1	ESTIMACIONES DE PÉRDIDA POR DETERIORO DE ACTIVOS CIRCULANTES	0.00	0.00%	
5.5.1.2	ESTIMACIONES DE PÉRDIDA POR DETERIORO DE ACTIVOS NO CIRCULANTES	0.00	0.00%	
5.5.1.3	DEPRECIACIÓN DE BIENES INMUEBLES	1,385,798.57	42.32%	
5.5.1.4	DEPRECIACIÓN DE INFRAESTRUCTURA	0.00	0.00%	
5.5.1.5	DEPRECIACIÓN DE BIENES MUEBLES	1,876,267.65	57.30%	
5.5.1.6	DETERIORO DE BIENES	0.00	0.00%	
5.5.1.7	AMORTIZACIÓN DE ACTIVOS INTANGIBLES	12,179.67	0.37%	
5.5.1.8	DISMINUCIÓN DE BIENES POR PÉRDIDA U OBSOLESCENCIA	0.00	0.00%	
5.5.2	PROVISIONES	0.00	0.00%	
5.5.2.1	PROVISIONES DE PASIVOS A CORTO PLAZO	0.00	0.00%	
5.5.2.2	PROVISIONES DE PASIVOS A LARGO PLAZO	0.00	0.00%	
5.5.3	DISMINUCIONES DE INVENTARIOS	0.00	0.00%	
5.5.3.1	DISMINUCIONES DE INVENTARIOS DE MERCANCÍAS PARA VENTA	0.00	0.00%	
5.5.3.2	DISMINUCIONES DE INVENTARIOS DE MERCANCÍAS TERMINADAS	0.00	0.00%	
5.5.3.3	DISMINUCIONES DE INVENTARIOS DE MERCANCÍAS EN PROCESO DE ELABORACIÓN	0.00	0.00%	
5.5.3.4	DISMINUCIONES DE INVENTARIOS DE MATERIAS PRIMAS, MATERIALES Y SUMINISTROS PARA PRODUCCIÓN	0.00	0.00%	
5.5.3.5	DISMINUCIONES DE ALMACÉN DE MATERIALES Y SUMINISTROS DE CONSUMO	0.00	0.00%	
5.5.9	OTROS GASTOS	0.00	0.00%	
5.5.9.1	GASTOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	0.00	0.00%	
5.5.9.2	PÉRDIDAS POR RESPONSABILIDADES	0.00	0.00%	
5.5.9.3	BONIFICACIONES Y DESCUENTOS OTORGADOS	0.00	0.00%	
5.5.9.4	DIFERENCIAS POR TIPO DE CAMBIO NEGATIVAS	0.00	0.00%	
5.5.9.5	DIFERENCIAS DE COTIZACIONES NEGATIVAS EN VALORES NEGOCIABLES	0.00	0.00%	
5.5.9.6	RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	0.00	0.00%	
5.5.9.7	PÉRDIDAS POR PARTICIPACIÓN PATRIMONIAL	0.00	0.00%	
5.5.9.8	DIFERENCIAS POR REESTRUCTURACIÓN DE DEUDA PÚBLICA NEGATIVAS	0.00	0.00%	
5.5.9.9	OTROS GASTOS VARIOS	0.00	0.00%	

CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024  
(Cifras en pesos)

5.6	INVERSIÓN PÚBLICA	0.00	
5.6.1	INVERSIÓN PÚBLICA NO CAPITALIZABLE	0.00	0.00%
5.6.1.1	CONSTRUCCIÓN EN BIENES NO CAPITALIZABLE	0.00	0.00%

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



MARTA NORMA LAYÓN AARÓN  
DIRECTORA GENERAL



JUAN MORALES ESQUIVEL  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



FRANCISCO DAVID CRUZ ROMERO  
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD



**ANEXO A LAS NOTAS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y REPORTE ANALÍTICO DE GASTO AL 31 DE DICIEMBRE 2024**

En las Notas a los Estados Financieros se ven reflejados las cuentas por Cobrar y Cuentas por pagar con una antigüedad de 90 días, pero dichos saldos tienen movimientos mensuales que se van comprobando, y se presentan en una antigüedad menor a 90 días.

En lo que respecta a los saldos de la Cuenta de Servicios personales por pagar a corto plazo son pagos que se realizan al mes siguiente, por lo que la periodicidad es menor a 90 días.

**Activo Circulante al 31 de DICIEMBRE 2024**

Integración del monto "Derechos a recibir efectivos o equivalentes"

NOMBRE	SALDO	CONCEPTO
Rodrigo Báez Álvarez	\$1.00	Depósito de un peso el día 28/11/24.

**Activo no Circulante al 31 de DICIEMBRE 2024**

Integración del monto "Derechos a recibir efectivos o equivalentes a largo plazo", antigüedad mayor a 365 días

NOMBRE	SALDO	CONCEPTO
Autotransportes Oro, Gran Turismo y Primera Clase S.A. De C.V.	\$6'299,812.11	Monto aprobado en resolución de 26 de febrero de 2019, emitido por la Cuarta Sala Del Tribunal Superior de Justicia del Estado, dentro del Toca de Apelación 243/2017
Osa Constructora Préstamo Derecho De Vía	\$17'276,729.85	Préstamos otorgados por el Título de Concesión

\$23'576,541.96







**Bienes Muebles, Intangibles y Depreciaciones**

La depreciación de los bienes muebles se realiza de manera mensual utilizando los porcentajes que se mencionan en la Guía de Vida útil estimada y porcentaje de Depreciación, por lo anterior la depreciación, deterioro y amortización acumulada de bienes al 31 de diciembre de 2024 es de \$11,387,125.21 El estado de los activos derivado del de uso y la vida útil que cada bien sufre se encuentran en bueno, regular y algunos bienes en mal estado, los cuales se encuentran en proceso de baja de los mismos.

**Guía de vida Útil Estimada y Porcentajes de Depreciación.**

Cuenta	Concepto	Años de Vida Útil	% de depreciación anual
1.2.4.1	Mobiliario Y Equipo de Administración.	10	10%
1.2.4.1.3	Equipo de Computo	3	33.33%
1.2.4.2.3	Cámaras Fotográficas y de Video.	3	33.33%
1.2.4.4	Vehículos y Equipo de Transporte	5	20%
1.2.4.6	Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas.	10	10%

Cuenta	Concepto	Años de Vida Útil	% de depreciación anual
1.2.3	<b>BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO</b>		
1.2.3.2	Viviendas	50	2%
1.2.3.3	Edificios No Habitacionales	30	3.3%
1.2.3.4	Infraestructura	25	4%
1.2.3.9	Otros Bienes Inmuebles	20	5%





**Cuentas y Documentos por Pagar a Corto Plazo**

La integración de los proveedores y acreedores por Pagar a Corto Plazo es de \$ 151,660,739.76 (Ciento cincuenta y un millones seiscientos sesenta mil setecientos treinta y nueve pesos 76/100 M.N.) que se integran de la Siguiete Manera:

**Antigüedad menor a 90 días**

ACREEDOR	CONCEPTO	SALDO
Atención Eficiente	Servicio de soporte técnico mantenimiento preventivo y correctivo de los sistemas de programación monitoreo y gestión de flota de las 3 líneas que integran la Red Urbana de Transporte Articulado (RUTA) y sus alimentadoras correspondiente al mes de diciembre 2024 Contrato No. SA-AD-2024/005 y Convenio No. SA-AD-2024/005-01.	1,299,256.32
CFE Suministrador de Servicios Básicos	Provisión Servicio Energía Eléctrica y Alumbrado de Las Líneas (Ruta), Oficinas y Estación Puebla-Cholula y Of.Ccp diciembre 2024	546,413.56
Computadoras E Instalaciones Kb	Servicio de Comunicación Para difusión y Atención a Usuarios de Las Líneas 1, 2 y 3 diciembre 2024 Conv. Modificadorio Sa-CI-2023/010-01	137,958.17
Concesiones Integrales	Provisión Suministro Agua Potable Para Las Oficinas Centrales de Ccp, Periodo del 30 de Noviembre al 31 de diciembre 2024	507.00
Concesiones Integrales	Provisión Sum de Agua Potable P/Taller y Oficinas Terminal Puebla-Cholula del 25 de Noviembre Al 24 de diciembre 2024	1,200.00
Conduent Solutions México	Recaudo y Control de Acceso Línea 1 Correspondiente al Mes de diciembre 2024	2,347,368.43
Conduent Solutions México	Recaudo y Control de Acceso Línea 2 Correspondiente al Mes de diciembre 2024	2,989,473.69
Conduent Solutions México	Recaudo y Control de Acceso Línea 3 Correspondiente al Mes de diciembre 2024	2,663,157.88





**PUEBLA**  
Gobierno del Estado  
2 0 2 4 - 2 0 3 0

**Movilidad**  
Secretaría de Movilidad y Transporte

**CCP**  
Carreteras de  
Cuota Puebla

**POR AMOR A  
PUEBLA**

**Pensar  
en Grande**



ACREEDOR	CONCEPTO	SALDO
Corporación Auxiliar De Policía De Protección Ciudadana	Servicio de Guardias Policiales para Oficinas Centrales, CCO y Terminal Puebla-Cholula diciembre 2024 Convenio CAPP/CG0037-01/2024	130,610.00
Crisgrein	Servicio Mant. Preventivo y Correctivo al Parque Vehicular Contrato DABS/GESAL-001-088/SA/2023-3	162,961.44
Elevadores Euromex Soluciones En Equipos de Elevación	Serv de Mtto Preventivo A Elevador y 4 Escaleras Eléctricas Instalados En El Paradero Juárez Serdán L1 (Ruta) diciembre 2024 CONTRATO SA-13-2024/007	34,774.22
Francisco Nieto Aguirre	Servicios Profesionales de Auditoría Externa Para dictaminar Los Estados Financieros del Ejercicio Fiscal 2024 pago 4/4 Contrato CCP-AD-2024/008	93,624.52
Genie S.C.	Servicios Profesionales de 1 Perito Para Realizar dictámenes Periciales de Valuación A 2 Parcelas Ejido "Acolihua" Contrato CCP-13-2024/024	91,640.00
Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Estado de Puebla	Cuotas y Aportaciones del 32% y 39% y Prestamos del Periodo Correspondiente A La 2da Quincena Diciembre 2024	363,016.37
José Asef Hanan Bradi	Servicio de Arrendamiento de Bodega diciembre 2024 Contrato CCP-2024/001	54,963.34
Monedas Electrónicas	Servicio de Hospedaje En La Nube y Mtto. Al Sistema Central de Recaudo del Ruta Vigencia 01/Ene/2024 Al 31/dic/2024 pago No. 4 CONTRATO No. CCP-AD-2023/029	534,336.50
Ocram Seyer	Servicio de Limpieza Correspondiente al Periodo del 01 Al 30 de Noviembre 2024 Contrato DABS/GESAL-011-076/SA/022/2023	713,475.40
Ocram Seyer	Servicio de Limpieza Correspondiente al Periodo del 01 Al 31 de diciembre 2024 Contrato DABS/GESAL-011-076/SA/022/2023 y Convenio Modificatorio	713,475.40

Avenida 11 poniente 1318, Colonia Barrio de Santiago, C.P. 72000  
Puebla, Pue. Tel. (222) 2 73 32 00 Ext. 207  
francisco.cruzr@puebla.gob.mx | www.ccp.puebla.gob.mx





**PUEBLA**  
Gobierno del Estado  
2024 - 2030

**Movilidad**  
Secretaría de Movilidad y Transporte

**CCP**  
Carreteras de  
Cuota Puebla

**POR AMOR A  
PUEBLA**

**Pensar  
en Grande**



ACREEDOR	CONCEPTO	SALDO
Secretaria De Planeación Y Finanzas Del Gobierno Del Estado De Puebla	Pago del Impuesto Sobre Erogaciones por Remuneraciones al Trabajo y Retenciones del 5 al Millar diciembre 2024	289,352.12
Servicio Para Auto Fx	Servicio de Mtto. Preventivo y Correctiv Al Parque Vehicular factura 472 Contrato DABS/GESAL-217-002/SA/2023-A	36,725.60
Servicio Para Auto Fx	Servicio de Mtto. Preventivo y Correctiv Al Parque Vehicular factura 475 Contrato DABS/GESAL-217-002/SA/2023-A	54,926.00
Servicio Para Auto Fx	Servicio de Mtto. Preventivo y Correctiv Al Parque Vehicular factura 476 Contrato DABS/GESAL-217-002/SA/2023-A	15,666.96
Servicio Para Auto Fx	Servicio de Mtto. Preventivo y Correctiv Al Parque Vehicular factura 477 Contrato DABS/GESAL-217-002/SA/2023-A	34,603.96
Servicio Para Auto Fx	Servicio de Mtto. Preventivo y Correctiv Al Parque Vehicular factura 518 Contrato DABS/GESAL-217-002/SA/2023-A	12,429.40
Servicio Para Auto Fx	Servicio de Mtto. Preventivo y Correctiv Al Parque Vehicular factura 519 Contrato DABS/GESAL-217-002/SA/2023-A	21,833.52
Servicio Para Auto Fx	Servicio de Mtto. Preventivo y Correctiv Al Parque Vehicular factura 520 Contrato DABS/GESAL-217-002/SA/2023-A	25,009.60
Servicio Para Auto Fx	Servicio de Mtto. Preventivo y Correctiv Al Parque Vehicular factura 521 Contrato DABS/GESAL-217-002/SA/2023-A	52,768.40
Servicio Para Auto Fx	Servicio de Mtto. Preventivo y Correctiv Al Parque Vehicular factura 522 Contrato DABS/GESAL-217-002/SA/2023-A	7,366.00
Servicio De Administración Tributaria	Retención de Impuestos Federales (ISR Sueldos y Salarios, Arrendamiento, Régimen Simplificado de Confianza) diciembre 2024	1,130,582.74
Sistema De Transporte Metropolitano De Puebla	Transporte Público de Pasajeros Línea 1 Correspondiente del 14 Al 31 diciembre Factura 3551	20,325,782.44

Avenida 11 poniente 1318, Colonia Barrio de Santiago, C.P. 72000  
Puebla, Pue. Tel. (222) 2 73 32 00 Ext. 207  
francisco.cruzr@puebla.gob.mx | www.ccp.puebla.gob.mx





**PUEBLA**  
Gobierno del Estado  
2 0 2 4 - 2 0 3 0

**Movilidad**  
Secretaría de Movilidad y Transporte

**CCP**  
Carreteras de  
Cuota Puebla

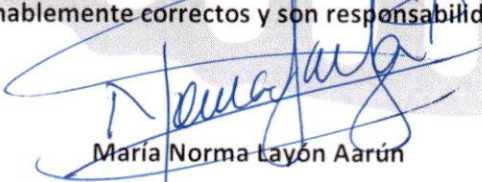
**POR AMOR A  
PUEBLA**

**Pensar  
en Grande**



ACREEDOR	CONCEPTO	SALDO
Sistemas Contino SA de CV	Servicio de Fotocopiado e Impresión Diciembre 2024 Contrato DABS/GESAL-199-808/SA/2024	54,142.81
Tatpa Transportes S.A. de C.V.	Transporte Público de Pasajeros Línea 3 Correspondiente 1 al 31 diciembre 2024 Factura 1163611	23,895,586.06
Tatpa Transportes S.A. de C.V.	Transporte Público de Pasajeros Línea 2 Correspondiente 1 al 30 Noviembre 2024 Factura 1163024	33,153,066.16
Tatpa Transportes S.A. de C.V.	Transporte Público de Pasajeros Línea 2 Correspondiente 1 al 31 diciembre 2024 Factura 1163603	32,321,370.22
Transportes Ecologicos de Puebla	Transporte Público de Pasajeros Línea 4 Correspondiente 26 al 30 Noviembre 2024	3,093,765.17
Transportes Ecologicos de Puebla	Transporte Público de Pasajeros Línea 4 Correspondiente 1 al 31 diciembre 2024	19,180,907.70
Trust 4.0 Seguridad Privada SA de CV	Servicio Integral de Vigilancia en los Paraderos y Terminales de la Línea 3 del Ruta Contrato DABS/GESAL- 057-083/CCP/2023 y Convenio Modificatorio DABS/GESAL-057-083/CCP/2023-01	1,208,843.44
Trust 4.0 Seguridad Privada SA de CV	Servicio Integral de Vigilancia en los Paraderos y Terminales Oficinas Pue-Cholula Contrato DABS/GESAL- 057-083/CCP/2023 y Convenio Modificatorio DABS/GESAL-057-083/CCP/2023-01	248,879.53
Trust 4.0 Seguridad Privada SA de CV	Servicio Integral de Vigilancia en los Paraderos y Terminales de la Línea 1 Contrato DABS/GESAL-057- 083/CCP/2023 y Convenio Modificatorio DABS/GESAL- 057-083/CCP/2023-01	1,493,277.19
Trust 4.0 Seguridad Privada SA de CV	Servicio Integral de Vigilancia en los Paraderos y Terminales de la Línea 2 Contrato DABS/GESAL-057- 083/CCP/2023 y Convenio Modificatorio DABS/GESAL- 057-083/CCP/2023-01	1,493,277.19
Zuse Technologies, S.A. de C.V.	Servicio de Internet Móvil para Usuarios de Las Líneas 1, 2 y 3 del Ruta diciembre 2024 Convenio Modificatorio SA-AD-2023/022-01	632,365.31

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son Razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

  
Maria Norma Layón Aarún  
Directora General

  
Juan Morales Figueroa  
Director de Administración y Finanzas

Avenida 11 poniente 1318. Colonia Barrio de Santiago. C.P. 72000  
Puebla. Pue. Tel. (222) 2 73 32 00 Ext. 207  
francisco.cruze@puebla.gob.mx | www.ccp.puebla.gob.mx



CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
 NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024  
 (Cifras en pesos)

ESF-01 FONDOS CON AFECTACIÓN ESPECÍFICA E INVERSIONES FINANCIERAS:

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Monto	Tipo
1.1.1.4	INVERSIONES TEMPORALES (HASTA 3 MESES)	0.00	
1.1.1.5	FONDOS CON AFECTACIÓN ESPECÍFICA	0.00	
1.1.2.1	INVERSIONES FINANCIERAS DE CORTO PLAZO	0.00	
1.2.1.1	INVERSIONES A LARGO PLAZO	0.00	
	TOTAL	0.00	

ESF-02 CONTRIBUCIONES POR RECUPERAR:

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Monto	2023	2022	2021	2020	Factibilidad de cobro
1.1.2.2	CUENTAS POR COBRAR A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00	11,351,429.79	
1.1.2.4	INGRESOS POR RECUPERAR A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
	TOTAL	0.00	0.00	0.00	0.00	11,351,429.79	

ESF-03 CONTRIBUCIONES POR RECUPERAR CORTO PLAZO:

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Monto	90 días	180 días	365 días	+365 días	Característica
1.1.2.3	DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR A CORTO PLAZO	1.00	1.00	0.00	0.00	0.00	
1.1.2.5	DEUDORES POR ANTICIPOS DE TESORERÍA A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
1.1.3	DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
1.1.3.1	ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
1.1.3.2	ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INMUEBLES Y MUEBLES A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
1.1.3.3	ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INTANGIBLES A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
1.1.3.4	ANTICIPO A CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
1.1.3.9	OTROS DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
	TOTAL	1.00	1.00	0.00	0.00	0.00	

CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
 NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024  
 (Cifras en pesos)

ESF-04 INVENTARIO:

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Monto Sistema de costeo	Método de valuación	Conveniencia de Apl.
1.1.4	INVENTARIOS	0.00		
1.1.4.1	INVENTARIO DE MERCANCIAS PARA VENTA	0.00		
1.1.4.2	INVENTARIO DE MERCANCIAS TERMINADAS	0.00		
1.1.4.3	INVENTARIO DE MERCANCIAS EN PROCESO DE ELABORACIÓN	0.00		
1.1.4.4	INVENTARIO DE MATERIAS PRIMAS, MATERIALES Y SUMINISTROS PARA PRODUCCIÓN	0.00		
1.1.4.5	BIENES EN TRÁNSITO	0.00		
	TOTAL	0.00		

ESF-05 ALMACENES:

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Monto	Método	Conveniencia de Aplicación
1.1.5	ALMACENES	2,702,551.81		
1.1.5.1	ALMACÉN DE MATERIALES Y SUMINISTROS DE CONSUMO	2,702,551.81		
	TOTAL	2,702,551.81		

ESF-06 FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS:

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Monto	Tipo	Característica
1.2.1.3	FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS	0.00		
	TOTAL	0.00		

ESF-07 PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL, INVERSIONES A LARGO PLAZO Y TÍTULOS Y VALORES A LARGO PLAZO:

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Monto
1.2.1.1	INVERSIONES A LARGO PLAZO	0.00
1.2.1.2	TÍTULOS Y VALORES A LARGO PLAZO	0.00
1.2.1.4	PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL	0.00
	TOTAL	0.00

CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
 NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024  
 (Cifras en pesos)

ESF-08 BIENES MUEBLES E INMUEBLES:

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Monto	Dep. Gasto	Dep. Acum.	Método	Tasas (*)	Criterios
1.2.3	BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	10,632,650.00	1,385,798.57	1,385,798.57	Línea recta		
1.2.3.1	TERRENOS	2,527,877.00	0.00	0.00	Línea recta		
1.2.3.2	VIVIENDAS	0.00	0.00	0.00	Línea recta		
1.2.3.3	EDIFICIOS NO HABITACIONALES	8,104,773.00	1,385,798.57	1,385,798.57	Línea recta		
1.2.3.4	INFRAESTRUCTURA	0.00	0.00	0.00	Línea recta		
1.2.3.5	CONSTRUCCIONES EN PROCESO EN BIENES DE DOMINIO PÚBLICO	0.00	0.00	0.00	Línea recta		
1.2.3.6	CONSTRUCCIONES EN PROCESO EN BIENES PROPIOS	0.00	0.00	0.00	Línea recta		
1.2.3.9	OTROS BIENES INMUEBLES	0.00	0.00	0.00	Línea recta		
1.2.4	BIENES MUEBLES	19,931,417.55	1,876,267.65	9,291,771.58	Línea recta		
1.2.4.1	MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	4,089,931.38	255,384.82	1,784,690.76	Línea recta		
1.2.4.2	MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	65,435.04	9,394.61	50,063.93	Línea recta		
1.2.4.3	EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	0.00	0.00	0.00	Línea recta		
1.2.4.4	VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	3,605,739.72	403,761.29	2,299,389.61	Línea recta		
1.2.4.5	EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD	0.00	0.00	0.00	Línea recta		
1.2.4.6	MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	12,170,311.41	1,207,726.93	5,157,627.28	Línea recta		
1.2.4.7	COLECCIONES, OBRAS DE ARTE Y OBJETOS VALIOSOS	0.00	0.00	0.00	Línea recta		
1.2.4.8	ACTIVOS BIOLÓGICOS	0.00	0.00	0.00	Línea recta		
	TOTAL	30,564,067.55	3,262,066.22	10,677,570.15			

(\*) La tasa anual es general salvo excepciones específicas

ESF-09 INTANGIBLES Y DIFERIDOS:

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Monto	Amort. Gasto	Amort. Acum.	Método	Tasas (*)	Criterios
1.2.5	ACTIVOS INTANGIBLES	745,150.39	12,179.67	709,555.06	Línea recta		
1.2.5.1	SOFTWARE	46,400.00	0.00	46,399.00	Línea recta		
1.2.5.2	PATENTES, MARCAS Y DERECHOS	0.00	0.00	0.00	Línea recta		
1.2.5.3	CONCESIONES Y FRANQUICIAS	0.00	0.00	0.00	Línea recta		
1.2.5.4	LICENCIAS	698,750.39	12,179.67	663,156.06	Línea recta		
1.2.5.9	OTROS ACTIVOS INTANGIBLES	0.00	0.00	0.00	Línea recta		
1.2.7	ACTIVOS DIFERIDOS	19,345.28	0.00	0.00	Línea recta		
1.2.7.1	ESTUDIOS, FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN DE	0.00	0.00	0.00	Línea recta		



CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
 NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024  
 (Cifras en pesos)

1.2.7.2	PROYECTOS DERECHOS SOBRE BIENES EN RÉGIMEN DE ARRENDAMIENTO FINANCIERO	0.00	0.00	0.00	Línea recta
1.2.7.3	GASTOS PAGADOS POR ADELANTADO A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	Línea recta
1.2.7.4	ANTICIPOS A LARGO PLAZO	19,345.28	0.00	0.00	Línea recta
1.2.7.5	BENEFICIOS AL RETIRO DE EMPLEADOS PAGADOS POR ADELANTADO	0.00	0.00	0.00	Línea recta
1.2.7.9	OTROS ACTIVOS DIFERIDOS	0.00	0.00	0.00	Línea recta
	TOTAL	764,495.67	12,179.67	709,555.06	

(\*) La tasa anual es general salvo excepciones específicas

ESF-10 ESTIMACIONES Y DETERIOROS:

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Monto	Criterio
1.1.6	ESTIMACIÓN POR PÉRDIDAS O DETERIORO DE ACTIVOS CIRCULANTES	0.00	
1.1.6.1	ESTIMACIONES PARA CUENTAS INCOBRABLES POR DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	0.00	
1.1.6.2	ESTIMACIÓN POR DETERIORO DE INVENTARIOS	0.00	
	TOTAL	0.00	

ESF-11 OTROS ACTIVOS:

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Monto	Característica
1.1.9	OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	0.00	
1.2.9.1	BIENES EN CONCESIÓN	0.00	
1.2.9.2	BIENES EN ARRENDAMIENTO FINANCIERO	0.00	
1.2.9.3	BIENES EN COMODATO	0.00	
	TOTAL	0.00	

ESF-12 CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR:

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Monto	90 días	180 días	365 días	+365 días	Factibilidad de pago
2.1.1	CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	151,660,739.76	151,497,778.32	0.00	0.00	162,961.44	
2.1.1.1	SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR A CORTO PLAZO	231,397.56	231,397.56	0.00	0.00	0.00	
2.1.1.2	PROVEEDORES POR PAGAR A CORTO PLAZO	149,877,788.54	149,714,827.10	0.00	0.00	162,961.44	
2.1.1.3	CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS POR	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	

CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
 NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024  
 (Cifras en pesos)

2.1.1.4	PAGAR A CORTO PLAZO PARTICIPACIONES Y APORTACIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.1.5	TRANSFERENCIAS OTORGADAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.1.6	INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.1.7	RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO	1,551,553.66	1,551,553.66	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.1.8	DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.1.9	OTRAS CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.2	DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.2.1	DOCUMENTOS COMERCIALES POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.2.2	DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.2.9	OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO TOTAL	0.00 151,660,739.76	0.00 151,497,778.32	0.00	0.00	0.00	0.00 162,961.44

ESF-13 FONDOS Y BIENES DE TERCEROS:

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Monto	Naturaleza	Característica
2.1.6	FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO	0.00		
2.1.6.1	FONDOS EN GARANTÍA A CORTO PLAZO	0.00		
2.1.6.2	FONDOS EN ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO	0.00		
2.1.6.3	FONDOS CONTINGENTES A CORTO PLAZO	0.00		
2.1.6.4	FONDOS DE FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS A CORTO PLAZO	0.00		
2.1.6.5	OTROS FONDOS DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO	0.00		
2.1.6.6	VALORES Y BIENES EN GARANTÍA A CORTO PLAZO	0.00		
2.2.5	FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A LARGO PLAZO	0.00		
2.2.5.1	FONDOS EN GARANTÍA A LARGO PLAZO	0.00		
2.2.5.2	FONDOS EN ADMINISTRACIÓN A LARGO PLAZO	0.00		
2.2.5.3	FONDOS CONTINGENTES A LARGO PLAZO	0.00		
2.2.5.4	FONDOS DE FIDEICOMISOS, MANDATOS Y	0.00		

CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
 NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024  
 (Cifras en pesos)

2.2.5.5	CONTRATOS ANÁLOGOS A LARGO PLAZO OTROS FONDOS DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A LARGO PLAZO	0.00		
2.2.5.6	VALORES Y BIENES EN GARANTÍA A LARGO PLAZO	0.00		
	TOTAL	0.00		

ESF-14 PASIVOS DIFERIDOS:

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Monto	Naturaleza	Característica
2.1.5	PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO	0.00		
2.1.5.1	INGRESOS COBRADOS POR ADELANTADO A CORTO PLAZO	0.00		
2.1.5.2	INTERESES COBRADOS POR ADELANTADO A CORTO PLAZO	0.00		
2.1.5.9	OTROS PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO	0.00		
2.2.4	PASIVOS DIFERIDOS A LARGO PLAZO	0.00		
2.2.4.1	CRÉDITOS DIFERIDOS A LARGO PLAZO	0.00		
2.2.4.2	INTERESES COBRADOS POR ADELANTADO A LARGO PLAZO	0.00		
2.2.4.9	OTROS PASIVOS DIFERIDOS A LARGO PLAZO	0.00		
	TOTAL	0.00		

ESF-15 PROVISIONES:

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Monto	Naturaleza	Característica
2.1.7	PROVISIONES A CORTO PLAZO	0.00		
2.1.7.1	PROVISIÓN PARA DEMANDAS Y JUICIOS A CORTO PLAZO	0.00		
2.1.7.2	PROVISIÓN PARA CONTINGENCIAS A CORTO PLAZO	0.00		
2.1.7.9	OTRAS PROVISIONES A CORTO PLAZO	0.00		
2.2.6	PROVISIONES A LARGO PLAZO	0.00		
2.2.6.1	PROVISIÓN PARA DEMANDAS Y JUICIOS A LARGO PLAZO	0.00		
2.2.6.2	PROVISIÓN PARA PENSIONES A LARGO PLAZO	0.00		
2.2.6.3	PROVISIÓN PARA CONTINGENCIAS A LARGO PLAZO	0.00		
2.2.6.9	OTRAS PROVISIONES A LARGO PLAZO	0.00		
	TOTAL	0.00		


CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA

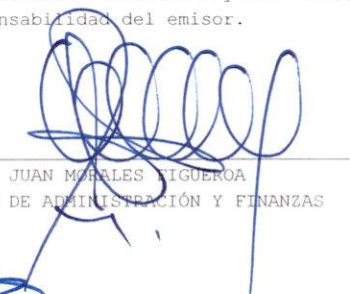
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
 NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024  
 (Cifras en pesos)


ESF-16 OTROS PASIVOS:

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Monto	Naturaleza	Característica
2.1.9	OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO	0.00		
2.1.9.1	INGRESOS POR CLASIFICAR	0.00		
2.1.9.2	RECAUDACIÓN POR PARTICIPAR	0.00		
2.1.9.9	OTROS PASIVOS CIRCULANTES	0.00		
	TOTAL	0.00		

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas,  
 son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
 \_\_\_\_\_  
 MARÍA NORMA LAYÓN AARÓN  
 DIRECTORA GENERAL

  
 \_\_\_\_\_  
 JUAN MORALES FIGUEROA  
 DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

  
 \_\_\_\_\_  
 FRANCISCO DAVID CRUZ ROMERO  
 JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
 NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024  
 (Cifras en pesos)

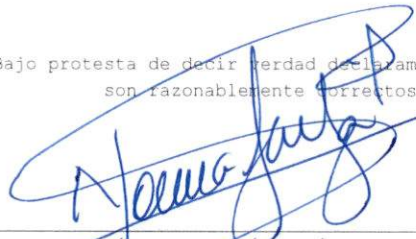
VPH-01 PATRIMONIO CONTRIBUIDO:

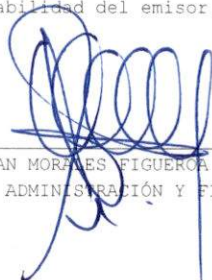
Cuenta	Nombre de la Cuenta	Monto	Tipo	Naturaleza
3.1.1	APORTACIONES	0.00		
3.1.2	DONACIONES DE CAPITAL	274,588.23		
3.1.3	ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	0.00		
	TOTAL	274,588.23		

H-02 PATRIMONIO GENERADO:

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Monto	Procedencia
3.2.1	RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO / DESAHORRO)	24,969,032.52	
3.2.2	RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	3,853,712,038.71	
3.2.3	REVALÚOS	0.00	
3.2.3.1	REVALÚO DE BIENES INMUEBLES	0.00	
3.2.3.2	REVALÚO DE BIENES MUEBLES	0.00	
3.2.3.3	REVALÚO DE BIENES INTANGIBLES	0.00	
3.2.3.9	OTROS REVALÚOS	0.00	
3.2.4	RESERVAS	0.00	
3.2.4.1	RESERVAS DE PATRIMONIO	0.00	
3.2.4.2	RESERVAS TERRITORIALES	0.00	
3.2.4.3	RESERVAS POR CONTINGENCIAS	0.00	
3.2.5	RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	-3,822,682,397.04	
3.2.5.1	CAMBIOS EN POLÍTICAS CONTABLES	0.00	
3.2.5.2	CAMBIOS POR ERRORES CONTABLES	-3,822,682,397.04	
	TOTAL	55,998,674.19	

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
 MARÍA NORMA LAYÓN AARÓN  
 DIRECTORA GENERAL

  
 JUAN MORALES FIGUEROA  
 DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

  
 FRANCISCO DAVID CRUZ ROMERO  
 JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
 NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024  
 (Cifras en pesos)

EFE-01 FLUJO DE EFECTIVO:

Concepto	2024	2023
1.1.1.1 EFECTIVO	0.00	0.00
1.1.1.2 BANCOS/TESORERÍA	161,633,847.62	1,621,918.45
1.1.1.3 BANCOS/DEPENDENCIAS Y OTROS	0.00	0.00
1.1.1.4 INVERSIONES TEMPORALES (HASTA 3 MESES)	0.00	65,741,890.09
1.1.1.5 FONDOS CON AFECTACIÓN ESPECÍFICA	0.00	0.00
1.1.1.6 DEPÓSITOS DE FONDOS DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN	79,621.78	79,621.78
1.1.1.9 OTROS EFECTIVOS Y EQUIVALENTES	0.00	0.00
1.1.1 TOTAL	161,713,469.40	67,443,430.32

EFE-02 ADQUISICIONES DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN EFECTIVAMENTE PAGADAS:

Concepto	2024	2023
1.2.3 BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	0.00	0.00
1.2.3.1 TERRENOS	0.00	0.00
1.2.3.2 VIVIENDAS	0.00	0.00
1.2.3.3 EDIFICIOS NO HABITACIONALES	0.00	0.00
1.2.3.4 INFRAESTRUCTURA	0.00	0.00
1.2.3.5 CONSTRUCCIONES EN PROCESO EN BIENES DE DOMINIO PÚBLICO	0.00	0.00
1.2.3.6 CONSTRUCCIONES EN PROCESO EN BIENES PROPIOS	0.00	0.00
1.2.3.9 OTROS BIENES INMUEBLES	0.00	0.00
1.2.4 BIENES MUEBLES	1,917,368.18	701,511.11
1.2.4.1 MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	1,909,253.18	595,141.71
1.2.4.2 MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	0.00	0.00
1.2.4.3 EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	0.00	0.00
1.2.4.4 VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	0.00	0.00
1.2.4.5 EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD	0.00	0.00
1.2.4.6 MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	8,115.00	106,369.40
1.2.4.7 COLECCIONES, OBRAS DE ARTE Y OBJETOS VALIOSOS	0.00	0.00
1.2.4.8 ACTIVOS BIOLÓGICOS	0.00	0.00
1.2.5 ACTIVOS INTANGIBLES	0.00	0.00
1.2.5.1 SOFTWARE	0.00	0.00
1.2.5.2 PATENTES, MARCAS Y DERECHOS	0.00	0.00
1.2.5.3 CONCESIONES Y FRANQUICIAS	0.00	0.00
1.2.5.4 LICENCIAS	0.00	0.00
1.2.5.9 OTROS ACTIVOS INTANGIBLES	0.00	0.00
TOTAL DE APLICACIÓN DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	1,917,368.18	701,511.11

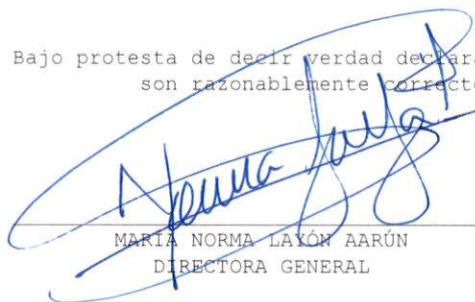
CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
 NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024  
 (Cifras en pesos)

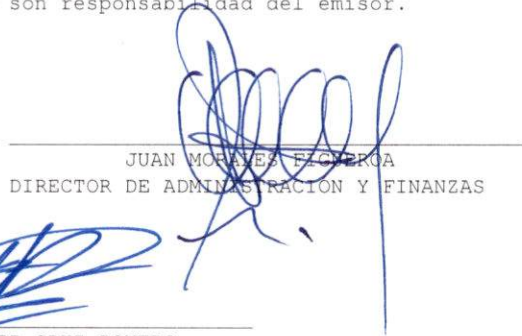
EFE-03 CONCILIACIÓN DE LOS FLUJOS DE EFECTIVO NETOS DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN:

Concepto		2024	2023
3.2.1	RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO / DESAHORRO)	24,969,032.52	352,378.93
	(+) MOVIMIENTOS DE PARTIDAS QUE NO AFECTAN AL EFECTIVO	153,433,832.55	83,616,346.95
5.4	INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00
5.5	OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS	3,274,245.89	1,392,857.27
5.6	INVERSIÓN PÚBLICA	0.00	0.00
2.1.1	INCREMENTOS EN CUENTAS POR PAGAR DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	150,159,586.66	82,223,489.68
	(-) MOVIMIENTOS DE PARTIDAS QUE NO AFECTAN AL EFECTIVO	-280,805.78	736,034.23
4.x	INGRESOS DE OPERACIÓN NO PRESUPUESTARIOS	0.00	0.00
1x, 5x	GASTOS DE OPERACIÓN NO CONTABLES	-280,805.78	736,034.23
1.1.2	INCREMENTOS EN CUENTAS POR COBRAR DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	0.00	0.00
	(=) FLUJOS DE EFECTIVO NETOS DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	178,683,670.85	83,232,691.65

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



MARÍA NORMA LAYÓN AARÓN  
 DIRECTORA GENERAL



JUAN MORAVIA FIGUEROA  
 DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



FRANCISCO DAVID CRUZ ROMERO  
 JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

CONCILIACIÓN

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024

(Cifras en pesos)

CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES:

Concepto		2024
1. Total de Ingresos Presupuestarios		1,191,760,350.07
2. Más ingresos contables no presupuestarios		0.00
2.1	INGRESOS FINANCIEROS	0.00
2.2	INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS	0.00
2.3	DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO U OBSOLESCENCIA	0.00
2.4	DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE PROVISIONES	0.00
2.5	OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS	0.00
2.6	OTROS INGRESOS CONTABLES NO PRESUPUESTARIOS	0.00
3. Menos ingresos presupuestarios no contables		0.00
3.1	APROVECHAMIENTOS PATRIMONIALES	0.00
3.2	INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTOS	0.00
3.3	OTROS INGRESOS PRESUPUESTARIOS NO CONTABLES	0.00
4. Total de Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3)		1,191,760,350.07



CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
CONCILIACIÓN

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024  
(Cifras en pesos)

CONCILIACIÓN ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES:

Concepto		2024
1. Total de egresos presupuestarios		1,165,153,634.06
2. Menos egresos presupuestarios no contables		3,137,441.69
2.1	MATERIAS PRIMAS Y MATERIALES DE PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN	0.00
2.2	MATERIALES Y SUMINISTROS	1,220,073.51
2.3	MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	1,909,253.18
2.4	MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	0.00
2.5	EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	0.00
2.6	VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	0.00
2.7	EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD	0.00
2.8	MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	8,115.00
2.9	ACTIVOS BIOLÓGICOS	0.00
2.10	BIENES INMUEBLES	0.00
2.11	ACTIVOS INTANGIBLES	0.00
2.12	OBRA PÚBLICA EN BIENES DE DOMINIO PÚBLICO	0.00
2.13	OBRA PÚBLICA	0.00
2.14	ACCIONES Y PARTICIPACIONES DE CAPITAL	0.00
2.15	COMPRA DE TÍTULOS Y VALORES	0.00
2.16	CONCESIÓN DE PRÉSTAMOS	0.00
2.17	INVERSIONES EN FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANÁLOGOS	0.00
2.18	PROVISIONES PARA CONTINGENCIAS Y OTRAS EROGACIONES ESPECIALES	0.00
2.19	AMORTIZACIÓN DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00
2.20	ADEUDOS DE EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES (ADEFAS)	0.00
2.21	OTROS EGRESOS PRESUPUESTARIOS NO CONTABLES	0.00
3. Más gastos contables no presupuestarios		4,775,125.18
3.1	ESTIMACIONES, DEPRECIACIONES, DETERIOROS, OBSOLESCENCIAS Y AMORTIZACIONES	3,274,245.89
3.2	PROVISIONES	0.00
3.3	DISMINUCIONES DE INVENTARIOS	0.00
3.4	OTROS GASTOS	0.00
3.5	INVERSIÓN PÚBLICA	0.00
3.6	MATERIALES Y SUMINISTROS	1,500,879.29
3.7	OTROS GASTOS CONTABLES NO PRESUPUESTARIOS	0.00
4. Total de Gastos Contables (4 = 1 - 2 + 3)		1,166,791,317.55

CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

CONCILIACIÓN

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024

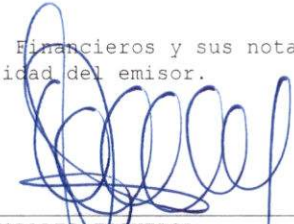
(Cifras en pesos)

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas,  
son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



---

MARÍA NORMA LAYÓN AARÓN  
DIRECTORA GENERAL



---

JUAN MORALES FIGUEROA  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



---

FRANCISCO DAVID CRUZ ROMERO  
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
 NOTAS DE MEMORIA  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024  
 (Cifras en pesos)

MEM-01 CUENTAS DE ORDEN CONTABLES:

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Saldo Inicial	Cargos	Abonos	Saldo Final
7	CUENTAS DE ORDEN CONTABLES	0.00	19,047,001,193.49	19,047,001,193.49	0.00 (d)
7.1	VALORES	0.00	2,500,000.00	2,500,000.00	0.00 (d)
7.1.1	VALORES EN CUSTODIA	2,500,000.00	0.00	2,500,000.00	0.00 (d)
7.1.2	CUSTODIA DE VALORES	2,500,000.00	2,500,000.00	0.00	0.00 (a)
7.1.3	INSTRUMENTOS DE CRÉDITO PRESTADOS A FORMADORES DE MERCADO	0.00	0.00	0.00	0.00 (d)
7.1.4	PRÉSTAMO DE INSTRUMENTOS DE CRÉDITO A FORMADORES DE MERCADO Y SU GARANTÍA	0.00	0.00	0.00	0.00 (a)
7.1.5	INSTRUMENTOS DE CRÉDITO RECIBIDOS EN GARANTÍA DE LOS FORMADORES DE MERCADO	0.00	0.00	0.00	0.00 (d)
7.1.6	GARANTÍA DE CRÉDITOS RECIBIDOS DE LOS FORMADORES DE MERCADO	0.00	0.00	0.00	0.00 (a)
7.2	EMISIÓN DE OBLIGACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00 (d)
7.2.1	AUTORIZACIÓN PARA LA EMISIÓN DE BONOS, TÍTULOS Y VALORES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00 (d)
7.2.2	AUTORIZACIÓN PARA LA EMISIÓN DE BONOS, TÍTULOS Y VALORES DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00 (d)
7.2.3	EMISIONES AUTORIZADAS DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA Y EXTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00 (a)
7.2.4	SUSCRIPCIÓN DE CONTRATOS DE PRÉSTAMOS Y OTRAS OBLIGACIONES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00 (d)
7.2.5	SUSCRIPCIÓN DE CONTRATOS DE PRÉSTAMOS Y OTRAS OBLIGACIONES DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00 (d)
7.2.6	CONTRATOS DE PRÉSTAMOS Y OTRAS OBLIGACIONES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA Y EXTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00 (a)
7.3	AVALES Y GARANTÍAS	0.00	0.00	0.00	0.00 (d)
7.3.1	AVALES AUTORIZADOS	0.00	0.00	0.00	0.00 (d)
7.3.2	AVALES FIRMADOS	0.00	0.00	0.00	0.00 (a)
7.3.3	FIANZAS Y GARANTÍAS RECIBIDAS POR DEUDAS A COBRAR	0.00	0.00	0.00	0.00 (d)
7.3.4	FIANZAS Y GARANTÍAS RECIBIDAS	0.00	0.00	0.00	0.00 (a)
7.3.5	FIANZAS OTORGADAS PARA RESPALDAR OBLIGACIONES NO FISCALES DEL GOBIERNO	0.00	0.00	0.00	0.00 (d)
7.3.6	FIANZAS OTORGADAS DEL GOBIERNO PARA RESPALDAR OBLIGACIONES NO FISCALES	0.00	0.00	0.00	0.00 (a)
7.4	JUICIOS	0.00	272,547,028.99	272,547,028.99	0.00 (d)
7.4.1	DEMANDAS JUDICIALES EN PROCESO DE RESOLUCIÓN	0.00	266,886,597.17	5,660,431.82	261,226,165.35 (d)
7.4.2	RESOLUCIÓN DE DEMANDAS EN PROCESO JUDICIAL	0.00	5,660,431.82	266,886,597.17	261,226,165.35 (a)
7.5	INVERSIÓN MEDIANTE PROYECTOS PARA PRESTACIÓN DE SERVICIOS (PPS) Y SIMILARES	0.00	18,523,332,867.42	18,523,332,867.42	0.00 (d)
7.5.1	CONTRATOS PARA INVERSIÓN MEDIANTE PROYECTOS PARA PRESTACIÓN DE SERVICIOS (PPS) Y SIMILARES	0.00	18,523,332,867.42	0.00	18,523,332,867.42 (d)
7.5.2	INVERSIÓN PÚBLICA CONTRATADA MEDIANTE PROYECTOS PARA PRESTACIÓN DE SERVICIOS (PPS) Y SIMILARES	0.00	0.00	18,523,332,867.42	18,523,332,867.42 (a)
7.6	BIENES CONCESIONADOS O EN COMODATO	0.00	0.00	0.00	0.00 (d)
7.6.1	BIENES BAJO CONTRATO EN CONCESIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00 (d)
7.6.2	CONTRATO DE CONCESIÓN POR BIENES	0.00	0.00	0.00	0.00 (a)

CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

NOTAS DE MEMORIA

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024

(Cifras en pesos)

7.6.3	BIENES BAJO CONTRATO EN COMODATO	0.00	0.00	0.00	0.00 (d)
7.6.4	CONTRATO DE COMODATO POR BIENES	0.00	0.00	0.00	0.00 (a)
7.7	OTRAS CUENTAS DE ORDEN	0.00	248,621,297.08	248,621,297.08	0.00 (d)
7.7.1	OTRAS CUENTAS DE ORDEN	0.00	248,621,297.08	248,621,297.08	0.00 (d)
7.X	BIENES ARQUEOLÓGICOS, ARTÍSTICOS E HISTÓRICOS	0.00	0.00	0.00	0.00 (d)
7.X.1	BIENES ARQUEOLÓGICOS EN CUSTODIA	0.00	0.00	0.00	0.00 (d)
7.X.2	CUSTODIA DE BIENES ARQUEOLÓGICOS	0.00	0.00	0.00	0.00 (a)
7.X.3	BIENES ARTÍSTICOS EN CUSTODIA	0.00	0.00	0.00	0.00 (d)
7.X.4	CUSTODIA DE BIENES ARTÍSTICOS	0.00	0.00	0.00	0.00 (a)
7.X.5	BIENES HISTÓRICOS EN CUSTODIA	0.00	0.00	0.00	0.00 (d)
7.X.6	CUSTODIA DE BIENES HISTÓRICOS	0.00	0.00	0.00	0.00 (a)

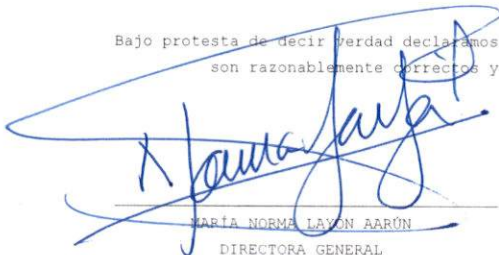
MEM-02 CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTARIAS DE INGRESOS:

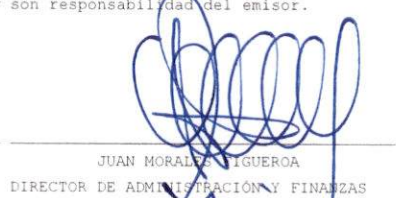
Concepto	2024 Característica
8.1.1	LEY DE INGRESOS ESTIMADA 1,262,706,420.00 Saldo
8.1.2	LEY DE INGRESOS POR EJECUTAR 309,981,981.29 Saldo
8.1.3	MODIFICACIONES A LA LEY DE INGRESOS ESTIMADA 239,035,911.36 Saldo
8.1.4	LEY DE INGRESOS DEVENGADA 1,191,760,350.07 Abonos
8.1.5	LEY DE INGRESOS RECAUDADA 1,191,760,350.07 Abonos

MEM-03 CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTARIAS DE EGRESOS:

Concepto	2024 Característica
8.2.1	PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO 1,262,706,420.00 Saldo
8.2.2	PRESUPUESTO DE EGRESOS POR EJERCER 336,588,697.30 Saldo
8.2.3	MODIFICACIONES AL PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO 239,035,911.36 Saldo
8.2.4	PRESUPUESTO DE EGRESOS COMPROMETIDO 1,165,153,634.06 Cargos
8.2.5	PRESUPUESTO DE EGRESOS DEVENGADO 1,165,153,634.06 Cargos
8.2.6	PRESUPUESTO DE EGRESOS EJERCIDO 1,014,994,041.60 Cargos
8.2.7	PRESUPUESTO DE EGRESOS PAGADO 1,014,994,047.40 Cargos

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
 MARÍA NORMA LAYÓN AARÓN  
 DIRECTORA GENERAL

  
 JUAN MORALES FIGUEROA  
 DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

  
 FRANCISCO DAVID CRUZ ROMERO  
 JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD



**NOTAS DE MEMORIA.**

El Consejo de Armonización Contable (CONAC), emitió el Manual de Contabilidad Gubernamental, documento que contiene el marco conceptual y metodología de registro contable de todas las transacciones que afecten a una entidad, en este contexto y en cumplimiento con estas disposiciones Carreras de Cuota Puebla, registró en Cuentas de Orden las siguientes operaciones:

**Cuentas de Orden Contables:**

**Cuenta 7.4. Demandas judiciales en proceso de resolución.**

El saldo de la cuenta es por la cantidad de **\$261,226,165.35**, se deriva de operaciones ocurridas en el pasado, por la promoción de juicios que interesados presentaron ante diversas autoridades en contra de Carreteras de Cuota Puebla, y de cuya resolución definitiva dependerá la materialización de la obligación contingente o la liberación de la misma, a la que debe someterse Carreteras de Cuota Puebla.

La integración del referido saldo se presenta a continuación:

- Juicios por demandas Laborales **\$25,533,954.93**
- Juicios en materia agraria **\$40,577,104.00**
- Juicios civiles **\$195'115,106.42**

**Cuenta 7.5. Inversión mediante proyectos para prestación de servicios (PPS) y similares:**

Carreteras de Cuota Puebla, tiene entre sus objetos; la planeación, estudio, conservación, operación, administración, y aprovechamiento de las carreteras e infraestructura que le han asignado, para cumplir con estos objetivos e incrementar la infraestructura carretera del estado; recurrió a esquemas inversión privada para la construcción de nuevas carreteras.

Las referidas carreteras se otorgaron en concesión a los inversionistas constructores, para que mediante el cobro de una tarifa recuperaran su inversión, en este contexto es claro que Carreteras de Cuota Puebla carece del dominio de las mismas, hasta en tanto cuanto se cumplan las condiciones establecidas en los títulos de concesión.

Las concesiones anteriores se registraron en la contabilidad de Carreteras de Cuota Puebla, en cuentas de orden al valor histórico consignado en sus títulos de concesión, y se integran de la siguiente manera:

Autopista	Concesionada a:	Valor histórico según Título de Concesión
Atlixco- Jantetelco de 43.5 km de longitud	Concemex S.A. de C.V. filial Grupo Tribasa S.A. de C.V.	\$533'333,334.00
Vía Atlixcáyotl de 18.65 km de longitud	Promotora de Autopistas del Pacífico S.A. de C.V.	\$1,685'752,123.66
Virreyes-Teziutlán de 60.86 km de longitud	Promotora de Autopistas del Pacífico S.A. de C.V.	\$2,723'904,545.00





**PUEBLA**  
Gobierno del Estado  
2 0 2 4 - 2 0 3 0

**Movilidad**  
Secretaría de Movilidad y Transporte

**CCP**  
Carreteras de  
Cuota Puebla

**POR AMOR A  
PUEBLA**

**Pensar  
en Grande**



Apizaco-Huauchinango tramo Tlaxco-el Tejocotal de 63.00 km de longitud		\$2,615'577,348.37
Viaducto Libramiento elevado sobre autopista México-Puebla	Autovías Concesionadas OHL S.A. de C.V.	\$7,767'594,390.93
Vía San Martín Texmelucan-Huejotzingo, 18.4 km de longitud	Autopistas de Puebla S.A de C.V.	\$705'651,800.00
Cuapiaxtla-Cuacnopalan de 63.66 km de longitud	OSA Constructora y Edificadora S.A de C.V.	\$1,699'831,248.42
<b>Valor histórico de las carreteras concesionadas.</b>		<b>\$17,731'644,790.38</b>

Terrenos sobre los que están construidas las autopistas concesionadas.

El Organismo Público Descentralizado denominado, Carreteras de Cuota-Puebla, es legítimo propietario de los terrenos (predios), sobre los que se construyeron las carreteras concesionadas, estos predios, se adquirieron tanto con sus recursos, o bien fueron recibidos en donación onerosa de parte del Gobierno del Estado de Puebla.

De conformidad con lo dispuesto en el Manual de Contabilidad Gubernamental, emitido por El Consejo de Armonización Contable (CONAC), y considerando que estos activos son independientes de la obra civil (Carretera), y por la cantidad de expedientes individuales, estos se reconocieron en forma de resumen, en cuentas de orden, al valor histórico consignado en los expedientes, como se presenta a continuación:

Autopista	No. Expedientes	Ejidos	Propiedad	Escrituras	Pendientes	Valor
Atlixco-Jantetelco	1,043	371	672	40	632	\$50'565,151.93
Vía Atlixcáyotl	Escritura única de la Notaría No. 5 de Puebla, de fecha 3 octubre de 2012, Volumen 3, Instrumento 263.					290'333,000.00
Apizaco-Huauchinango	1,021	693	328	201	127	71'666,989.14
Virreyes-Teziutlán	2,857	804	2,053	1,423	630	62'522,354.09
Amozoc-Perote	2,265	1,743	522	414	108	70'410,466.71
Cuapiaxtla-Cuacnopalan	1,153	835	318	132	186	246'190,115.17
San Martín Texmelucan-Huejotzingo.	La compra de los terrenos, (predios), está a cargo del Banco Estatal de la Tierra					





Libramiento elevado sobre autopista México-Puebla	Permiso para el uso y aprovechamiento del derecho de vida federal	
---	---	--

Es importante resaltar que, los números consignados en la tabla anterior se modificaran conforme se ejecuten las acciones legales y administrativas procedentes, que conlleven a la regularización de los expedientes.

**“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”.**

**María Norma Layón Aarún**  
Directora General

**Juan Morales Figueroa**  
Director de Administración y Finanzas





CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA

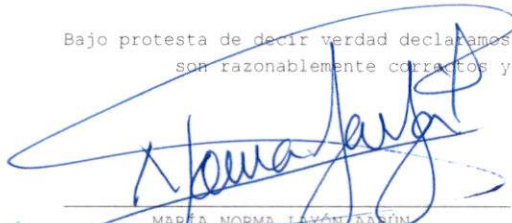
INDICADORES DE POSTURA FISCAL  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024  
(Cifras en pesos)

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
I. Ingresos Presupuestarios (I = 1 + 2)	1,262,706,420.00	1,191,760,350.07	1,191,760,350.07
1. Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa o Municipio	0.00	0.00	0.00
2. Ingresos del Sector Paraestatal o Paramunicipal	1,262,706,420.00	1,191,760,350.07	1,191,760,350.07
II. Egresos Presupuestarios (II = 3 + 4)	1,262,706,420.00	1,165,153,634.06	1,014,994,047.40
3. Egresos del Gobierno de la Entidad Federativa o Municipio	0.00	0.00	0.00
4. Egresos del Sector Paraestatal o Paramunicipal	1,262,706,420.00	1,165,153,634.06	1,014,994,047.40
III. Balance presupuestario (Superávit o Déficit) (III = I - II)	0.00	26,606,716.01	176,766,302.67

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
III. Balance presupuestario (Superávit o Déficit)	0.00	26,606,716.01	176,766,302.67
IV. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda	0.00	0.00	0.00
V. Balance Primario (Superávit o Déficit) (V = III - IV)	0.00	26,606,716.01	176,766,302.67

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A. Financiamiento	0.00	0.00	0.00
B. Amortización de la deuda	0.00	0.00	0.00
C. Endeudamiento o desendeudamiento (C = A - B)	0.00	0.00	0.00

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
 \_\_\_\_\_  
 MARÍA NORMA LAYÓN AARÓN  
 DIRECTORA GENERAL

  
 \_\_\_\_\_  
 JUAN MORALES FIGUEROA  
 DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

  
 \_\_\_\_\_  
 FRANCISCO DAVID CRUZ ROMERO  
 JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD





**PUEBLA**  
Gobierno del Estado  
2 0 2 4 - 2 0 3 0

**Movilidad**  
Secretaría de Movilidad y Transporte

**CCP**  
Carreteras de  
Cuota Puebla

**POR AMOR A  
PUEBLA**

**Pensar  
en Grande**



## NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

### 1. Introducción

Estas notas están elaboradas con la finalidad de que la información presentada, sea de utilidad para la interpretación de los Estados Financieros, la cual se apega a los postulados de Contabilidad Gubernamental.

#### a) Información Contable

Las cifras expresadas en los estados financieros se presentan en pesos y a dos decimales

#### b) Información Presupuestaria

El Ejercicio del recurso se aplicó de acuerdo al presupuesto asignado a este Organismo para el Ejercicio Fiscal 2024.

### 2. Panorama Económico

Las operaciones del Organismo se realizaron individualmente, ejecutando las actividades inherentes a sus funciones, con recursos estatales e ingresos propios derivados de las contraprestaciones establecidas en las concesiones otorgadas.

### 3. Autorización e Historia

Carreteras de Cuota Puebla (CCP) es un Organismo Público Descentralizado del Gobierno del Estado de Puebla con personalidad jurídica y patrimonio propios, creado por Decreto el 17 de diciembre de 1999 para solucionar el problema de la deficiente infraestructura carretera, atención en el mantenimiento y conservación de la infraestructura disponible y modernizar el sistema carretero, con el objetivo fundamental de comunicar e integrar a las poblaciones aisladas con los principales centros de población, posibilitándoles el acceso a la modernidad. Con fecha 15 de noviembre de 2002, se publicó en el periódico Oficial del Estado de Puebla el Decreto del H. Congreso del Estado, por virtud del cual se reforman y adicionan diversas disposiciones del Decreto de Creación del Sistema Operador de Carreteras de Cuota, Artículo único, se reforman los Artículos 1, 2, 3 primer párrafo y las fracciones I, VII, IX y XIII, 4, 5, 6 y 12 primer párrafo, 13 fracciones II y IV, 14 fracción I, 19 fracción X y se adicionan los artículos 3 fracción XIV y último párrafo, 19 fracciones XI y XII, del Decreto que crea al Organismo Público Descentralizado "Carreteras de Cuota- Puebla".

Durante los siguientes años se han reformado y adicionado diversas disposiciones del Decreto de Creación, mismos que han sido publicadas en el Periódico Oficial del Estado de Puebla en las siguientes fechas: 12 de diciembre de 2011, 14 de diciembre de 2012, 10 de junio de 2014, 06 de marzo de 2015 y 31 de julio de 2018.





**PUEBLA**  
Gobierno del Estado  
2 0 2 4 - 2 0 3 0

**Movilidad**  
Secretaría de Movilidad y Transporte

**CCP**  
Carreteras de  
Cuota Puebla

**POR AMOR A  
PUEBLA**

**Pensar  
en Grande**



Con fecha 29 de mayo de 1995 el Gobierno del Estado de Puebla otorgó la concesión para la terminación del proyecto, construcción, operación explotación, conservación y mantenimiento de la autopista y sus servicios conexos con 43.5 kilómetros de longitud de la carretera Atlixco-San Marcos Actopan (Siglo XXI).

A partir del 07 de diciembre de 2012, Carreteras de Cuota-Puebla dejó de operar las carreteras Vía Atlixcáyotl (tramo Puebla-Atlixco), Virreyes-Teziutlán y Apizaco-Huauchinango (tramo Tlaxco-El Tejocotal) otorgando la concesión de las mismas (Paquete Carretero).

#### 4. Organización y Objeto Social

La dirección y administración del Organismo está a cargo de un Consejo de Administración y un Director General. El Consejo de Administración es la máxima autoridad.

a) El objeto social de Carreteras de Cuota-Puebla es la planeación, estudio, conservación administración operación y aprovechamiento de las carreteras e infraestructura de cuota que le hayan sido asignadas, concesionadas o encomendadas en cualquier forma o que formen parte de su patrimonio por cualquier concepto, así como cualquier otro servicio conexo que considere necesario para la creación y funcionamiento de las mismas, que le sea concesionado, delegado o encomendado en términos de las disposiciones legales aplicables.

b) La principal actividad es la planeación, estudio, conservación, administración operación y prestación del Sistema de Transporte Público Masivo y sus servicios auxiliares o mediante el otorgamiento de concesiones, en los términos de la Ley de Transporte para el Estado de Puebla y las disposiciones legales aplicables. La operación, explotación y prestación del servicio público de transporte ferroviario de pasajeros en la modalidad de regular urbano y especial turístico.

c) Ejercicio fiscal:  
De enero a diciembre 2024.

d) Régimen Jurídico:  
Personas Morales con fines no lucrativos.

e) Consideraciones Fiscales del ente:  
- Pago provisional mensual de retenciones de ISR por sueldos y salarios, honorarios y arrendamientos;  
- Pago del 3% sobre nómina.





**PUEBLA**  
Gobierno del Estado  
2024 - 2030

**Movilidad**  
Secretaría de Movilidad y Transporte

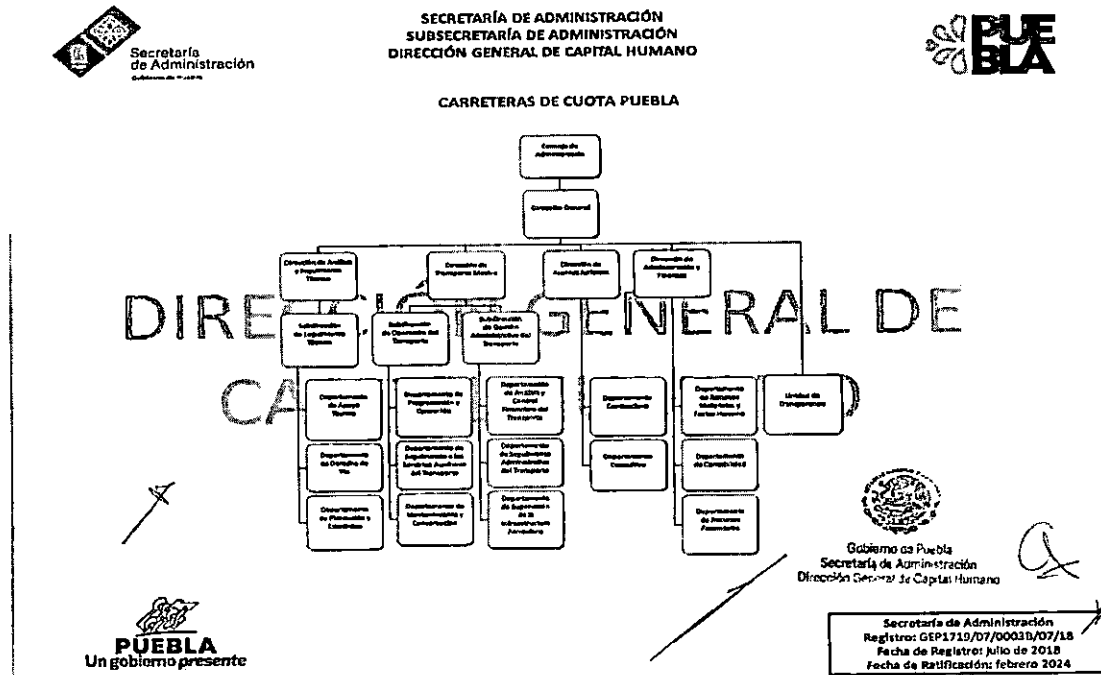
**CCP**  
Carreteras de Cuota Puebla

**POR AMOR A PUEBLA**

**Pensar en Grande**



f) Estructura Organizacional Básica:



5. Bases de Preparación de los Estados Financieros

Los Estados Financieros han sido preparados con base en la Normatividad de los 11 Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental y observando la Ley General de Contabilidad Gubernamental se hicieron los registros de manera acumulativa.

**Características del Sistema de Contabilidad Gubernamental (SCG)**

Se sustituyó el Sistema Automatizado de Administración y Contabilidad Gubernamental SAACG.net proporcionado por el Instituto Técnico para las Haciendas INDETEC, por el Nuevo Sistema Armonizado de Rendición de Cuentas para Entes Públicos del Estado de Puebla, versión II.

6. Políticas Significativas de Contabilidad

a. Efectos de la Inflación en la Información Financiera

En apego a las políticas de eficiencia y austeridad aplicadas en las erogaciones con recursos públicos, se adquirieron bienes y se contrataron servicios absolutamente indispensables para el desarrollo de las actividades, observando criterios de precio-calidad, por lo que el poder adquisitivo no se ha visto disminuido y se presentan cifras solidas en los Estados Financieros Armonizados.





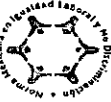
**PUEBLA**  
Gobierno del Estado  
2 0 2 4 - 2 0 3 0

**Movilidad**  
Secretaría de Movilidad y Transporte

**CCP**  
Carreteras de  
Cuota Puebla

**POR AMOR A  
PUEBLA**

**Pensar  
en Grande**



**b. Efectivo y Equivalentes de Efectivo**

El control de los recursos financieros se realiza a través de Instituciones Financieras, así como, la recepción de los ingresos propios de los recaudos de las líneas del servicio de RUTA.

**c. Inversiones Financieras**

El Organismo no cuenta con fondos de inversión financiera.

**d. Instrumentos financieros derivados**

El Organismo no realiza operaciones con este tipo de instrumentos bursátiles.

**e. Bienes Muebles e Inmuebles**

Se registran los bienes muebles, intangibles que son adquiridos en el periodo de acuerdo a las Reglas Específicas del Registro y Valoración del Patrimonio emitidas por la CONAC y los artículos que por el monto de adquisición no se consideran activos fijos, sin embargo, son susceptibles de controles internos.

**f. Provisiones**

Se realizan para el pago de los impuestos y contribuciones pendientes de pago del mes inmediato anterior, así como, de erogaciones pendientes de liquidar a proveedores del ejercicio inmediato anterior.

**g. Beneficios a los Empleados**

Son los estipulados por la Secretaría de Planeación y Finanzas del Gobierno del Estado de Puebla, en lo que respecta a los periodos vacacionales, prestaciones de seguridad social, prima vacacional y gratificación de fin de año a la plantilla autorizada por el H. Consejo de Administración de este Organismo.

**h. Patrimonio**

Se aplican medidas de control interno para el correcto y responsable manejo de los recursos públicos con los que cuenta este Organismo, por lo que se han obtenido cifras positivas.

**i. Reconocimiento de Ingresos**

Se tiene comunicación constante con el área de ingresos de la Secretaría de Planeación y Finanzas con la finalidad de conciliar importes de cifras recaudadas por concepto de captación de derechos, así como, de una proyección de ingresos propios derivados de fideicomisos y de los contratos de recaudo de las líneas 1, 2 y 3 del servicio de RUTA.

**j. Reconocimiento de Gastos**

Todas las erogaciones se realizan conforme a lo establecido en la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público Estatal y el Manual de Normas y Lineamientos para el ejercicio del Presupuesto, recibidos bajo entera satisfacción y que cumplen con los criterios de uso eficiente de los recursos.





**k. Reclasificaciones.**

Se deberán de revelar todos aquellos movimientos entre cuentas por efectos de cambios en los tipos de operaciones. Las reclasificaciones de meses anteriores se registran en el mes en el que se esté trabajando y que este no esté cerrado ni entregado a los Entes Fiscalizadores.

**l. Sistema y método de valuación de inventarios y costo de lo vendido:**

Los inventarios se reconocen en el momento de la salida del almacén.

**7. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario**

El Organismo no realiza operaciones en Moneda Extranjera.

**8. Reporte Analítico del Activo**

Se muestra en el Estado Analítico del Activo respectivo las variaciones y/o aumento del activo, conforme a lo establecido por la CONAC. Los porcentajes de depreciación que se aplican a los bienes muebles e inmuebles de Carreteras de Cuota Puebla son las establecidas en las Reglas de Registro y Valoración del Patrimonio del Conac y en la Guía de vida Útil Estimada y Porcentajes de Depreciación

**9. Reporte de la Recaudación**

El Organismo presentó cifras por concepto de Transferencias estatales e Ingresos Propios, que se muestran en el Estado Analítico de los Ingresos de manera acumulada al 31 de DICIEMBRE 2024 como se muestra en la tabla siguiente:

Fuente de Financiamiento	Ingresos del mes	Ingresos Acumulados
Productos	390,601.72	7,165,450.89
Ingresos por venta de Bienes y Prestación de Servicios	37,436,914.12	461,280,059.72
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones	216,473,283.87	723,314,839.46
<b>TOTAL</b>	<b>\$254,300,799.71</b>	<b>\$1,191,760,350.07</b>

La cuenta 4.1.7.3. ingresos por venta de Bienes y Prestación de Servicios se encuentra integrada por el recaudo de las líneas 2 y 3 con un monto acumulado de \$ 438,845,842.00, por concepto de Ingresos de Concesiones y derecho de Vía por \$ 21,855,128.47, \$ 8,141.33 por otros ingresos Y \$570,947.92. por Indemnizaciones.

**10. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico del Deuda**

El Organismo al cierre del mes de diciembre de 2024 no ha contraído deuda pública, por lo que no se tiene indicador respecto al PIB.





**PUEBLA**  
Gobierno del Estado  
2 0 2 4 - 2 0 3 0

**Movilidad**  
Secretaría de Movilidad y Transporte

**CCP**  
Carreteras de  
Cuota Puebla

**POR AMOR A  
PUEBLA**

**Pensar  
en Grande**



### 11. Calificaciones Otorgadas

El Organismo no solicitó durante el mes que presenta solicitudes de calificación crediticia, para el otorgamiento de créditos financieros.

### 12. Eventos posteriores al cierre

A la fecha de presentación de los Estados Financieros Armonizados, no se reportan eventos posteriores al cierre que puedan afectar dichas cifras.

### 13. Proceso de Mejora

a) Para la elaboración del Código de Conducta se debía contar con un Comité de ética y de prevención de conflictos de interés el cual fue conformado por el Organismo de igual manera se han aplicado fehaciente todas las circulares emitidas por la Secretaría de Planeación y Finanzas conforme a las Medidas de Racionalidad y Eficiencia en el Ejercicio del Presupuesto de Egresos 2024, con la finalidad de eficientar el ejercicio de los recursos.

### 14. Información por Segmentos

La información financiera se ha puesto a disposición de todos los departamentos del área Administrativa del Organismo, con la finalidad de requisitar los formatos que se establecen en la Ley de Transparencia y Acceso a la información Pública del Estado de Puebla.

### 15. Partes Relacionadas

El Organismo no cuenta con partes relacionadas.

### 16. Responsabilidad sobre la Presentación Razonable de la Información Contable

Cada Estado Financiero se encuentra firmado por las personas autorizadas para la presentación de la información, de la misma manera cuentan con la leyenda "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor" de conformidad con los artículos 46 y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental emitida por el CONAC.

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

**María Norma Layón Aarún**  
Directora General

**Juan Morales Figueroa**  
Director de Administración y Finanzas

Avenida 11 poniente 1318, Colonia Barrio de Santiago, C.P. 72000  
Puebla, Pue. Tel. (222) 2 73 32 00 Ext. 207  
francisco.cruzr@puebla.gob.mx | www.ccp.puebla.gob.mx

