



PUEBLA
Gobierno del Estado
2 0 2 4 - 2 0 3 0

Movilidad
Secretaría de Movilidad y Transporte

CCP
Carreteras de
Cuota Puebla

POR AMORA
PUEBLA

Pensar
en Grande



CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA 90-63

ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE MARZO DEL 2026

Avenida 11 poniente 1318, Colonia Barrio de Santiago, C.P. 72000
Puebla, Pue. Tel. (222) 2 73 32 00 Ext. 207
francisco.cruzr@puebla.gob.mx | www.ccp.puebla.gob.mx



CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA

ESTADO DE ACTIVIDADES
Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026
(Cifras en Pesos)

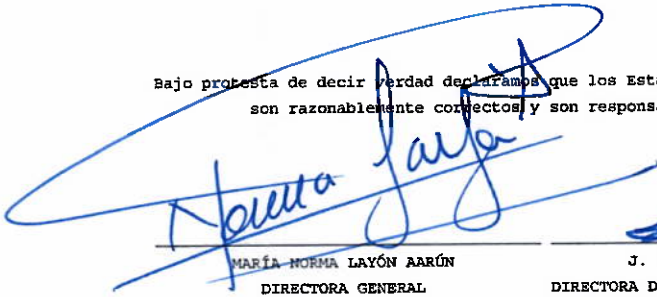
	2026	2025
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
INGRESOS DE GESTIÓN	195,185,132.32	656,566,494.14
IMPUESTOS	0.00	0.00
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	0.00	0.00
DERECHOS	0.00	0.00
PRODUCTOS	5,359,573.95	6,489,408.52
APROVECHAMIENTOS	0.00	0.00
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	189,825,558.37	650,077,085.62
PART. APORT. CONV. INCENT. DERIV. D/COLAB. FISCAL, F. DIST. DE APORT. TRANSP. ASIG. SUBS Y SUBV Y P Y JUB	240,000,000.00	1,203,041,294.38
PART. APORT. CONV. INCENT. DERIV. D/COLAB. FISCAL, F. DIST. DE APORT	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES Y PENSIONES Y JUBILACIONES	240,000,000.00	1,203,041,294.38
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS	0.00	0.00
INGRESOS FINANCIEROS	0.00	0.00
INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS	0.00	0.00
DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO U OBSOLESCENCIA	0.00	0.00
DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE PROVISIONES	0.00	0.00
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS	0.00	0.00
TOTAL DE INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS	435,185,132.32	1,859,607,788.52
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	526,679,634.56	1,611,213,030.55
SERVICIOS PERSONALES	12,722,165.14	53,328,146.97
MATERIALES Y SUMINISTROS	336,699.52	3,299,568.25
SERVICIOS GENERALES	513,620,769.90	1,554,585,315.33
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	0.00	0.00
AYUDAS SOCIALES	0.00	0.00
PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00
DONATIVOS	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	0.00	0.00
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	0.00	0.00
PARTICIPACIONES	0.00	0.00
APORTACIONES	0.00	0.00
CONVENIOS	0.00	0.00
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00

CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA

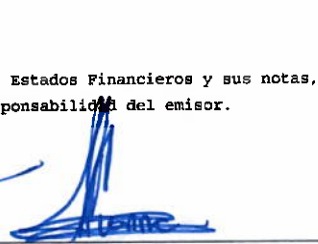
ESTADO DE ACTIVIDADES
Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026
(Cifras en Pesos)

	2026	2025
INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00
COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00
GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00
COSTO POR COBERTURAS	0.00	0.00
APOYOS FINANCIEROS	0.00	0.00
OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS	632,991.74	2,332,334.18
ESTIMACIONES, DEPRECIACIONES, DETERIOROS, OBSOLESCENCIAS Y AMORTIZACIONES	632,991.74	2,332,334.18
PROVISIONES	0.00	0.00
DISMINUCIONES DE INVENTARIOS	0.00	0.00
OTROS GASTOS	0.00	0.00
INVERSIÓN PÚBLICA	0.00	0.00
INVERSIÓN PÚBLICA NO CAPITALIZABLE	0.00	0.00
TOTAL DE GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS	527,312,626.30	1,613,545,364.73
RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO/DESAHORRO)	-92,127,493.98	246,062,423.79

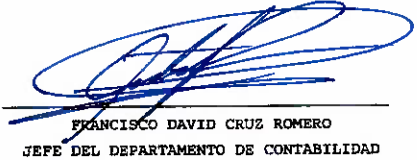
Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas,
son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



MARÍA NORMA LAYÓN AARÓN
DIRECTORA GENERAL



J. IVONNE CALDERÓN RAZO
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



FRANCISCO DAVID CRUZ ROMERO
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
Al 31 de Marzo de 2026
(Cifras en Pesos)


	2026	2025	2026	2025
ACTIVO				
ACTIVO CIRCULANTE				
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	182,773,701.32	172,254,653.46	11,837,333.46	151,867,059.05
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	1,181,573.16	244,271,665.57	0.00	0.00
DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
INVENTARIOS	0.00	0.00	0.00	0.00
ALMACENES	2,777,419.16	2,880,930.47	0.00	0.00
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDAS O DETERIORO DE	0.00	0.00	0.00	0.00
ACTIVOS CIRCULANTES	0.00	0.00	0.00	0.00
OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	0.00	0.00	0.00	0.00
TOTAL DE ACTIVOS CIRCULANTES	186,732,693.64	419,407,249.50	11,837,333.46	151,867,059.05
ACTIVO NO CIRCULANTE				
INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO	23,576,541.96	23,576,541.96	0.00	0.00
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	10,632,650.00	10,632,650.00	0.00	0.00
BIENES MUEBLES	20,815,577.32	20,779,791.79	0.00	0.00
ACTIVOS INTANGIBLES	323,498.30	745,150.39	0.00	0.00
DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES	-13,507,052.62	-13,315,391.97	0.00	0.00
ACTIVOS DIFERIDOS	0.00	19,345.28	0.00	0.00
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE	0.00	0.00	0.00	0.00
ACTIVOS NO CIRCULANTES	0.00	0.00	0.00	0.00
OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES	0.00	0.00	0.00	0.00
TOTAL DE ACTIVOS NO CIRCULANTES	41,841,214.96	42,436,887.45	11,837,333.46	151,867,059.05
TOTAL DEL PASIVO			11,837,333.46	151,867,059.05
PASIVO				
PASIVO CIRCULANTE				
CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO			11,837,333.46	151,867,059.05
DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO			0.00	0.00
PORCIÓN A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO			0.00	0.00
TÍTULOS Y VALORES A CORTO PLAZO			0.00	0.00
PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO			0.00	0.00
FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO			0.00	0.00
PROVISIONES A CORTO PLAZO			0.00	0.00
OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO			0.00	0.00
TOTAL DE PASIVOS CIRCULANTES			11,837,333.46	151,867,059.05
PASIVO NO CIRCULANTE				
CUENTAS POR PAGAR A LARGO PLAZO			0.00	0.00
DOCUMENTOS POR PAGAR A LARGO PLAZO			0.00	0.00
DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO			0.00	0.00
PASIVOS DIFERIDOS A LARGO PLAZO			0.00	0.00
FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A LARGO PLAZO			0.00	0.00
PROVISIONES A LARGO PLAZO			0.00	0.00
TOTAL DE PASIVOS NO CIRCULANTES			0.00	0.00
TOTAL DEL PASIVO			11,837,333.46	151,867,059.05
HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO				
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO			274,588.23	274,588.23
APORTACIONES			0.00	0.00
DONACIONES DE CAPITAL			274,588.23	274,588.23
ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO			0.00	0.00

CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA

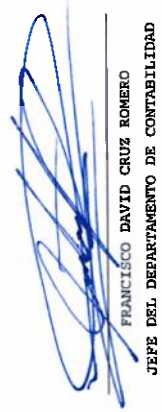
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
Al 31 de Marzo de 2026
(Cifras en Pesos)

	2026	2025
	-----	-----
	2026	2025
	-----	-----
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO	216,461,986.91	309,703,689.67
RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO/DESAHORRO)	-92,127,493.98	246,062,433.79
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	305,829,714.89	63,841,265.88
REVALÚOS	0.00	0.00
RESERVAS	0.00	0.00
RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	2,759,766.00	0.00
EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	0.00	0.00
RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	0.00	0.00
RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	0.00	0.00
TOTAL HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO.....	216,736,575.14	309,978,277.90
TOTAL DEL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO...	228,573,908.60	461,845,336.95

Bajo protesta de decir verdad declaro que los Estados Financieros y sus notas,
son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


MARÍA NORMA LAYÓN AARÓN
DIRECTORA GENERAL


J. IVONNE CALDERÓN RAZO
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS


FRANCISCO DAVID CRUZ ROMERO
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA
Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026
(Cifras en Pesos)

Concepto	Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado de Ejercicios Ant.	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio /	TOTAL
Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto 2025	274,588.23				274,588.23
Aportaciones	0.00				0.00
Donaciones de Capital	274,588.23				274,588.23
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00				0.00
Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto 2025		63,641,265.88	246,062,423.79		309,703,689.67
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			246,062,423.79		246,062,423.79
Resultados de Ejercicios Anteriores		63,641,265.88			63,641,265.88
Revalúos		0.00			0.00
Reservas		0.00			0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		0.00			0.00
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto 2025				0.00	0.00
Resultado por Posición Monetaria				0.00	0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios				0.00	0.00
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final 2025	274,588.23	63,641,265.88	246,062,423.79		309,978,277.90
Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto 2026	0.00				0.00
Aportaciones	0.00				0.00
Donaciones de Capital	0.00				0.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00				0.00

CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA

ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA
Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026
(Cifras en Pesos)

Variaciones de la Hacienda Pública /	242,188,449.01	-335,430,151.77	-93,241,702.76
Patrimonio Generado Neto 2026			
Resultado del Ejercicio		-92,127,493.98	-92,127,493.98
(Ahorro/Desahorro)			
Resultados de Ejercicios Anteriores	242,188,449.01	-246,062,423.79	-3,873,974.78
Revalúos		0.00	0.00
Reservas		0.00	0.00
Rectificaciones de Resultados de		2,759,766.00	2,759,766.00
Ejercicios Anteriores			
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en			0.00
la Actualización de la Hacienda			
Pública/Patrimonio Neto 2026			0.00
Resultado por Posición Monetaria			0.00
Resultado por Tenencia de Activos no			
Monetarios			
Hacienda Pública / Patrimonio Neto	274,588.23	305,829,714.89	0.00
Final 2026		-89,367,727.98	216,736,575.14

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

X Quila Jara

MARÍA NORMA LARAY AARÚN
DIRECTORA GENERAL

J. IVONNE CALDERÓN RAZO
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

[Signature]

FRANCISCO DAVID CRUZ ROMERO
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA

ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA
Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026
(Cifras en Pesos)

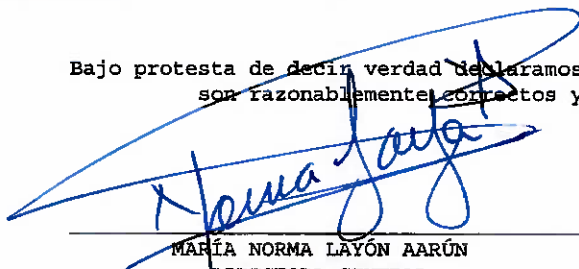
	Origen	Aplicación
ACTIVO	233,271,428.35	-
ACTIVO CIRCULANTE	232,674,555.86	-
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	-	10,519,047.86
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	243,090,092.41	-
DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS INVENTARIOS	-	-
ALMACENES	103,511.31	-
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDAS O DETERIORO DE ACTIVOS CIRCULANTES	-	-
OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	-	-
ACTIVO NO CIRCULANTE	596,872.49	-
INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO	-	-
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO	-	-
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	-	-
BIENES MUEBLES	-	35,785.53
ACTIVOS INTANGIBLES	421,652.09	-
DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES	191,660.65	-
ACTIVOS DIFERIDOS	19,345.28	-
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS NO CIRCULANTES	-	-
OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES	-	-
PASIVO	-	140,029,725.59
PASIVO CIRCULANTE	-	140,029,725.59
CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	-	140,029,725.59
DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	-	-
PORCIÓN A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO	-	-
TÍTULOS Y VALORES A CORTO PLAZO	-	-
PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO	-	-
FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO	-	-
PROVISIONES A CORTO PLAZO	-	-
OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO	-	-
PASIVO NO CIRCULANTE	-	-
CUENTAS POR PAGAR A LARGO PLAZO	-	-
DOCUMENTOS POR PAGAR A LARGO PLAZO	-	-
DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO	-	-
PASIVOS DIFERIDOS A LARGO PLAZO	-	-
FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A LARGO PLAZO	-	-
PROVISIONES A LARGO PLAZO	-	-
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	-	93,241,702.76

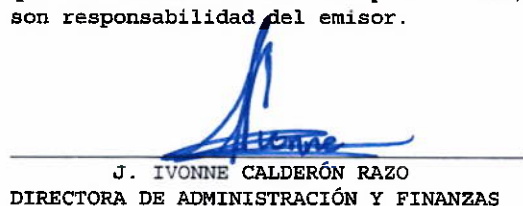
CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA

ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA
Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026
(Cifras en Pesos)

	Origen	Aplicación
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO	-	-
APORTACIONES	-	-
DONACIONES DE CAPITAL	-	-
ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	-	-
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO	-	93,241,702.76
RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO/DESAHORRO)	-	338,189,917.77
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	242,188,449.01	-
REVALÚOS	-	-
RESERVAS	-	-
RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	2,759,766.00	-
EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	-	-
RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	-	-
RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	-	-

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


MARÍA NORMA LAYÓN AARÓN
DIRECTORA GENERAL


J. IVONNE CALDERÓN RAZO
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS


FRANCISCO DAVID CRUZ ROMERO
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026
(Cifras en Pesos)

Concepto	2026	2025

FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
ORIGEN	435,185,132.32	1,616,881,594.52
IMPUESTOS	0.00	0.00
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	0.00	0.00
DERECHOS	0.00	0.00
PRODUCTOS	5,359,573.95	6,489,408.52
APROVECHAMIENTOS	0.00	0.00
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	189,825,558.37	650,077,085.62
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIV. DE LA COLAB. FISCAL Y FONDOS DIST. DE APORT	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	240,000,000.00	960,315,100.38
OTROS ORÍGENES DE OPERACIÓN	0.00	0.00
APLICACIÓN	516,469,303.14	1,461,298,482.25
SERVICIOS PERSONALES	12,722,165.14	52,894,734.95
MATERIALES Y SUMINISTROS	233,188.21	3,494,959.41
SERVICIOS GENERALES	503,513,949.79	1,404,908,787.89
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	0.00	0.00
AYUDAS SOCIALES	0.00	0.00
PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL DONATIVOS	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	0.00	0.00
PARTICIPACIONES	0.00	0.00
APORTACIONES	0.00	0.00
CONVENIOS	0.00	0.00
OTRAS APLICACIONES DE OPERACIÓN	0.00	0.00
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	-81,284,170.82	155,583,112.27

CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026
(Cifras en Pesos)

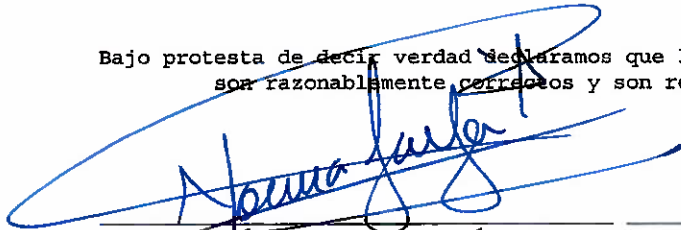
Concepto	2026	2025
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
ORIGEN	0.00	0.00
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	0.00	0.00
BIENES MUEBLES	0.00	0.00
OTROS ORÍGENES DE INVERSIÓN	0.00	0.00
APLICACIÓN	55,464.53	1,252,446.66
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	0.00	0.00
BIENES MUEBLES	55,464.53	1,252,446.66
OTRAS APLICACIONES DE INVERSIÓN	0.00	0.00
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	-55,464.53	-1,252,446.66
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		
ORIGEN	34,527,020,462.46	18,073,646,133.19
ENDEUDAMIENTO NETO	0.00	0.00
INTERNO	0.00	0.00
EXTERNO	0.00	0.00
OTROS ORÍGENES DE FINANCIAMIENTO	34,527,020,462.46	18,073,646,133.19
APLICACIÓN	34,435,161,779.25	18,217,435,614.74
SERVICIOS DE LA DEUDA	0.00	0.00
INTERNO	0.00	0.00
EXTERNO	0.00	0.00
OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO	34,435,161,779.25	18,217,435,614.74
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	91,858,683.21	-143,789,481.55

CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA

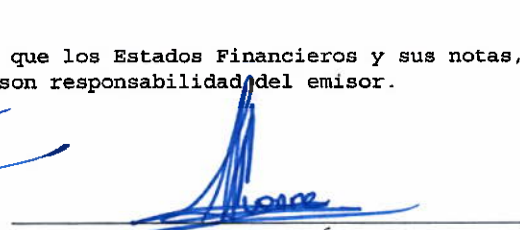
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
 Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026
 (Cifras en Pesos)

Concepto	2026	2025
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	10,519,047.86	10,541,184.06
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	172,254,653.46	161,713,469.40
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	182,773,701.32	172,254,653.46

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



MARÍA NORMA LAYÓN AARÚN
 DIRECTORA GENERAL



J. IVONNE CALDERÓN RAZO
 DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



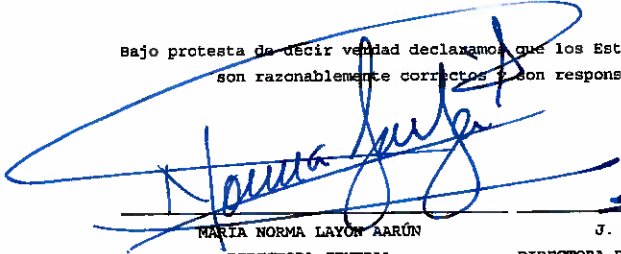
FRANCISCO DAVID CRUZ ROMERO
 JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA

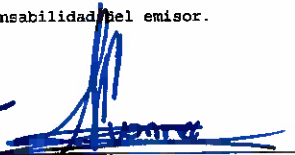
INFORME SOBRE PASIVOS CONTINGENTES
Al 31 de Marzo de 2026

El saldo de la cuenta se deriva de operaciones ocurridas en el pasado, por la promoción de juicios que interesados presentaron ante diversas autoridades en contra de Carreteras de Cuota Puebla, y de cuya resolución definitiva dependerá la materialización de la obligación contingente o la liberación de la misma, a la que debe someterse Carreteras de Cuota Puebla.

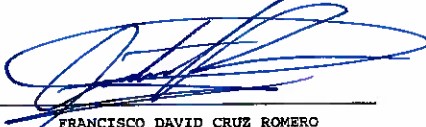
Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas,
son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



MARÍA NORMA LAYÓN AARÚN
DIRECTORA GENERAL



J. IVONNE CALDERÓN RAZO
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



FRANCISCO DAVID CRUZ ROMERO
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA

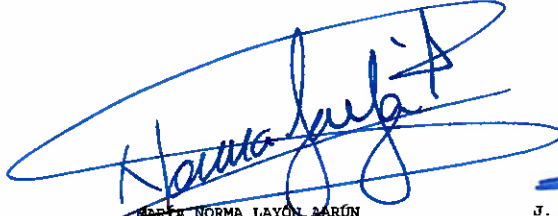
ESTADO ANALÍTICO DEL ACTIVO
Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026
(Cifras en Pesos)

Concepto	Saldo Inicial 1	Cargos del periodo 2	Abonos del periodo 3	Saldo final 4=(1+2-3)	Variación del periodo 5=(4-1)
ACTIVO	461,845,336.95	35,402,655,452.96	35,635,926,881.31	228,573,908.60	-233,271,428.35
ACTIVO CIRCULANTE	419,407,249.50	35,402,160,673.49	35,634,835,229.35	186,732,693.64	-232,674,555.86
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	172,254,653.46	34,962,205,594.78	34,951,686,546.92	182,773,701.32	10,519,047.86
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	244,271,665.57	439,885,196.48	682,975,288.89	1,181,573.16	-243,090,092.41
DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
INVENTARIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ALMACENES	2,880,930.47	69,882.23	173,393.54	2,777,419.16	-103,511.31
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDAS O DETERIORO DE ACTIVOS CIRCULANTES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ACTIVO NO CIRCULANTE	42,438,087.45	494,779.47	1,091,651.96	41,841,214.96	-596,872.49
INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO	23,576,541.96	0.00	0.00	23,576,541.96	0.00
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	10,632,650.00	0.00	0.00	10,632,650.00	0.00
BIENES MUEBLES	20,779,791.79	55,464.53	19,679.00	20,815,577.32	35,785.53
ACTIVOS INTANGIBLES	745,150.39	0.00	421,652.09	323,498.30	-421,652.09
DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES	-13,315,391.97	439,314.94	630,975.59	-13,507,052.62	-191,660.65
ACTIVOS DIFERIDOS	19,345.28	0.00	19,345.28	0.00	-19,345.28
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS NO CIRCULANTES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

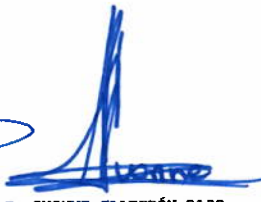
Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA

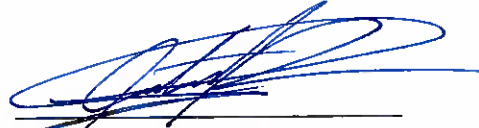
ESTADO ANALÍTICO DEL ACTIVO
Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026
(Cifras en Pesos)



NORMA LAYÓN BARÓN
DIRECTORA GENERAL



J. IVONNE CALDERÓN RAZO
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



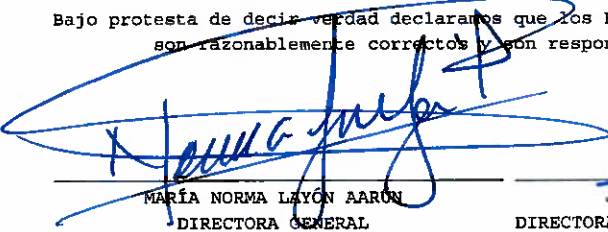
FRANCISCO DAVID CRUZ ROMERO
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA


ESTADO ANALÍTICO DE LA DEUDA Y OTROS PASIVOS
Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026
(Cifras en Pesos)

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
DEUDA PÚBLICA				
Corto Plazo				
Deuda Interna				
Instituciones de Crédito			0.00	0.00
Títulos y Valores			0.00	0.00
Arrendamientos financieros			0.00	0.00
Deuda Externa				
Organismos Financieros Internacionales			0.00	0.00
Deuda Bilateral			0.00	0.00
Títulos y Valores			0.00	0.00
Arrendamientos Financieros			0.00	0.00
Subtotal de Deuda Pública a Corto Plazo			0.00	0.00
Largo Plazo				
Deuda Interna				
Instituciones de Crédito			0.00	0.00
Títulos y Valores			0.00	0.00
Arrendamientos financieros			0.00	0.00
Deuda Externa				
Organismos Financieros Internacionales			0.00	0.00
Deuda Bilateral			0.00	0.00
Títulos y Valores			0.00	0.00
Arrendamientos Financieros			0.00	0.00
Subtotal de Deuda Pública a Largo Plazo			0.00	0.00
Total de Otros Pasivos			151,867,059.05	11,837,333.46
Total de Deuda Pública y Otros Pasivos			151,867,059.05	11,837,333.46

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


MARÍA NORMA LAYÓN AARÓN
DIRECTORA GENERAL


J. IVONNE CALDERÓN RAZO
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS


FRANCISCO DAVID CRUZ ROMERO
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD



PUEBLA
Gobierno del Estado
2 0 2 4 - 2 0 3 0

Movilidad
Secretaría de Movilidad y Transporte

CCP
Carreteras de
Cuota Puebla

POR AMORA
PUEBLA

Pensar
en **Grande**



CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA

90-63

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

AL 31 DE MARZO DEL 2026

Avenida 11 poniente 1318, Colonia Barrio de Santiago, C.P. 72000
Puebla, Pue. Tel. (222) 2 73 32 00 Ext. 207
francisco.cruze@puebla.gob.mx | www.ccp.puebla.gob.mx





Notas a los Estados Financieros
Al 31 de marzo de 2026
(Cifras en Pesos)

Nombre del Ente: Carreteras de Cuota Puebla

a) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

1. Autorización e Historia

a) Carreteras de Cuota Puebla (CCP) es un Organismo Público Descentralizado del Gobierno del Estado de Puebla con personalidad jurídica y patrimonio propios, creado por Decreto el 17 de diciembre de 1999 para solucionar el problema de la deficiente infraestructura carretera, atención en el mantenimiento y conservación de la infraestructura disponible y modernizar el sistema carretero, con el objetivo fundamental de comunicar e integrar a las poblaciones aisladas con los principales centros de población, posibilitándoles el acceso a la modernidad. Con fecha 15 de noviembre de 2002, se publicó en el Periódico Oficial del Estado de Puebla el Decreto del H. Congreso del Estado, por virtud del cual se reforman y adicionan diversas disposiciones del Decreto de Creación del Sistema Operador de Carreteras de Cuota, Artículo único, se reforman los Artículos 1, 2, 3 primer párrafo y las fracciones I, VII, IX y XIII, 4, 5, 6 y 12 primer párrafo, 13 fracciones II y IV, 14 fracción I, 19 fracción X y se adicionan los artículos 3 fracción XIV y último párrafo, 19 fracciones XI y XII, del Decreto que crea al Organismo Público Descentralizado "Carreteras de Cuota- Puebla".

b) Durante los siguientes años se han reformado y adicionado diversas disposiciones del Decreto de Creación mismos que han sido publicadas en el Periódico Oficial del Estado de Puebla en las siguientes fechas: 12 de diciembre de 2011, 14 de diciembre de 2012, 10 de junio de 2014, 06 de marzo de 2015 y 31 de julio de 2018.

Con fecha 29 de mayo de 1995 el Gobierno del Estado de Puebla otorgó la Concesión para la terminación del proyecto, construcción, operación, explotación, conservación y mantenimiento y sus servicios conexos con 43.5 kilómetros de longitud de la carretera Atlixco- San Marcos Actopan (Siglo XXI).

Con fecha 18 de agosto de 2014, se suscribió el Título de Concesión para la construcción, explotación, operación, conservación y mantenimiento del Viaducto Elevado de Jurisdicción Estatal, sobre la Autopista Federal México-Puebla, a partir del km 115+000, hasta el km 128+300 en la zona metropolitana de Puebla "EL LIBRAMIENTO".

El 27 de mayo de 2016, Gobierno del Estado de Puebla otorga a través de Carreteras de Cuota Puebla el Título de Concesión para construir, operar,





Notas a los Estados Financieros
Al 31 de marzo de 2026
(Cifras en Pesos)

Nombre del Ente: Carreteras de Cuota Puebla

explotar, conservar y mantener el entronque San Martín (de 800 metros aproximadamente) y el Tramo II (de 9.4 kilómetros aproximadamente), así como para operar, explotar, conservar y mantener el tramo I (de 8.2 kilómetros aproximadamente), ambos correspondientes a la primera etapa de la carretera de jurisdicción Estatal tipo A2 denominada Vía San Martín Texmelucan-Huejotzingo.

El día 18 de septiembre de 2018, se firmó el acuerdo para la realización del Convenio Modificatorio a la re expresión del Título de Concesión de la autopista tipo A2 de jurisdicción Estatal Cuapiaxtla-Cuacnopalan de 63.660 kilómetros para operar, conservar y mantener la autopista.

En 2020 el ejercicio del gasto del Organismo se estructuró en dos aspectos fundamentales: el primero tiene que ver con los actos de supervisión, vigilancia y demás que incidan en el Transporte Público Masivo, el segundo se relaciona con el gasto de operación del Organismo, enfocado a supervisar y vigilar la planeación, construcción, reconstrucción y mantenimiento de las carreteras de cuota concesionadas.

En el mes de diciembre se llevó a cabo la inauguración del Sistema Metropolitano de Transporte Público Masivo, Línea 4 (Trocal FINSA-Valsequillo), el cual arrancó con 50 autobuses; asimismo, se realizó la instalación, configuración y puesta a punto de equipamiento, con el Centro de Control Operacional, así como los sistemas de programación, monitoreo y gestión de la flota del Sistema Metropolitano de Transporte Público Masivo de la Línea 4. Por lo que fue de vital importancia la instalación a bordo de unidades troncales e integradoras de Línea 4 del equipo necesario para el desarrollo de funciones de supervisión, monitoreo y gestión de flota a través del Centro de Control Operacional (CCO). El equipo consiste en cámaras de video vigilancia (frontal, de conductor y del interior de la unidad), consola a bordo para control de tiempos y comunicación, dispositivos de conteo de pasajeros en puertas de acceso del vehículo (frontal y trasera), así como contar con el software del equipamiento para garantizar la compatibilidad con el sistema SMART MOVE PRO, utilizado para el monitoreo y gestión de flota en el CCO para la operación y supervisión de los servicios, a través de esta plataforma se operan actualmente los servicios de transporte en líneas 1, 2 y 3, por lo que era necesario su homologación.





Notas a los Estados Financieros
Al 31 de marzo de 2026
(Cifras en Pesos)

Nombre del Ente: Carreteras de Cuota Puebla

A partir de enero de 2025, la Concesionaria de la Autopista Cuapixtla-Cuacnopalan, comenzó a recibir ingresos por el cobro de peajes a los usuarios de dicha vialidad, entregando la contraprestación mensual señalada en el Título de Concesión, equivalente al 0.70% de los ingresos brutos tarifados, excluyendo el Impuesto al Valor Agregado.

2. Panorama Económico y Financiero

Las operaciones del Organismo se realizaron individualmente, ejecutando las actividades inherentes a sus funciones, con recursos estatales e ingresos propios derivados de las contraprestaciones establecidas en las concesiones otorgadas.

3. Organización y Objeto Social

La dirección y administración del Organismo está a cargo de un Consejo de Administración y un titular de la Dirección General. El Consejo de Administración es la máxima autoridad.

- a) El objeto social de Carreteras de Cuota-Puebla es la planeación, estudio, conservación administración operación y aprovechamiento de las carreteras e infraestructura de cuota que le hayan sido asignadas, concesionadas o encomendadas en cualquier forma o que formen parte de su patrimonio por cualquier concepto, así como cualquier otro servicio conexo que considere necesario para la creación y funcionamiento de las mismas, que le sea concesionado, delegado o encomendado en términos de las disposiciones legales aplicables.
- b) La principal actividad es la planeación, estudio, conservación, administración operación y prestación del Sistema de Transporte Público Masivo y sus servicios auxiliares o mediante el otorgamiento de concesiones, en los términos de la Ley de Transporte para el Estado de Puebla y las disposiciones legales aplicables. La operación, explotación y prestación del servicio público de transporte ferroviario de pasajeros en la modalidad de regular urbano y especial turístico.
- c) Ejercicio fiscal de enero a diciembre 2026.
- d) Régimen jurídico. - Personas Morales con fines no lucrativos.
- e) Consideraciones fiscales del ente: Pago provisional mensual de retenciones de ISR por sueldos y salarios, honorarios y arrendamientos y Pago del 3% sobre nómina.





Notas a los Estados Financieros
Al 31 de marzo de 2026
(Cifras en Pesos)

Nombre del Ente: Carreteras de Cuota Puebla

f) Estructura organizacional básica.



g) Fideicomisos de los cuales es fideicomisario, y contratos análogos, incluyendo mandatos de los cuales es parte.

- ✓ Fideicomiso para la administración de los recursos del Corredor Chachapa-Tlaxcalancingo y las Rutas alimentadoras de la Ciudad de Puebla.
- ✓ Fideicomiso irrevocable de administración y Fuente de pago No. CIB/2148
- ✓ Fideicomiso irrevocable de administración y Fuente de pago No. CIB/2746
- ✓ Fideicomiso irrevocable de administración y Fuente de pago No. CIB/2747
- ✓ Fideicomiso irrevocable de administración y Fuente de pago No. CIB/2748
- ✓ Fideicomiso irrevocable de administración y Fuente de pago No. CIB/2759
- ✓ Fideicomiso irrevocable de administración y Fuente de pago No. F/11176





Notas a los Estados Financieros
Al 31 de marzo de 2026
(Cifras en Pesos)

Nombre del Ente: Carreteras de Cuota Puebla

- ✓ Fideicomiso irrevocable de administración y Fuente de pago No. F/27070

4. Bases de Preparación de los Estados Financieros

- a) Los estados financieros han sido preparados en cumplimiento de la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), así como de las disposiciones legales y administrativas aplicables en materia de contabilidad gubernamental, observando en todo momento los lineamientos vigentes para el registro, control y presentación de la información financiera.
- b) Para el reconocimiento, valuación, presentación y revelación de los diferentes rubros que integran la información financiera, se ha aplicado la normatividad establecida por el CONAC. Las bases de medición utilizadas para la elaboración de los estados financieros corresponden, principalmente, al costo histórico, sin perjuicio de que, cuando la normatividad lo requiere, se utilicen otros métodos de valuación tales como el valor de realización, valor razonable o valor de recuperación, aplicando en cada caso los criterios técnicos y normativos correspondientes.
- c) La información financiera se elabora con apego a los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental (PBCG), los cuales constituyen el fundamento para el adecuado registro, reconocimiento y presentación de las operaciones, garantizando la consistencia, comparabilidad y confiabilidad de los estados financieros.
- d) No se cuenta con normatividad supletoria.
- e) El Organismo implementa la base de devengado de acuerdo con la Ley de General de Contabilidad Gubernamental.

5. Políticas de Contabilidad Significativas

- a) Durante el ejercicio, los activos, pasivos no fueron objeto de actualización, toda vez que la Entidad se encuentra en un entorno económico no inflacionario, por lo que no se aplicó ningún método de actualización. En consecuencia, no existe desconexión ni reconexión inflacionaria. En lo que respecta a la Hacienda





Notas a los Estados Financieros
Al 31 de marzo de 2026
(Cifras en Pesos)

Nombre del Ente: Carreteras de Cuota Puebla

Pública/Patrimonio, se informa que hubo variación debido a los registros contables que afectaron dichos rubros.

- b) La Entidad no realizó operaciones en el extranjero ni registró transacciones en moneda distinta a la nacional, por lo que no se reconocieron efectos por variaciones cambiarias en el resultado del ejercicio.
- c) La Entidad no mantiene inversiones en acciones de compañías subsidiarias no consolidadas ni asociadas, por lo que este rubro no es aplicable.
- d) La Entidad no administra inventarios, por lo que no se reconoce costo de lo vendido.
- e) La Entidad no cuenta con obligaciones por beneficios a empleados a largo plazo que requieran el reconocimiento de reservas actuariales, toda vez que dichos beneficios son cubiertos por otras instancias conforme a la normatividad aplicable.
- f) Al cierre del ejercicio, la Entidad no constituyó provisiones, debido a que no existen obligaciones presentes derivadas de eventos pasados que requieran su reconocimiento contable, además se tiene reconocido en cuentas de orden.
- g) Durante el ejercicio no se constituyeron reservas, ya que no se cuenta con disposiciones normativas ni acuerdos que establezcan su creación.
- h) En el ejercicio no se realizaron cambios en las políticas contables ni se identificaron errores que requirieran corrección, por lo que no existe impacto en la información financiera.
- i) Durante el ejercicio no se efectuaron reclasificaciones entre cuentas contables derivadas de cambios en el tipo de operación, por lo que la estructura contable se mantiene sin modificaciones.
- j) Durante el mes de marzo no se realizaron registros contables que afectaran cuentas de ejercicios anteriores. Asimismo, se registraron movimientos en la cuenta "Cambios en Estimaciones Contables" por la cancelación de saldos menores de impuestos.





Notas a los Estados Financieros
Al 31 de marzo de 2026
(Cifras en Pesos)

Nombre del Ente: Carreteras de Cuota Puebla

6. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario

- a) La Entidad no mantiene activos denominados en moneda extranjera.
- b) La Entidad no mantiene pasivos denominados en moneda extranjera.
- c) En consecuencia, al no existir activos ni pasivos en moneda extranjera, la Entidad no presenta posición en moneda extranjera.
- d) Durante el ejercicio no se realizaron operaciones en moneda extranjera, por lo que no fue necesario aplicar tipo de cambio para efectos de valuación contable.
- e) Al cierre del ejercicio, la Entidad no mantiene activos ni pasivos denominados en moneda extranjera, por lo que no existe exposición a riesgos por variaciones en el tipo de cambio ni fue necesario determinar equivalentes en moneda nacional.

Adicionalmente, la Entidad no cuenta con métodos de protección o cobertura por riesgo cambiario, en virtud de que no realiza operaciones en moneda extranjera.

7. Reporte Analítico del Activo

Debe mostrar la siguiente información:

- a) El monto de la depreciación como la amortización se calculará considerando el costo de adquisición del activo depreciable o amortizable, menos su valor de desecho, entre los años correspondientes a su vida útil o su vida económica; registrándose en los gastos del período, con el objetivo de conocer el gasto patrimonial, por el servicio que está dando el activo, lo cual redundará en una estimación adecuada de la utilidad en el ente público del costo de operación con fines exclusivamente gubernamentales o sin fines de lucro, y en una cuenta complementaria de activo como depreciación o amortización acumulada, a efecto de poder determinar el valor neto o el monto por depreciar o amortizar restante. Para lo cual se aplica lo señalado en los Parámetros de Estimación de Vida Útil publicados en el Diario Oficial de la Federación el 15 de agosto de 2012.
- b) Durante el mes de marzo no se realizaron cambios en los porcentajes de depreciación.
- c) Durante el periodo no se capitalizaron gastos financieros, ni gastos de investigación y desarrollo capitalizables.
- d) El organismo no mantiene inversiones en moneda extranjera, por lo que no existe riesgo cambiario.

Avenida 11 poniente 1318 Col. Barrio de Santiago C.P. 72000

Puebla, Pue. Tel (222)273 32 00 Ext. 201

direcciongeneral.ccp@puebla.gob.mx / <http://www.ccp.puebla.gob.mx>





Notas a los Estados Financieros
Al 31 de marzo de 2026
(Cifras en Pesos)

Nombre del Ente: Carreteras de Cuota Puebla

- e) Durante el periodo no se construyeron obras de infraestructura.
- f) Durante el mes de marzo no hay circunstancias extraordinarias que afecten el activo.
- g) El organismo no cuenta con activos que requieran desmantelamiento.
- h) El organismo realiza inventarios físicos periódicos, da mantenimiento preventivo; además, cuenta con controles para el resguardo y uso eficiente de los bienes.

Explicación de las principales variaciones del activo

- a) No se realizaron inversiones en valores durante el ejercicio.
- b) El Patrimonio de control presupuestario indirecto no aplica para el ente.
- c) El Organismo no mantiene inversiones en empresas de participación mayoritaria.
- d) El Organismo no mantiene inversiones en empresas de participación minoritaria.
- e) El Patrimonio de control presupuestario directo no aplica para el ente.

8. Fideicomisos, Mandatos y Análogos

- a) La Entidad participa como fideicomisaria en Fideicomiso Irrevocable de Administración y Fuente de Pago; sin embargo, no funge como fideicomitente ni administrador del mismo. En consecuencia, el fideicomiso se reporta por ramo administrativo en los estados financieros de la Entidad.
- b) Se enlistan los fideicomisos en los cuales el ente funge como Fideicomisario en Segundo lugar.
 - Fideicomiso para la administración de los recursos del Corredor Chachapa-Tlaxcalancingo y las Rutas alimentadoras de la Ciudad de Puebla.
 - Fideicomiso irrevocable de administración y Fuente de pago No. CIB/2148
 - Fideicomiso irrevocable de administración y Fuente de pago No. CIB/2746
 - Fideicomiso irrevocable de administración y Fuente de pago No. CIB/2747
 - Fideicomiso irrevocable de administración y Fuente de pago No. CIB/2748





Notas a los Estados Financieros
Al 31 de marzo de 2026
(Cifras en Pesos)

Nombre del Ente: Carreteras de Cuota Puebla

- Fideicomiso irrevocable de administración y Fuente de pago No. CIB/2759
- Fideicomiso irrevocable de administración y Fuente de pago No. F/11176
- Fideicomiso irrevocable de administración y Fuente de pago No. F/27070

9. Reporte de la Recaudación

- a) El Organismo presentó cifras por concepto de Transferencias estatales e Ingresos Propios no Etiquetados, que se muestran en el Estado Analítico de los Ingresos de manera acumulada al mes de marzo como se muestra en la tabla siguiente:

INGRESOS	INGRESOS ACUMULADOS	%
PRODUCTOS	\$5,359,573.95	1.23%
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS Y OTROS INGRESOS	\$189,825,558.37	43.62%
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES Y PENSIONES Y JUBILACIONES	\$240,000,000.00	55.15%
	\$435,185,132.32	100%

- b) La proyección de la recaudación y de los ingresos en el mediano plazo se determinó tomando como referencia las cifras históricas registradas en el Estado Analítico de los Ingresos, particularmente en los rubros de Ingresos Propios y Transferencias Estatales, así como las expectativas económicas y presupuestarias conocidas al cierre del ejercicio.

Bajo este escenario, se prevé que la estructura de los ingresos del Organismo continúe concentrándose principalmente en las Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, complementadas por los ingresos derivados de la venta de bienes y prestación de servicios, manteniendo una tendencia de crecimiento moderado y acorde con la disponibilidad presupuestaria futura.

10. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda

- a) La Entidad no cuenta con deuda pública ni con obligaciones financieras vigentes durante el ejercicio ni en los últimos cinco años; en consecuencia, no es posible





Notas a los Estados Financieros
Al 31 de marzo de 2026
(Cifras en Pesos)

Nombre del Ente: Carreteras de Cuota Puebla

determinar indicadores de deuda respecto al Producto Interno Bruto (PIB) ni de deuda respecto a la recaudación.

- b) Al no existir deuda pública ni instrumentos financieros contratados por la Entidad, no se presenta información agrupada por tipo de valor gubernamental o instrumento financiero, ni se registran intereses, comisiones, tasas, perfiles de vencimiento u otros gastos asociados a la deuda.

11. Calificaciones otorgadas

El Organismo no solicitó durante el periodo de marzo que presenta solicitudes de calificación crediticia, para el otorgamiento de créditos financieros.

12. Proceso de Mejora

Se informará de:

- a) Para la elaboración y actualización del Código de Conducta, el Organismo cuenta con un Comité de Ética y de Prevención de Conflictos de Interés, debidamente conformado y en operación. Asimismo, se han atendido y aplicado de manera fehaciente las circulares, lineamientos y disposiciones emitidas por la Secretaría de Planeación, Finanzas y Administración, en particular aquellas relativas a las Medidas de Racionalidad y Eficiencia en el Ejercicio del Presupuesto de Egresos 2026, con el objetivo de fortalecer la disciplina financiera y optimizar el uso de los recursos públicos.
- b) En materia de desempeño financiero, el Organismo ha implementado medidas orientadas al cumplimiento de metas presupuestarias, al control del gasto, y a la mejora en la eficiencia del ejercicio de los recursos, procurando la alineación entre el presupuesto autorizado y el presupuesto ejercido. Dichas acciones han permitido mantener un manejo financiero responsable, asegurando el adecuado cumplimiento de los objetivos institucionales dentro del alcance de los recursos disponibles.

13. Información por Segmentos

El Organismo presenta información financiera por segmentos operativos, atendiendo a la diversidad de las actividades que realiza y con el propósito de proporcionar información relevante sobre el desempeño de cada segmento, los riesgos y beneficios asociados, así como su contribución a la situación financiera global. Los segmentos se definen con base

Avenida 11 poniente 1318 Col. Barrio de Santiago C.P. 72000

Puebla, Pue. Tel (222)273 32 00 Ext. 201

direcciongeneral.ccp@puebla.gob.mx / <http://www.ccp.puebla.gob.mx>





Notas a los Estados Financieros
Al 31 de marzo de 2026
(Cifras en Pesos)

Nombre del Ente: Carreteras de Cuota Puebla

en la naturaleza de los servicios prestados y las áreas operativas en las que participa el Organismo.

14. Eventos Posteriores al Cierre

A la fecha de presentación de los Estados Financieros Armonizados, no se reportan eventos posteriores al cierre que puedan afectar dichas cifras.

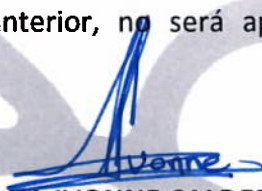
15. Partes Relacionadas

El Organismo no cuenta con partes relacionadas.

16. Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable

Cada Estado Financiero se encuentra firmado por las personas autorizadas para la presentación de la información, de la misma manera cuentan con la leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor". Lo anterior, no será aplicable para la información contable consolidada.


MARÍA NORMA LAYÓN AARÚN
TITULAR DE LA DIRECCIÓN GENERAL


JUANA IVONNE CALDERÓN RAZO
TITULAR DE LA DIRECCIÓN DE
ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES
Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026
(Cifras en pesos)

EA-01 INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS:

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Monto	% de Rubro	Característica
4	INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS	435,185,132.32		
4.1	INGRESOS DE GESTIÓN	195,185,132.32		
4.1.1	IMPUESTOS	0.00	0.00%	
4.1.1.1	IMPUESTOS SOBRE LOS INGRESOS	0.00	0.00%	
4.1.1.2	IMPUESTOS SOBRE EL PATRIMONIO	0.00	0.00%	
4.1.1.3	IMPUESTOS SOBRE LA PRODUCCIÓN, EL CONSUMO Y LAS TRANSACCIONES	0.00	0.00%	
4.1.1.4	IMPUESTOS AL COMERCIO EXTERIOR	0.00	0.00%	
4.1.1.5	IMPUESTOS SOBRE NÓMINAS Y ASIMILABLES	0.00	0.00%	
4.1.1.6	IMPUESTOS ECOLÓGICOS	0.00	0.00%	
4.1.1.7	ACCESORIOS DE IMPUESTOS	0.00	0.00%	
4.1.1.8	IMP. NO COMPRENDIDOS EN LA LEY DE ING. VIGENTE CAUS. EN EJER. FISC. ANT. PEND. DE LIQ. O PAGO	0.00	0.00%	
4.1.1.9	OTROS IMPUESTOS	0.00	0.00%	
4.1.2	CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00%	
4.1.2.1	APORTACIONES PARA FONDOS DE VIVIENDA	0.00	0.00%	
4.1.2.2	CUOTAS PARA LA SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00%	
4.1.2.3	CUOTAS DE AHORRO PARA EL RETIRO	0.00	0.00%	
4.1.2.4	ACCESORIOS DE CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00%	
4.1.2.9	OTRAS CUOTAS Y APORTACIONES PARA LA SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00%	
4.1.3	CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	0.00	0.00%	
4.1.3.1	CONTRIBUCIONES DE MEJORAS POR OBRAS PÚBLICAS	0.00	0.00%	
4.1.3.2	CON. DE MEJ. NO COMP. EN LA LEY DE ING. VIGENTE CAUS. EN EJER. FISC. ANT. PEND. DE LIQ. O PAGO	0.00	0.00%	
4.1.4	DERECHOS	0.00	0.00%	
4.1.4.1	DERECHOS POR EL USO, GOCE, APROVECHAMIENTO O EXPLOTACIÓN DE BIENES DE DOMINIO PÚBLICO	0.00	0.00%	
4.1.4.3	DERECHOS POR PRESTACIÓN DE SERVICIOS	0.00	0.00%	
4.1.4.4	ACCESORIOS DE DERECHOS	0.00	0.00%	
4.1.4.5	DERECHOS NO COMP. EN LA LEY DE ING. VIGENTE CAUS. EN EJER. FISC. ANT. PEND. DE LIQ. O PAGO	0.00	0.00%	
4.1.4.9	OTROS DERECHOS	0.00	0.00%	
4.1.5	PRODUCTOS	5,359,573.95	100.00%	
4.1.5.1	PRODUCTOS	5,359,573.95	100.00%	
4.1.5.4	PRODUCTOS NO COMP. EN LA LEY DE ING. VIGENTE CAUS. EN EJER. FISC. ANT. PEND. DE LIQ. O PAGO	0.00	0.00%	
4.1.6	APROVECHAMIENTOS	0.00	0.00%	
4.1.6.2	MULTAS	0.00	0.00%	
4.1.6.3	INDEMNIZACIONES	0.00	0.00%	
4.1.6.4	REINTEGROS	0.00	0.00%	
4.1.6.5	APROVECHAMIENTOS PROVENIENTES DE OBRAS PÚBLICAS	0.00	0.00%	
4.1.6.6	APROVECHAMIENTOS NO COMP. EN LA LEY DE ING. VIGENTE CAUS. EN EJER. FISC. ANT. PEND. DE LIQ. O PAGO	0.00	0.00%	
4.1.6.8	ACCESORIOS DE APROVECHAMIENTOS	0.00	0.00%	

CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
 NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES
 Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026
 (Cifras en pesos)

4.1.6.9	OTROS APROVECHAMIENTOS	0.00	0.00%	_____
4.1.7	INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	189,825,558.37	100.00%	_____
4.1.7.1	INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PREST. DE SERV. DE INST. PÚBLICAS DE SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00%	_____
4.1.7.2	INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE EMPRESAS PÚBLICAS DEL ESTADO	0.00	0.00%	_____
4.1.7.3	INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PREST. DE SERV. DE ENT. PARAEST. Y FIDEIC. NO EMPR Y NO FINANC	189,825,551.51	100.00%	_____
4.1.7.4	INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PREST. DE SERV. DE ENT. PARAEST. EMPR NO FINANC C/PART EST MAY	0.00	0.00%	_____
4.1.7.5	INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PREST. DE SERV. DE ENT. PARAEST. EMPR FINANC MONET C/PART EST MAY	0.00	0.00%	_____
4.1.7.6	INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PREST. DE SERV. DE ENT. PARAEST. EMPR FINANC NO MONET C/PART EST MAY	0.00	0.00%	_____
4.1.7.7	INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PREST. DE SERV. DE FIDEIC. FINANC PÚBLICOS C/PART EST MAY	0.00	0.00%	_____
4.1.7.8	INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PREST. DE SERV. DE LOS PODERES LEG. Y JUDICIAL Y DE LOS ÓRGANOS AUT.	0.00	0.00%	_____
4.1.7.9	OTROS INGRESOS	6.86	0.00%	_____
4.2	PART, APORT, CONV, INCENT. DERIV. D/COLAB. FISCAL, F. DIST. DE APORT, TRANSF, ASIG, SUBS Y SUBV Y P Y JUB	240,000,000.00		_____
4.2.1	PART, APORT, CONV, INCENT. DERIV. D/COLAB. FISCAL, F. DIST. DE APORT	0.00	0.00%	_____
4.2.1.1	PARTICIPACIONES	0.00	0.00%	_____
4.2.1.2	APORTACIONES	0.00	0.00%	_____
4.2.1.3	CONVENIOS	0.00	0.00%	_____
4.2.1.4	INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL	0.00	0.00%	_____
4.2.1.5	FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	0.00	0.00%	_____
4.2.2	TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES Y PENSIONES Y JUBILACIONES	240,000,000.00	100.00%	_____
4.2.2.1	TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES DEL SECTOR PÚBLICO	240,000,000.00	100.00%	_____
4.2.2.3	SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	0.00	0.00%	_____
4.2.2.5	PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00%	_____
4.2.2.7	TRANSFERENCIAS DEL FONDO MEXICANO DEL PETRÓLEO PARA LA ESTABILIZACIÓN Y EL DESARROLLO	0.00	0.00%	_____
4.3	OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS	0.00		_____
4.3.1	INGRESOS FINANCIEROS	0.00	0.00%	_____
4.3.1.1	INTERESES GANADOS DE TÍTULOS, VALORES Y DEMÁS INSTRUMENTOS FINANCIEROS	0.00	0.00%	_____
4.3.1.9	OTROS INGRESOS FINANCIEROS	0.00	0.00%	_____
4.3.2	INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS	0.00	0.00%	_____
4.3.2.1	INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS DE MERCANCÍAS PARA VENTA	0.00	0.00%	_____
4.3.2.2	INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS	0.00	0.00%	_____

CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
 NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES
 Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026
 (Cifras en pesos)

	DE MERCANCÍAS TERMINADAS			
4.3.2.3	INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS DE MERCANCÍAS EN PROCESO DE ELABORACIÓN	0.00	0.00%	_____
4.3.2.4	INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS DE MATERIAS PRIMAS, MATERIAL. Y SUMINISTROS PARA PRODUCCIÓN	0.00	0.00%	_____
4.3.2.5	INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS DE MATERIAS PRIMAS, MATERIALES Y SUMINISTROS DE CONSUMO	0.00	0.00%	_____
.3	DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO U OBSOLESCENCIA	0.00	0.00%	_____
4.3.3.1	DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO U OBSOLESCENCIA	0.00	0.00%	_____
4.3.4	DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE PROVISIONES	0.00	0.00%	_____
4.3.4.1	DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE PROVISIONES	0.00	0.00%	_____
4.3.9	OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS	0.00	0.00%	_____
4.3.9.2	BONIFICACIONES Y DESCUENTOS OBTENIDOS	0.00	0.00%	_____
4.3.9.3	DIFERENCIAS POR TIPO DE CAMBIO A FAVOR	0.00	0.00%	_____
4.3.9.4	DIFERENCIAS DE COTIZACIONES A FAVOR EN VALORES NEGOCIABLES	0.00	0.00%	_____
4.3.9.5	RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	0.00	0.00%	_____
4.3.9.6	UTILIDADES POR PARTICIPACIÓN PATRIMONIAL	0.00	0.00%	_____
4.3.9.7	DIFERENCIAS POR REESTRUCTURACIÓN DE DEUDA PÚBLICA A FAVOR	0.00	0.00%	_____
4.3.9.9	OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS	0.00	0.00%	_____

CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES
Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026
(Cifras en pesos)

EA-02 GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS:

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Monto	% de Rubro	Característica
5	GASTOS Y OTRAS PERDIDAS	527,312,626.30		
5.1	GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	526,679,634.56		
5.1.1	SERVICIOS PERSONALES	12,722,165.14	100.00%	
5.1.1.1	REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE	5,847,356.10	45.96%	
5.1.1.2	REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER TRANSITORIO	0.00	0.00%	
5.1.1.3	REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES	5,596,530.88	43.99%	
5.1.1.4	SEGURIDAD SOCIAL	1,096,410.35	8.62%	
5.1.1.5	OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS	181,867.81	1.43%	
5.1.1.6	PAGO DE ESTÍMULOS A SERVIDORES PÚBLICOS	0.00	0.00%	
5.1.2	MATERIALES Y SUMINISTROS	336,699.52	100.00%	
5.1.2.1	MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN, EMISIÓN DE DOCUMENTOS Y ARTÍCULOS OFICIALES	149,651.83	44.45%	
5.1.2.2	ALIMENTOS Y UTENSILIOS	84,370.00	25.06%	
5.1.2.3	MATERIAS PRIMAS Y MATERIALES DE PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN	0.00	0.00%	
5.1.2.4	MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARACIÓN	1,505.43	0.45%	
5.1.2.5	PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACÉUTICOS Y DE LABORATORIO	4,912.55	1.46%	
5.1.2.6	COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	68,805.51	20.44%	
5.1.2.7	VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN Y ARTÍCULOS DEPORTIVOS	24,113.31	7.16%	
5.1.2.8	MATERIALES Y SUMINISTROS PARA SEGURIDAD	0.00	0.00%	
5.1.2.9	HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES	3,340.89	0.99%	
5.1.3	SERVICIOS GENERALES	513,620,769.90	100.00%	
5.1.3.1	SERVICIOS BÁSICOS	890,333.12	0.17%	
5.1.3.2	SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO	163,838.81	0.03%	
5.1.3.3	SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS Y TÉCNICOS Y OTROS SERVICIOS	17,846,614.43	3.47%	
5.1.3.4	SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES	98,088.51	0.02%	
5.1.3.5	SERVICIOS DE INSTALACIÓN, REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN	1,957,177.67	0.38%	
5.1.3.6	SERVICIOS DE COMUNICACIÓN SOCIAL Y PUBLICIDAD	0.00	0.00%	
5.1.3.7	SERVICIOS DE TRASLADO Y VIÁTICOS	19,560.03	0.00%	
5.1.3.8	SERVICIOS OFICIALES	0.00	0.00%	
5.1.3.9	OTROS SERVICIOS GENERALES	492,645,157.33	95.92%	
5.2	TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	0.00		
5.2.1	TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00%	
5.2.1.1	ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00%	
5.2.1.2	TRANSFERENCIAS INTERNAS AL SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00%	
5.2.2	TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00%	
5.2.2.1	TRANSFERENCIAS A ENTIDADES PARAESTATALES	0.00	0.00%	
5.2.2.2	TRANSFERENCIAS A ENTIDADES FEDERATIVAS Y MUNICIPIOS	0.00	0.00%	
5.2.3	SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	0.00	0.00%	
5.2.3.1	SUBSIDIOS	0.00	0.00%	

CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
 NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES
 Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026
 (Cifras en pesos)

5.2.3.2	SUBVENCIONES	0.00	0.00%	_____
5.2.4	AYUDAS SOCIALES	0.00	0.00%	_____
5.2.4.1	AYUDAS SOCIALES A PERSONAS	0.00	0.00%	_____
5.2.4.2	BECAS	0.00	0.00%	_____
5.2.4.3	AYUDAS SOCIALES A INSTITUCIONES	0.00	0.00%	_____
5.2.4.4	AYUDAS SOCIALES POR DESASTRES NATURALES Y OTROS SINIESTROS	0.00	0.00%	_____
5.2.5	PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00%	_____
5.2.5.1	PENSIONES	0.00	0.00%	_____
5.2.5.2	JUBILACIONES	0.00	0.00%	_____
5.2.5.9	OTRAS PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00%	_____
5.2.6	TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS	0.00	0.00%	_____
5.2.6.1	TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS AL GOBIERNO	0.00	0.00%	_____
5.2.6.2	TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS A ENTIDADES PARAESTATALES	0.00	0.00%	_____
5.2.7	TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00%	_____
5.2.7.1	TRANSFERENCIAS POR OBLIGACIONES DE LEY	0.00	0.00%	_____
5.2.8	DONATIVOS	0.00	0.00%	_____
5.2.8.1	DONATIVOS A INSTITUCIONES SIN FINES DE LUCRO	0.00	0.00%	_____
5.2.8.2	DONATIVOS A ENTIDADES FEDERATIVAS Y MUNICIPIOS	0.00	0.00%	_____
5.2.8.3	DONATIVOS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS PRIVADOS	0.00	0.00%	_____
5.2.8.4	DONATIVOS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS ESTATALES	0.00	0.00%	_____
5.2.8.5	DONATIVOS INTERNACIONALES	0.00	0.00%	_____
5.2.9	TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	0.00	0.00%	_____
5.2.9.1	TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR A GOBIERNOS EXTRANJEROS Y ORGANISMOS INTERNACIONALES	0.00	0.00%	_____
5.2.9.2	TRANSFERENCIAS AL SECTOR PRIVADO EXTERNO	0.00	0.00%	_____
5.3	PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	0.00		_____
5.3.1	PARTICIPACIONES	0.00	0.00%	_____
5.3.1.1	PARTICIPACIONES DE LA FEDERACIÓN A ENTIDADES FEDERATIVAS Y MUNICIPIOS	0.00	0.00%	_____
5.3.1.2	PARTICIPACIONES DE LAS ENTIDADES FEDERATIVAS A LOS MUNICIPIOS	0.00	0.00%	_____
5.3.2	APORTACIONES	0.00	0.00%	_____
5.3.2.1	APORTACIONES DE LA FEDERACIÓN A ENTIDADES FEDERATIVAS Y MUNICIPIOS	0.00	0.00%	_____
5.3.2.2	APORTACIONES DE LAS ENTIDADES FEDERATIVAS A LOS MUNICIPIOS	0.00	0.00%	_____
5.3.3	CONVENIOS	0.00	0.00%	_____
5.3.3.1	CONVENIOS DE REASIGNACIÓN	0.00	0.00%	_____
5.3.3.2	CONVENIOS DE DESCENTRALIZACIÓN Y OTROS	0.00	0.00%	_____
5.4	INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00		_____
5.4.1	INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00%	_____
5.4.1.1	INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA	0.00	0.00%	_____
5.4.1.2	INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA	0.00	0.00%	_____
5.4.2	COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00%	_____
5.4.2.1	COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA	0.00	0.00%	_____
5.4.2.2	COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA	0.00	0.00%	_____
5.4.3	GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00%	_____
5.4.3.1	GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA	0.00	0.00%	_____

CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
 NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES
 Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026
 (Cifras en pesos)

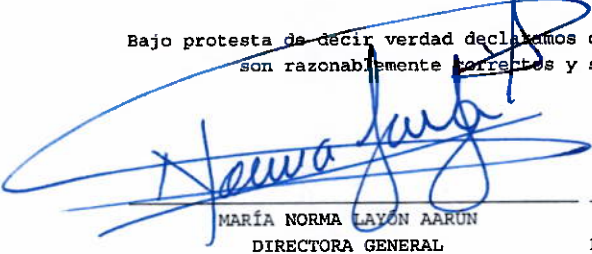
5.4.3.2	GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA	0.00	0.00%	_____
5.4.4	COSTO POR COBERTURAS	0.00	0.00%	_____
5.4.4.1	COSTO POR COBERTURAS	0.00	0.00%	_____
5.4.5	APOYOS FINANCIEROS	0.00	0.00%	_____
5.4.5.1	APOYOS FINANCIEROS A INTERMEDIARIOS	0.00	0.00%	_____
5.4.5.2	APOYO FINANCIEROS A AHORRADORES Y DEUDORES DEL SISTEMA FINANCIERO NACIONAL	0.00	0.00%	_____
5.5	OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS	632,991.74		
5.5.1	ESTIMACIONES, DEPRECIACIONES, DETERIOROS, OBSOLESCENCIAS Y AMORTIZACIONES	632,991.74	100.00%	_____
5.5.1.1	ESTIMACIONES DE PÉRDIDA POR DETERIORO DE ACTIVOS CIRCULANTES	0.00	0.00%	_____
5.5.1.2	ESTIMACIONES DE PÉRDIDA POR DETERIORO DE ACTIVOS NO CIRCULANTES	0.00	0.00%	_____
5.5.1.3	DEPRECIACIÓN DE BIENES INMUEBLES	67,539.78	10.67%	_____
5.5.1.4	DEPRECIACIÓN DE INFRAESTRUCTURA	0.00	0.00%	_____
5.5.1.5	DEPRECIACIÓN DE BIENES MUEBLES	560,390.89	88.53%	_____
5.5.1.6	DETERIORO DE BIENES	0.00	0.00%	_____
5.5.1.7	AMORTIZACIÓN DE ACTIVOS INTANGIBLES	3,044.92	0.48%	_____
5.5.1.8	DISMINUCIÓN DE BIENES POR PÉRDIDA U OBSOLESCENCIA	2,016.15	0.32%	_____
5.5.2	PROVISIONES	0.00	0.00%	_____
5.5.2.1	PROVISIONES DE PASIVOS A CORTO PLAZO	0.00	0.00%	_____
5.5.2.2	PROVISIONES DE PASIVOS A LARGO PLAZO	0.00	0.00%	_____
5.5.3	DISMINUCIONES DE INVENTARIOS	0.00	0.00%	_____
5.5.3.1	DISMINUCIONES DE INVENTARIOS DE MERCANCÍAS PARA VENTA	0.00	0.00%	_____
5.5.3.2	DISMINUCIONES DE INVENTARIOS DE MERCANCÍAS TERMINADAS	0.00	0.00%	_____
5.5.3.3	DISMINUCIONES DE INVENTARIOS DE MERCANCÍAS EN PROCESO DE ELABORACIÓN	0.00	0.00%	_____
5.5.3.4	DISMINUCIONES DE INVENTARIOS DE MATERIAS PRIMAS, MATERIALES Y SUMINISTROS PARA PRODUCCIÓN	0.00	0.00%	_____
5.5.3.5	DISMINUCIONES DE ALMACÉN DE MATERIALES Y SUMINISTROS DE CONSUMO	0.00	0.00%	_____
5.5.9	OTROS GASTOS	0.00	0.00%	_____
5.5.9.1	GASTOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	0.00	0.00%	_____
5.5.9.2	PÉRDIDAS POR RESPONSABILIDADES	0.00	0.00%	_____
5.5.9.3	BONIFICACIONES Y DESCUENTOS OTORGADOS	0.00	0.00%	_____
5.5.9.4	DIFERENCIAS POR TIPO DE CAMBIO NEGATIVAS	0.00	0.00%	_____
5.5.9.5	DIFERENCIAS DE COTIZACIONES NEGATIVAS EN VALORES NEGOCIABLES	0.00	0.00%	_____
5.5.9.6	RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	0.00	0.00%	_____
5.5.9.7	PÉRDIDAS POR PARTICIPACIÓN PATRIMONIAL	0.00	0.00%	_____
5.5.9.8	DIFERENCIAS POR REESTRUCTURACIÓN DE DEUDA PÚBLICA NEGATIVAS	0.00	0.00%	_____
5.5.9.9	OTROS GASTOS VARIOS	0.00	0.00%	_____

CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA

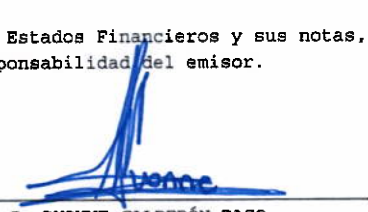
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES
Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026
(Cifras en pesos)

5.6	INVERSIÓN PÚBLICA	0.00	
5.6.1	INVERSIÓN PÚBLICA NO CAPITALIZABLE	0.00	0.00%
5.6.1.1	CONSTRUCCIÓN EN BIENES NO CAPITALIZABLE	0.00	0.00%

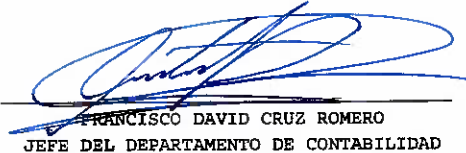
Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas,
son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



MARÍA NORMA LAYÓN AARÓN
DIRECTORA GENERAL



J. IVONNE CALDERÓN RAZO
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



FRANCISCO DAVID CRUZ ROMERO
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
 NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
 Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026
 (Cifras en Pesos)

ESF-01 FONDOS CON AFECTACIÓN ESPECÍFICA E INVERSIONES FINANCIERAS:

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Monto	Tipo
1.1.1.1.4	INVERSIONES TEMPORALES (HASTA 3 MESES)	58,515,366.85	
1.1.1.1.5	FONDOS CON AFECTACIÓN ESPECÍFICA	0.00	
1.1.1.2.1	INVERSIONES FINANCIERAS DE CORTO PLAZO	0.00	
1.2.1.1.1	INVERSIONES A LARGO PLAZO	0.00	
	TOTAL	58,515,366.85	

ESF-02 CONTRIBUCIONES POR RECUPERAR:

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Monto	2024	2023	2022	Factibilidad de cobro
1.1.1.2.2	CUENTAS POR COBRAR A CORTO PLAZO	1,146,716.20	0.00	0.00	0.00	
1.1.1.2.4	INGRESOS POR RECUPERAR A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00	
	TOTAL	1,146,716.20	0.00	0.00	0.00	

ESF-03 CONTRIBUCIONES POR RECUPERAR CORTO PLAZO:

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Monto	90 días	180 días	365 días	+365 días	Característica
1.1.1.2.3	DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR A CORTO PLAZO	24,856.96	7,857.00	0.00	16,999.96	0.00	
1.1.1.2.5	DEUDORES POR ANTICIPOS DE TESORERÍA A CORTO PLAZO	10,000.00	10,000.00	0.00	0.00	0.00	
1.1.1.3	DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
1.1.1.3.1	ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
1.1.1.3.2	ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INMUEBLES Y MUEBLES A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
1.1.1.3.3	ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INTANGIBLES A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
1.1.1.3.4	ANTICIPO A CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
1.1.1.3.9	OTROS DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
	TOTAL	34,856.96	17,857.00	0.00	16,999.96	0.00	

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
 NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
 Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026
 (Cifras en Pesos)

ESF-04 INVENTARIO:		Monto	Sistema de costeo	Método de valuación	Conveniencia de Apl.
Cuenta	Nombre de la Cuenta				
1.1.4	INVENTARIOS				0.00
1.1.4.1	INVENTARIO DE MERCANCIAS PARA VENTA				0.00
1.1.4.2	INVENTARIO DE MERCANCIAS TERMINADAS				0.00
1.1.4.3	INVENTARIO DE MERCANCIAS EN PROCESO DE ELABORACIÓN				0.00
1.1.4.4	INVENTARIO DE MATERIAS PRIMAS, MATERIALES Y SUMINISTROS PARA PRODUCCIÓN				0.00
1.1.4.5	BIENES EN TRÁNSITO				0.00
	TOTAL				0.00
ESF-05 ALMACENES:		Monto	Método	Conveniencia de Aplicación	
Cuenta	Nombre de la Cuenta				
1.1.5	ALMACENES	2,777,419.16			
1.1.5.1	ALMACÉN DE MATERIALES Y SUMINISTROS DE CONSUMO	2,777,419.16			
	TOTAL	2,777,419.16			
ESF-06 FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS:		Monto	Tipo	Característica	
Cuenta	Nombre de la Cuenta				
1.2.1.3	FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS	0.00			
	TOTAL	0.00			
ESF-07 PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL, INVERSIONES A LARGO PLAZO Y TÍTULOS Y VALORES A LARGO PLAZO:		Monto			
Cuenta	Nombre de la Cuenta				
1.2.1.1	INVERSIONES A LARGO PLAZO	0.00			
1.2.1.2	TÍTULOS Y VALORES A LARGO PLAZO	0.00			
1.2.1.4	PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL	0.00			
	TOTAL	0.00			

CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026
(Cifras en Pesos)

ESF-08 BIENES MUEBLES E INMUEBLES:									
Cuenta	Nombre de la Cuenta	Monto	Dep. Gasto	Dep. Acum.	Método	Tasas	Criterios		
1.2.3	BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	10,632,650.00	67,539.78	1,723,497.45					
1.2.3.1	TERRENOS	2,527,877.00	0.00	0.00	Línea Recta	Manual			
1.2.3.2	VIVIENDAS	0.00	0.00	0.00	Línea Recta	Manual			
1.2.3.3	EDIFICIOS NO HABITACIONALES	8,104,773.00	67,539.78	1,723,497.45	Línea Recta	Manual			
1.2.3.4	INFRAESTRUCTURA	0.00	0.00	0.00	Línea Recta	Manual			
1.2.3.5	CONSTRUCCIONES EN PROCESO EN BIENES DE DOMINIO PÚBLICO	0.00	0.00	0.00					
1.2.3.6	CONSTRUCCIONES EN PROCESO EN BIENES PROPIOS	0.00	0.00	0.00					
1.2.3.9	OTROS BIENES INMUEBLES	0.00	0.00	0.00	Línea Recta	Manual			
1.2.4	BIENES MUEBLES	20,815,577.32	560,390.89	11,480,389.62					
1.2.4.1	MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	4,531,996.09	141,402.47	2,371,539.65	Línea Recta	Manual			
1.2.4.2	MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	109,979.04	2,171.42	58,570.70	Línea Recta	Manual			
1.2.4.3	EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	0.00	0.00	0.00	Línea Recta	Manual			
1.2.4.4	VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	3,801,657.30	110,938.25	2,387,154.38	Línea Recta	Manual			
1.2.4.5	EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD	0.00	0.00	0.00	Línea Recta	Manual			
1.2.4.6	MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	12,371,944.89	305,878.75	6,663,024.89	Línea Recta	Manual			
1.2.4.7	COLECCIONES, OBRAS DE ARTE Y OBJETOS VALIOSOS	0.00	0.00	0.00	Línea Recta	Manual			
1.2.4.8	ACTIVOS BIOLÓGICOS	0.00	0.00	0.00	Línea Recta	Manual			
	TOTAL	31,448,227.32	627,930.67	13,203,887.07					
ESF-09 INTANGIBLES Y DIFERIDOS:									
Cuenta	Nombre de la Cuenta	Monto	Amort. Gasto	Amort. Acum.	Método	Tasas	Criterios		
1.2.5	ACTIVOS INTANGIBLES	323,498.30	3,044.92	303,165.55					
1.2.5.1	SOFTWARE	46,400.00	0.00	46,399.00	Línea Recta	Manual			
1.2.5.2	PATENTES, MARCAS Y DERECHOS	0.00	0.00	0.00	Línea Recta	Manual			
1.2.5.3	CONCESIONES Y FRANQUICIAS	0.00	0.00	0.00	Línea Recta	Manual			
1.2.5.4	LICENCIAS	277,098.30	3,044.92	256,766.55	Línea Recta	Manual			
1.2.5.9	OTROS ACTIVOS INTANGIBLES	0.00	0.00	0.00	Línea Recta	Manual			
1.2.7	ACTIVOS DIFERIDOS	0.00	0.00	0.00					
1.2.7.1	ESTUDIOS, FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS	0.00	0.00	0.00					

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
 NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
 Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026
 (Cifras en Pesos)

1.2.7.2	DERECHOS SOBRE BIENES EN RÉGIMEN DE ARRENDAMIENTO FINANCIERO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.7.3	GASTOS PAGADOS POR ADELANTADO A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.7.4	ANTICIPOS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.7.5	BENEFICIOS AL RETIRO DE EMPLEADOS PAGADOS POR ADELANTADO	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2.7.9	OTROS ACTIVOS DIFERIDOS	0.00	0.00	0.00	0.00
	TOTAL	323,498.30	3,044.92	303,165.55	

ESF-10 ESTIMACIONES Y DETERIORS:

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Monto	Criterio
1.1.6	ESTIMACIÓN POR PÉRDIDAS O DETERIORO DE ACTIVOS CIRCULANTES	0.00	
1.1.6.1	ESTIMACIONES PARA CUENTAS INCOBRABLES POR DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	0.00	
1.1.6.2	ESTIMACIÓN POR DETERIORO DE INVENTARIOS	0.00	
	TOTAL	0.00	

ESF-11 OTROS ACTIVOS:

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Monto	Característica
1.1.9	OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	0.00	
1.2.9.1	BIENES EN CONCESIÓN	0.00	
1.2.9.2	BIENES EN ARRENDAMIENTO FINANCIERO	0.00	
1.2.9.3	BIENES EN COMODATO	0.00	
	TOTAL	0.00	

ESF-12 CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR:

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Monto	90 días	180 días	365 días	+365 días	Factibilidad de pago
2.1.1	CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	11,837,333.46	11,196,124.38	30,309.64	447,938.00	162,961.44	
2.1.1.1	SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR A CORTO PLAZO	52,906.45	52,906.45	0.00	0.00	0.00	
2.1.1.2	PROVEEDORES POR PAGAR A CORTO PLAZO	10,563,291.94	10,370,020.85	30,309.64	0.00	162,961.44	
2.1.1.3	CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2.1.1.4	PARTICIPACIONES Y APORTACIONES POR	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	

CARRERAS DE CUOTA PUEBLA

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
 NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
 Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026
 (Cifras en Pesos)

2.1.1.5	PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.1.6	TRANSFERENCIAS OTORGADAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.1.7	INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	767,569.71	767,569.71	0.00	0.00	0.00
2.1.1.8	RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.1.9	DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.2	OTRAS CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	453,565.36	5,627.36	0.00	447,938.00	0.00
2.1.2.1	DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.2.2	DOCUMENTOS COMERCIALES POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.2.3	CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.2.4	DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.2.5	OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TOTAL		11,837,333.46	11,196,124.38	30,309.64	447,938.00	162,961.44

ESF-13 FONDOS Y BIENES DE TERCEROS:

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Monto	Naturaleza	Característica
2.1.6	FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO	0.00		
2.1.6.1	FONDOS EN GARANTÍA A CORTO PLAZO	0.00		
2.1.6.2	FONDOS EN ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO	0.00		
2.1.6.3	FONDOS CONTINGENTES A CORTO PLAZO	0.00		
2.1.6.4	FONDOS DE FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS A CORTO PLAZO	0.00		
2.1.6.5	OTROS FONDOS DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO	0.00		
2.1.6.6	VALORES Y BIENES EN GARANTÍA A CORTO PLAZO	0.00		
2.2.5	FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A LARGO PLAZO	0.00		
2.2.5.1	FONDOS EN GARANTÍA A LARGO PLAZO	0.00		
2.2.5.2	FONDOS EN ADMINISTRACIÓN A LARGO PLAZO	0.00		
2.2.5.3	FONDOS CONTINGENTES A LARGO PLAZO	0.00		
2.2.5.4	FONDOS DE FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS A LARGO PLAZO	0.00		
2.2.5.5	OTROS FONDOS DE TERCEROS EN GARANTÍA	0.00		

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
 NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
 Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026
 (Cifras en Pesos)

Y/O ADMINISTRACIÓN A LARGO PLAZO			
VALORES Y BIENES EN GARANTÍA A LARGO PLAZO			
TOTAL			
2.2.5.6		0.00	
		0.00	

ESF-14 PASIVOS DIFERIDOS:			
Cuenta	Nombre de la Cuenta	Monto	Característica
2.1.5	PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO	0.00	
2.1.5.1	INGRESOS COBRADOS POR ADELANTADO A CORTO PLAZO	0.00	
2.1.5.2	INTERESES COBRADOS POR ADELANTADO A CORTO PLAZO	0.00	
2.1.5.9	OTROS PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO	0.00	
2.2.4	PASIVOS DIFERIDOS A LARGO PLAZO	0.00	
2.2.4.1	CRÉDITOS DIFERIDOS A LARGO PLAZO	0.00	
2.2.4.2	INTERESES COBRADOS POR ADELANTADO A LARGO PLAZO	0.00	
2.2.4.9	OTROS PASIVOS DIFERIDOS A LARGO PLAZO	0.00	
	TOTAL	0.00	

ESF-15 PROVISIONES:			
Cuenta	Nombre de la Cuenta	Monto	Característica
2.1.7	PROVISIONES A CORTO PLAZO	0.00	
2.1.7.1	PROVISIÓN PARA DEMANDAS Y JUICIOS A CORTO PLAZO	0.00	
2.1.7.2	PROVISIÓN PARA CONTINGENCIAS A CORTO PLAZO	0.00	
2.1.7.9	OTRAS PROVISIONES A CORTO PLAZO	0.00	
2.2.6	PROVISIONES A LARGO PLAZO	0.00	
2.2.6.1	PROVISIÓN PARA DEMANDAS Y JUICIOS A LARGO PLAZO	0.00	
2.2.6.2	PROVISIÓN PARA PENSIONES A LARGO PLAZO	0.00	
2.2.6.3	PROVISIÓN PARA CONTINGENCIAS A LARGO PLAZO	0.00	
2.2.6.9	OTRAS PROVISIONES A LARGO PLAZO	0.00	
	TOTAL	0.00	

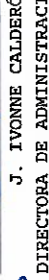
CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA

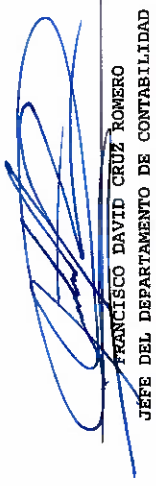
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
 NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
 Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026
 (Cifras en Pesos)

ESF-16 OTROS PASIVOS:	Nombre de la Cuenta	Monto	Naturaleza	Característica
2.1.9	OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO	0.00		
2.1.9.1	INGRESOS POR CLASIFICAR	0.00		
2.1.9.2	RECAUDACIÓN POR PARTICIPAR	0.00		
2.1.9.9	OTROS PASIVOS CIRCULANTES	0.00		
	TOTAL	0.00		

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


 MARÍA NORMA LAYÓN ARÓN
 DIRECTORA GENERAL


 J. IVONNE CALDERÓN RAZO
 DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS


 FRANCISCO DAVID CRUZ ROMERO
 JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
 NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO
 Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026
 (Cifras en Pesos)

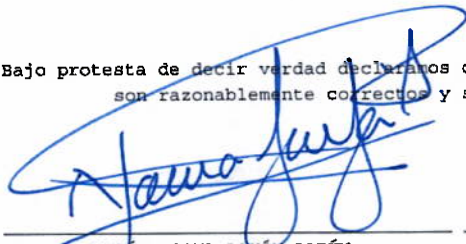
VPH-01 PATRIMONIO CONTRIBUIDO:

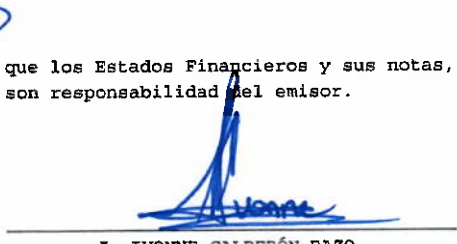
Cuenta	Nombre de la Cuenta	Monto	Tipo	Naturaleza
3.1.1	APORTACIONES	0.00		
3.1.2	DONACIONES DE CAPITAL	274,588.23		
3.1.3	ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	0.00		
	TOTAL	274,588.23		

-02 PATRIMONIO GENERADO:

Cuenta	Nombre de la Cuenta	Monto	Procedencia
3.2.1	RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO/DESAHORRO)	-92,127,493.98	
3.2.2	RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	305,829,714.89	
3.2.3	REVALÚOS	0.00	
3.2.3.1	REVALÚO DE BIENES INMUEBLES	0.00	
3.2.3.2	REVALÚO DE BIENES MUEBLES	0.00	
3.2.3.3	REVALÚO DE BIENES INTANGIBLES	0.00	
3.2.3.9	OTROS REVALÚOS	0.00	
3.2.4	RESERVAS	0.00	
3.2.4.1	RESERVAS DE PATRIMONIO	0.00	
3.2.4.2	RESERVAS TERRITORIALES	0.00	
3.2.4.3	RESERVAS POR CONTINGENCIAS	0.00	
3.2.5	RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	2,759,766.00	
3.2.5.1	CAMBIOS EN POLÍTICAS CONTABLES	0.00	
3.2.5.2	CAMBIOS POR ERRORES CONTABLES	0.00	
3.2.5.3	CAMBIOS EN ESTIMACIONES CONTABLES	2,759,766.00	
	TOTAL	216,461,986.91	

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


 MARÍA NORMA LAYÓN AARÚN
 DIRECTORA GENERAL


 J. IVONNE CALDERÓN RAZO
 DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS


 FRANCISCO DAVID CRUZ ROMERO
 JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
 NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
 Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026
 (Cifras en Pesos)

EFE-01 FLUJO DE EFECTIVO:

Concepto	2026	2025
1.1.1.1 EFECTIVO	0.00	0.00
1.1.1.2 BANCOS/TESORERÍA	124,018,089.26	9,806,063.22
1.1.1.3 BANCOS/DEPENDENCIAS Y OTROS	0.00	0.00
1.1.1.4 INVERSIONES TEMPORALES (HASTA 3 MESES)	58,515,366.85	162,224,127.46
1.1.1.5 FONDOS CON AFECTACIÓN ESPECÍFICA	0.00	0.00
1.1.1.6 DEPÓSITOS DE FONDOS DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN	240,245.21	224,462.78
1.1.1.9 OTROS EFECTIVOS Y EQUIVALENTES	0.00	0.00
1.1.1 TOTAL	182,773,701.32	172,254,653.46

EFE-02 ADQUISICIONES DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN EFECTIVAMENTE PAGADAS:

Concepto	2026	2025
1.2.3 BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	0.00	0.00
1.2.3.1 TERRENOS	0.00	0.00
1.2.3.2 VIVIENDAS	0.00	0.00
1.2.3.3 EDIFICIOS NO HABITACIONALES	0.00	0.00
1.2.3.4 INFRAESTRUCTURA	0.00	0.00
1.2.3.5 CONSTRUCCIONES EN PROCESO EN BIENES DE DOMINIO PÚBLICO	0.00	0.00
1.2.3.6 CONSTRUCCIONES EN PROCESO EN BIENES PROPIOS	0.00	0.00
1.2.3.9 OTROS BIENES INMUEBLES	0.00	0.00
1.2.4 BIENES MUEBLES	55,464.53	1,252,446.66
1.2.4.1 MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	0.00	450,963.71
1.2.4.2 MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	22,040.00	22,504.00
1.2.4.3 EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	0.00	0.00
1.2.4.4 VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	0.00	599,990.00
1.2.4.5 EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD	0.00	0.00
1.2.4.6 MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	33,424.53	178,988.95
1.2.4.7 COLECCIONES, OBRAS DE ARTE Y OBJETOS VALIOSOS	0.00	0.00
1.2.4.8 ACTIVOS BIOLÓGICOS	0.00	0.00
1.2.5 ACTIVOS INTANGIBLES	0.00	0.00
1.2.5.1 SOFTWARE	0.00	0.00
1.2.5.2 PATENTES, MARCAS Y DERECHOS	0.00	0.00
1.2.5.3 CONCESIONES Y FRANQUICIAS	0.00	0.00
1.2.5.4 LICENCIAS	0.00	0.00
1.2.5.9 OTROS ACTIVOS INTANGIBLES	0.00	0.00
TOTAL DE APLICACIÓN DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	55,464.53	1,252,446.66

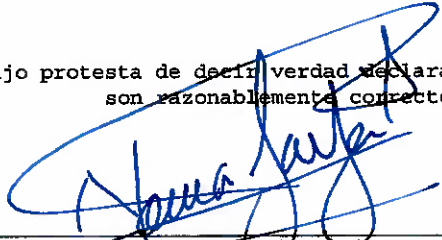
CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA

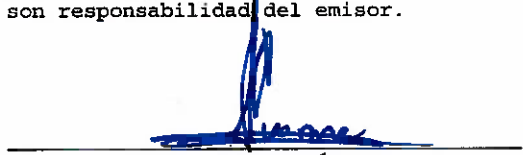
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
 NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
 Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026
 (Cifras en Pesos)

EFE-03 CONCILIACIÓN DE LOS FLUJOS DE EFECTIVO NETOS DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN:

Concepto	2026	2025
3.2.1 RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO/DESAHORRO)	-92,127,493.98	246,062,423.79
(+) MOVIMIENTOS DE PARTIDAS QUE NO AFECTAN AL EFECTIVO	10,739,811.85	152,442,273.64
5.4 INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00
5.5 OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS	632,991.74	2,332,334.18
5.6 INVERSIÓN PÚBLICA	0.00	0.00
2.1.1 INCREMENTOS EN CUENTAS POR PAGAR DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	10,106,820.11	150,109,939.46
(-) MOVIMIENTOS DE PARTIDAS QUE NO AFECTAN AL EFECTIVO	-103,511.31	242,921,585.16
4.x INGRESOS DE OPERACIÓN NO PRESUPUESTARIOS	0.00	0.00
1x,5x GASTOS DE OPERACIÓN NO CONTABLES	-103,511.31	195,391.16
1.1.2 INCREMENTOS EN CUENTAS POR COBRAR DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	0.00	242,726,194.00
(=) FLUJOS DE EFECTIVO NETOS DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	-81,284,170.82	155,583,112.27

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


 MARÍA NORMA HAYÓN AARÓN
 DIRECTORA GENERAL


 J. IVONNE CALDERÓN RAZO
 DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS


 FRANCISCO DAVID CRUZ ROMERO
 JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
CONCILIACIÓN

Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026
(Cifras en Pesos)

CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES:

Concepto		2026
1. Total de Ingresos Presupuestarios		435,185,132.32
2. Más ingresos contables no presupuestarios		0.00
2.1	INGRESOS FINANCIEROS	0.00
2.2	INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS	0.00
2.3	DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO U OBSOLESCENCIA	0.00
2.4	DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE PROVISIONES	0.00
2.5	OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS	0.00
2.6	OTROS INGRESOS CONTABLES NO PRESUPUESTARIOS	0.00
3. Menos ingresos presupuestarios no contables		0.00
3.1	APROVECHAMIENTOS PATRIMONIALES	0.00
3.2	INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTOS	0.00
3.3	OTROS INGRESOS PRESUPUESTARIOS NO CONTABLES	0.00
4. Total de Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3)		435,185,132.32

CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
CONCILIACIÓN

Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026
(Cifras en Pesos)

CONCILIACIÓN ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES:

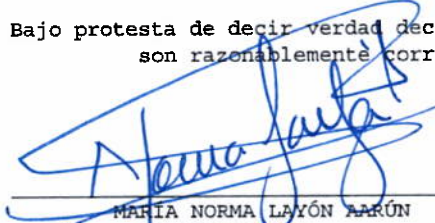
Concepto	2026
1. Total de egresos presupuestarios	526,631,587.78
2. Menos egresos presupuestarios no contables	125,346.76
2.1 MATERIAS PRIMAS Y MATERIALES DE PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN	0.00
2.2 MATERIALES Y SUMINISTROS	69,882.23
2.3 MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	0.00
2.4 MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	22,040.00
2.5 EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	0.00
2.6 VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	0.00
2.7 EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD	0.00
2.8 MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	33,424.53
2.9 ACTIVOS BIOLÓGICOS	0.00
2.10 BIENES INMUEBLES	0.00
2.11 ACTIVOS INTANGIBLES	0.00
2.12 OBRA PÚBLICA EN BIENES DE DOMINIO PÚBLICO	0.00
2.13 OBRA PÚBLICA EN BIENES PROPIOS	0.00
2.14 ACCIONES Y PARTICIPACIONES DE CAPITAL	0.00
2.15 COMPRA DE TÍTULOS Y VALORES	0.00
2.16 CONCESIÓN DE PRÉSTAMOS	0.00
2.17 INVERSIONES EN FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANÁLOGOS	0.00
2.18 PROVISIONES PARA CONTINGENCIAS Y OTRAS EROGACIONES ESPECIALES	0.00
2.19 AMORTIZACIÓN DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00
2.20 ADEUDOS DE EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES (ADEFAS)	0.00
2.21 OTROS EGRESOS PRESUPUESTARIOS NO CONTABLES	0.00
3. Más gastos contables no presupuestarios	806,385.28
3.1 ESTIMACIONES, DEPRECIACIONES, DETERIOROS, OBSOLESCENCIAS Y AMORTIZACIONES	632,991.74
3.2 PROVISIONES	0.00
3.3 DISMINUCIONES DE INVENTARIOS	0.00
3.4 OTROS GASTOS	0.00
3.5 INVERSIÓN PÚBLICA NO CAPITALIZABLE	0.00
3.6 MATERIALES Y SUMINISTROS (CONSUMOS)	173,393.54
3.7 OTROS GASTOS CONTABLES NO PRESUPUESTARIOS	0.00
4. Total de Gastos Contables (4 = 1 - 2 + 3)	527,312,626.30

CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA


NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
CONCILIACIÓN

Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026
(Cifras en Pesos)

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas,
son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



MARÍA NORMA LAYÓN ARRÚN
DIRECTORA GENERAL



J. IVONNE CALDERÓN RAZO
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



FRANCISCO DAVID CRUZ ROMERO
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
 NOTAS DE MEMORIA
 Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026
 (Cifras en Pesos)

MEM-01 CUENTAS DE ORDEN CONTABLES:					
Cuenta	Nombre de la Cuenta	Saldo Inicial	Cargos	Abonos	Saldo Final
7	CUENTAS DE ORDEN CONTABLES	0.00	820,588.86	820,588.86	0.00 (d)
7.1	VALORES	0.00	0.00	0.00	0.00 (d)
7.1.1	VALORES EN CUSTODIA	0.00	0.00	0.00	0.00 (d)
7.1.2	CUSTODIA DE VALORES	0.00	0.00	0.00	0.00 (a)
7.1.3	INSTRUMENTOS DE CRÉDITO PRESTADOS A FORMADORES DE MERCADO	0.00	0.00	0.00	0.00 (d)
7.1.4	PRÉSTAMO DE INSTRUMENTOS DE CRÉDITO A FORMADORES DE MERCADO Y SU GARANTÍA	0.00	0.00	0.00	0.00 (a)
7.1.5	INSTRUMENTOS DE CRÉDITO RECIBIDOS EN GARANTÍA DE LOS FORMADORES DE MERCADO	0.00	0.00	0.00	0.00 (d)
7.1.6	GARANTÍA DE CRÉDITOS RECIBIDOS DE LOS FORMADORES DE MERCADO	0.00	0.00	0.00	0.00 (a)
7.2	EMISIÓN DE OBLIGACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00 (d)
7.2.1	AUTORIZACIÓN PARA LA EMISIÓN DE BONOS, TÍTULOS Y VALORES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00 (d)
7.2.2	AUTORIZACIÓN PARA LA EMISIÓN DE BONOS, TÍTULOS Y VALORES DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00 (d)
7.2.3	EMISIONES AUTORIZADAS DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA Y EXTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00 (a)
7.2.4	SUSCRIPCIÓN DE CONTRATOS DE PRÉSTAMOS Y OTRAS OBLIGACIONES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00 (d)
7.2.5	SUSCRIPCIÓN DE CONTRATOS DE PRÉSTAMOS Y OTRAS OBLIGACIONES DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00 (d)
7.2.6	CONTRATOS DE PRÉSTAMOS Y OTRAS OBLIGACIONES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA Y EXTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00 (a)
7.3	AVALES Y GARANTÍAS	0.00	0.00	0.00	0.00 (d)
7.3.1	AVALES AUTORIZADOS	0.00	0.00	0.00	0.00 (d)
7.3.2	AVALES FIRMADOS	0.00	0.00	0.00	0.00 (a)
7.3.3	FIANZAS Y GARANTÍAS RECIBIDAS POR DEUDAS A COBRAR	0.00	0.00	0.00	0.00 (d)
7.3.4	FIANZAS Y GARANTÍAS RECIBIDAS	0.00	0.00	0.00	0.00 (a)
7.3.5	FIANZAS OTORGADAS PARA RESPALDAR OBLIGACIONES NO FISCALES DEL GOBIERNO	0.00	0.00	0.00	0.00 (d)
7.3.6	FIANZAS OTORGADAS DEL GOBIERNO PARA RESPALDAR OBLIGACIONES NO FISCALES	0.00	0.00	0.00	0.00 (a)
7.4	JUICIOS	0.00	820,588.86	820,588.86	0.00 (d)
7.4.1	DEMANDAS JUDICIALES EN PROCESO DE RESOLUCIÓN	528,186,151.58	820,588.86	0.00	529,006,740.44 (d)
7.4.2	RESOLUCIÓN DE DEMANDAS EN PROCESO JUDICIAL	528,186,151.58	0.00	820,588.86	529,006,740.44 (a)
7.5	INVERSIÓN MEDIANTE PROYECTOS PARA PRESTACIÓN DE SERVICIOS (PPS) Y SIMILARES	0.00	0.00	0.00	0.00 (d)
7.5.1	CONTRATOS PARA INVERSIÓN MEDIANTE PROYECTOS PARA PRESTACIÓN DE SERVICIOS (PPS) Y SIMILARES	18,534,168,968.29	0.00	0.00	18,534,168,968.29 (d)
7.5.2	INVERSIÓN PÚBLICA CONTRATADA MEDIANTE PROYECTOS PARA PRESTACIÓN DE SERVICIOS (PPS) Y SIMILARES	18,534,168,968.29	0.00	0.00	18,534,168,968.29 (a)
7.6	BIENES CONCESIONADOS O EN COMODATO	0.00	0.00	0.00	0.00 (d)
7.6.1	BIENES BAJO CONTRATO EN CONCESIÓN	0.00	0.00	0.00	0.00 (d)
7.6.2	CONTRATO DE CONCESIÓN POR BIENES	0.00	0.00	0.00	0.00 (a)

CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
NOTAS DE MEMORIA
Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026
(Cifras en Pesos)

7.6.3	BIENES BAJO CONTRATO EN COMODATO	0.00	0.00	0.00	0.00 (d)
7.6.4	CONTRATO DE COMODATO POR BIENES	0.00	0.00	0.00	0.00 (a)
7.7	OTRAS CUENTAS DE ORDEN	0.00	0.00	0.00	0.00 (d)
7.7.1	OTRAS CUENTAS DE ORDEN	0.00	0.00	0.00	0.00 (d)
7.X	BIENES ARQUEOLÓGICOS, ARTÍSTICOS E HISTÓRICOS	0.00	0.00	0.00	0.00 (d)
7.X.1	BIENES ARQUEOLÓGICOS EN CUSTODIA	0.00	0.00	0.00	0.00 (d)
7.X.2	CUSTODIA DE BIENES ARQUEOLÓGICOS	0.00	0.00	0.00	0.00 (a)
7.X.3	BIENES ARTÍSTICOS EN CUSTODIA	0.00	0.00	0.00	0.00 (d)
7.X.4	CUSTODIA DE BIENES ARTÍSTICOS	0.00	0.00	0.00	0.00 (a)
7.X.5	BIENES HISTÓRICOS EN CUSTODIA	0.00	0.00	0.00	0.00 (d)
7.X.6	CUSTODIA DE BIENES HISTÓRICOS	0.00	0.00	0.00	0.00 (a)

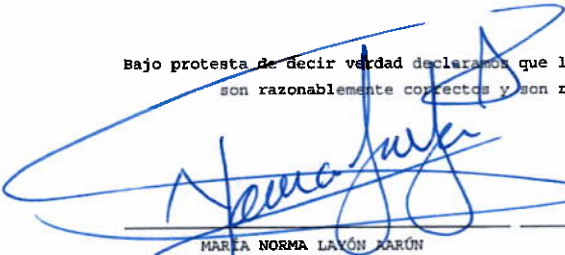
MEM-02 CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTARIAS DE INGRESOS:


Concepto	2026 Característica
8.1.1	LEY DE INGRESOS ESTIMADA 1,820,310,045.00 Saldo
8.1.2	LEY DE INGRESOS POR EJECUTAR 1,629,947,420.38 Saldo
8.1.3	MODIFICACIONES A LA LEY DE INGRESOS ESTIMADA 244,822,507.70 Saldo
8.1.4	LEY DE INGRESOS DEVENGADA 435,185,132.32 Abonos
8.1.5	LEY DE INGRESOS RECAUDADA 435,185,132.32 Abonos


MEM-03 CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTARIAS DE EGRESOS:

Concepto	2026 Característica
8.2.1	PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO 1,820,310,045.00 Saldo
8.2.2	PRESUPUESTO DE EGRESOS POR EJERCER 1,409,789,645.33 Saldo
8.2.3	MODIFICACIONES AL PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO 244,822,507.70 Saldo
8.2.4	PRESUPUESTO DE EGRESOS COMPROMETIDO 655,342,907.37 Cargos
8.2.5	PRESUPUESTO DE EGRESOS DEVENGADO 526,631,587.78 Cargos
8.2.6	PRESUPUESTO DE EGRESOS EJERCIDO 516,524,767.67 Cargos
8.2.7	PRESUPUESTO DE EGRESOS PAGADO 516,524,767.67 Cargos

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


MARÍA NORMA LAVÓN PARÚN
DIRECTORA GENERAL


J. IVONNE CALDERÓN RAZO
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS


FRANCISCO DAVID CRUZ ROMERO
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA

ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS

Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026
(Cifras en Pesos)

Rubro de Ingresos	Ingreso Estimado (1)	Ampliaciones y (Reducciones) (2)	Ingreso Modificado (3=1+2)	Ingreso Devengado (4)	Ingreso Recaudado (5)	Diferencia (6=5-1)
IMPUESTOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
DERECHOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
PRODUCTOS	7,695,600.00	1,827,571.45	9,433,171.45	5,359,573.95	5,359,573.95	-2,246,026.05
APROVECHAMIENTOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
INGRESOS POR VENTAS DE BIENES, PRESTACIÓN DE SERVICIOS Y OTROS INGRESOS PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIV. DE LA COLAB. FISCAL Y FONDOS DIST. DE APORT	827,066,722.00	2,994,936.25	830,061,658.25	189,825,558.37	189,825,558.37	-637,241,163.63
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTOS	985,637,723.00	240,000,000.00	1,225,637,723.00	240,000,000.00	240,000,000.00	-745,637,723.00
TOTAL	1,820,310,045.00	244,822,507.70	2,065,132,552.70	435,185,132.32	435,185,132.32	-1,389,947,420.38
					Ingresos Excedente	0.00

CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA

ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS

Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026
(Cifras en Pesos)

Estado Analítico de Ingresos por Fuente de Financiamiento	Ingreso Estimado (1)	Ampliaciones/ (Reducciones) (2)	Ingreso Modificado (3=1+2)	Ingreso Devengado (4)	Ingreso Recaudado (5)	Diferencia (6=5-1)
INGRESOS DEL PODER EJECUTIVO FEDERAL O ESTATAL Y DE LOS MUNICIPIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
IMPUESTOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
DERECHOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
PRODUCTOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
APROVECHAMIENTOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIV. DE LA COLAB. FISCAL Y FONDOS DIST. DE APORT	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIÓNES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
INGRESOS DE LOS ENTES PÚBLICOS DE LOS PODERES LEGISLATIVO Y JUDICIAL, DE LOS ÓRGANOS AUTÓNOMOS Y DEL SECTOR PARAESTATAL O PARAMUNICIPAL, ASÍ COMO DE LAS EMPRESAS PÚBLICAS DEL ESTADO	1,820,310,045.00	244,822,507.70	2,065,132,552.70	435,185,132.32	435,185,132.32	-1,385,124,912.68
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
PRODUCTOS	7,605,600.00	1,827,571.45	9,433,171.45	5,359,573.95	5,359,573.95	-2,246,026.05
INGRESOS POR VENTAS DE BIENES, PRESTACIÓN DE SERVICIOS Y OTROS INGRESOS	827,066,722.00	2,994,936.25	830,061,658.25	189,825,558.37	189,825,558.37	-637,241,163.63
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIÓNES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	985,637,723.00	240,000,000.00	1,225,637,723.00	240,000,000.00	240,000,000.00	-745,637,723.00

CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA

ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS

Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026
(Cifras en Pesos)

Estado Analítico de Ingresos por Fuente de Financiamiento	Ingreso Estimado (1)	Ampliaciones/ (Reducciones) (2)	Ingreso Modificado (3=1+2)	Ingreso Devengado (4)	Ingreso Recaudado (5)	Diferencia (6=5-1)
INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TOTAL	1,820,310,045.00	244,822,507.70	2,065,132,552.70	435,185,132.32	435,185,132.32	0.00
				Ingresos Excedentes		0.00

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas,
son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



MARÍA NORMA LUJÁN ARCE
DIRECTORA GENERAL

J. IVONNE CALDERÓN RAZO
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



FRANCISCO DAVID CRUZ ROMERO
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS
 CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA
 Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026
 (Cifras en Pesos)

Concepto	Egreso Aprobado (1)	Ampliaciones/Reducciones (2)	Egreso Modificado (3=1+2)	Egreso Devengado (4)	Egreso Pagado (5)	Subejercicio (6=3-4)
2	1,820,310,045.00	244,822,507.70	2,065,132,552.70	526,631,587.78	516,524,767.67	1,538,500,964.92
FEDERATIVAS						
2.1	1,820,310,045.00	244,822,507.70	2,065,132,552.70	526,631,587.78	516,524,767.67	1,538,500,964.92
2.1.1	1,820,310,045.00	244,822,507.70	2,065,132,552.70	526,631,587.78	516,524,767.67	1,538,500,964.92
FEDERAL						
2.1.1.1	1,820,310,045.00	244,822,507.70	2,065,132,552.70	526,631,587.78	516,524,767.67	1,538,500,964.92
ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS						
NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS						
2.1.1.1.2.34	1,820,310,045.00	244,822,507.70	2,065,132,552.70	526,631,587.78	516,524,767.67	1,538,500,964.92
CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA						
RAMO GENERAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
0201	5,598,404.00	48,201.67	5,646,605.67	1,265,904.64	1,253,539.64	4,380,701.03
DIRECCION GENERAL						
0202	17,534,460.00	-447,327.88	17,087,132.12	2,953,619.01	2,930,726.01	14,133,513.11
DIRECCION DE TRANSPORTE MASIVO						
0203	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
SUBDIRECCION DE OPERACION DEL TRANSPORTE						
LINEA 1	525,890,788.00	-52,792.00	525,837,996.00	91,163,238.52	82,740,168.56	434,674,757.48
0204						
LINEA 2	509,299,550.00	4,418,391.79	513,717,941.79	76,320,825.99	75,532,337.25	437,397,115.80
0205						
LINEA 3	358,383,545.00	89,791.94	358,473,336.94	54,959,620.30	54,516,324.43	303,513,716.64
0206						
SUBDIRECCION DE GESTION ADMINISTRATIVA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
0207						
DEL TRANSPORTE						
0208	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TREN TURISTICO						
0209	9,266,948.00	6.86	9,266,954.86	1,268,432.62	1,255,928.62	7,998,522.24
DIRECCION DE ANALISIS Y SEGUIMIENTO						
TECNICO						
0210	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
SUBDIRECCION DE SEGUIMIENTO TECNICO						
0211	5,595,700.00	240,000,375.00	245,596,075.00	240,742,700.00	240,735,514.00	4,853,375.00
DIRECCION DE ASUNTOS JURIDICOS						
0212	25,038,656.00	316,945.70	25,335,601.70	3,721,769.07	3,594,611.14	21,613,832.63
DIRECCION DE ADMINISTRACION Y FINANZAS						
0213	363,721,994.00	448,914.62	364,170,908.62	54,235,477.63	53,965,618.02	309,935,430.99
LINEA 4						
0213	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA						
DASJ						
TOTAL DEL EGRESO	1,820,310,045.00	244,822,507.70	2,065,132,552.70	526,631,587.78	516,524,767.67	1,538,500,964.92

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS
 CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA


Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026
 (Cifras en Pesos)

Concepto	Egreso Aprobado (1)	Ampliaciones/ (Reducciones) (2)	Egreso Modificado (3=1+2)	Egreso Devengado (4)	Egreso Pagado (5)	Subejercicio (6=3-4)
PODER EJECUTIVO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
PODER LEGISLATIVO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
PODER JUDICIAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ORGANOS AUTÓNOMOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TOTAL DEL EGRESO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

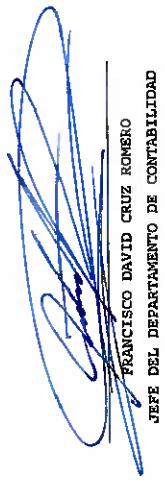
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS
 CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA
 Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026
 (Cifras en Pesos)

Concepto	Egreso Aprobado (1)	Ampliaciones/Reducciones (2)	Egreso Modificado (3=1+2)	Egreso Devengado (4)	Egreso Pagado (5)	Subejercicio (6=3-4)
ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS	1,820,310,045.00	244,822,507.70	2,065,132,552.70	526,631,587.78	516,524,767.67	1,538,500,964.92
INSTITUCIONES PÚBLICAS DE LA SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES NO FINANCIERAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
FIDEICOMISOS EMPRESARIALES NO FINANCIEROS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES FINANCIERAS MONETARIAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES FINANCIERAS NO MONETARIAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
FIDEICOMISOS FINANCIEROS PÚBLICOS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ENTIDADES PARAMUNICIPALES (EN SUS DIFERENTES CLASIFICACIONES)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TOTAL DEL EGRESO	1,820,310,045.00	244,822,507.70	2,065,132,552.70	526,631,587.78	516,524,767.67	1,538,500,964.92

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctas y son responsabilidad del emisor.


 MARÍA NORMA LANGÓN AARÓN
 DIRECTORA GENERAL

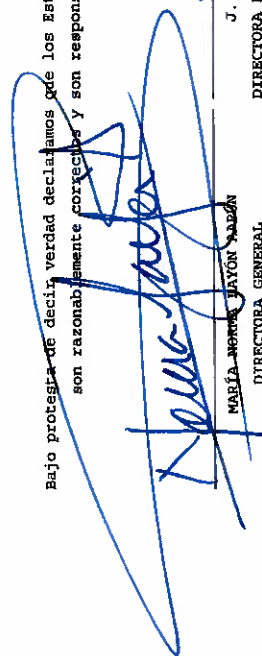

 J. IVONNE CALDERÓN RAZO
 DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS


 FRANCISCO DAVID CRUZ ROMERO
 JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS
 CLASIFICACIÓN ECONÓMICA (POR TIPO DE GASTO)
 Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026
 (Cifras en Pesos)

Concepto	Egreso Aprobado (1)	Ampliaciones/Reducciones (2)	Egreso Modificado (3=1+2)	Egreso Devengado (4)	Egreso Pagado (5)	Subejercicio (6=3-4)
1 GASTO CORRIENTE	1,815,151,192.00	244,822,507.70	2,059,973,699.70	526,576,123.25	516,469,303.14	1,533,397,576.45
2 GASTO DE CAPITAL	5,158,853.00	0.00	5,158,853.00	55,464.53	55,464.53	5,103,388.47
3 AMORTIZACIÓN DE LA DEUDA Y DISMINUCIÓN DE PASIVOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4 PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5 PARTICIPACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TOTAL DEL EGRESO	1,820,310,045.00	244,822,507.70	2,065,132,552.70	526,631,587.78	516,524,767.67	1,538,500,964.92

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



MARÍA NORMA JAVÓN RAZO
 DIRECTORA GENERAL

J. IVONNE CALDERÓN RAZO
 DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



FRANCISCO DAVID CRUZ ROMERO
 JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS
CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO (CAPÍTULO Y CONCEPTO)

Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026
(Cifras en Pesos)

Concepto	Egreso Aprobado (1)	Ampliaciones/ (Reducciones) (2)	Egreso Modificado (3=1+2)	Egreso Devengado (4)	Egreso Pagado (5)	Subejercicio (6=3-4)
1	64,202,560.00	0.00	64,202,560.00	12,722,165.14	12,722,165.14	51,480,394.86
1.1	24,217,260.00	0.00	24,217,260.00	5,847,356.10	5,847,356.10	18,369,903.90
1.2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1.3	30,314,224.00	0.00	30,314,224.00	5,596,530.88	5,596,530.88	24,717,693.12
1.4	6,906,172.00	0.00	6,906,172.00	1,096,410.35	1,096,410.35	5,809,761.65
1.5	1,764,904.00	0.00	1,764,904.00	181,867.81	181,867.81	1,583,036.19
1.6	1,000,000.00	0.00	1,000,000.00	0.00	0.00	1,000,000.00
1.7	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2	11,949,148.00	310,000.00	12,259,148.00	233,188.21	233,188.21	12,025,959.79
2.1	6,789,414.00	12,727.41	6,802,141.41	44,326.13	44,326.13	6,757,815.28
2.2	294,000.00	-12,727.41	281,272.59	88,594.99	88,594.99	192,677.60
2.3	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2.4	2,693,955.00	0.00	2,693,955.00	1,505.43	1,505.43	2,692,449.57
2.5	60,799.00	0.00	60,799.00	4,224.55	4,224.55	56,574.45
2.6	993,272.00	310,000.00	1,303,272.00	68,805.51	68,805.51	1,234,466.49
2.7	216,408.00	0.00	216,408.00	24,113.31	24,113.31	192,294.69
2.8	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2.9	901,300.00	0.00	901,300.00	1,618.29	1,618.29	899,681.71
3	1,738,999,484.00	244,512,507.70	1,983,511,991.70	513,620,769.90	503,513,949.79	1,469,891,221.80
3.1	10,896,354.00	0.00	10,896,354.00	890,333.12	414,543.42	10,006,020.88
3.2	1,544,298.00	60,785.23	1,605,083.23	163,838.81	163,838.81	1,441,244.42
3.3	134,111,727.00	0.00	134,111,727.00	17,846,614.43	16,173,621.79	116,265,112.57
3.4	642,000.00	0.00	642,000.00	98,088.51	98,088.51	543,911.49

CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS
 CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO (CAPÍTULO Y CONCEPTO)
 Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026
 (Cifras en Pesos)

Concepto	Egreso Aprobado (1)	Ampliaciones/ (Reducciones) (2)	Egreso Modificado (3=1+2)	Egreso Devengado (4)	Egreso Pagado (5)	Subejercicio (6=3-4)
3.5 COMERCIALES	57,404,932.00	0.00	57,404,932.00	1,957,177.67	1,957,177.67	55,447,754.33
SERVICIOS DE INSTALACIÓN, REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN						
3.6 SERVICIOS DE COMUNICACIÓN SOCIAL Y PUBLICIDAD	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3.7 SERVICIOS DE TRASLADO Y VIÁTICOS	230,620.00	6.86	230,626.86	19,560.03	19,560.03	211,066.83
3.8 SERVICIOS OFICIALES	60,000.00	0.00	60,000.00	0.00	0.00	60,000.00
3.9 OTROS SERVICIOS GENERALES	1,534,109,553.00	244,451,725.61	1,778,561,268.61	492,645,157.33	484,687,119.56	1,285,916,111.28
4 TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4.1 TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4.2 TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4.3 SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4.4 AYUDAS SOCIALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4.5 PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4.6 TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANÁLOGOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4.7 TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4.8 DONATIVOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4.9 TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5 BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES	5,158,853.00	0.00	5,158,853.00	55,464.53	55,464.53	5,103,388.47
5.1 MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	1,806,260.00	-56,560.00	1,749,700.00	0.00	0.00	1,749,700.00
5.2 MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	0.00	22,040.00	22,040.00	22,040.00	22,040.00	0.00
5.3 EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5.4 VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	1,330,900.00	0.00	1,330,900.00	0.00	0.00	1,330,900.00
5.5 EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5.6 MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	260,866.00	34,520.00	295,386.00	33,424.53	33,424.53	261,961.47
5.7 ACTIVOS BIOLÓGICOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5.8 BIENES INMUEBLES	1,687,804.00	0.00	1,687,804.00	0.00	0.00	1,687,804.00
5.9 ACTIVOS INTANGIBLES	73,023.00	0.00	73,023.00	0.00	0.00	73,023.00
6 INVERSIÓN PÚBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS
 CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO (CAPÍTULO Y CONCEPTO)
 Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026
 (Cifras en Pesos)

Concepto	Egreso Aprobado (1)	Ampliaciones/Reducciones (2)	Egreso Modificado (3=1+2)	Egreso Devengado (4)	Egreso Pagado (5)	Subejercicio (5-3-4)
6.1 OBRA PÚBLICA EN BIENES DE DOMINIO PÚBLICO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6.2 OBRA PÚBLICA EN BIENES PROPIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6.3 PROYECTOS PRODUCTIVOS Y ACCIONES DE FOMENTO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7 INVERSIONES FINANCIERAS Y OTRAS PROVISIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7.1 INVERSIONES PARA EL FOMENTO DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7.2 ACCIONES Y PARTICIPACIONES DE CAPITAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7.3 COMPRA DE TÍTULOS Y VALORES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7.4 CONCESIÓN DE PRÉSTAMOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7.5 INVERSIONES EN FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANÁLOGOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7.6 OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7.9 PROVISIONES PARA CONTINGENCIAS Y OTRAS ERROGACIONES ESPECIALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8 PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8.1 PARTICIPACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8.3 APORTACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8.5 CONVENIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9 DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9.1 AMORTIZACIÓN DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9.2 INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9.3 COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9.4 GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9.5 COSTO POR COBERTURAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9.6 APOYOS FINANCIEROS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9.9 ADEUDOS DE EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES (ADEPAS)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TOTAL DEL EGRESO	1,820,310,045.00	244,822,507.70	2,065,132,552.70	526,631,587.78	516,524,767.67	1,538,500,964.92

CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA


ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS
CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO (CAPÍTULO Y CONCEPTO)
Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026
(Cifras en Pesos)

Bajo protesta de decir verdad ~~declaramos~~ que los Estados Financieros y sus notas,
~~son razonablemente correctos~~ por responsabilidad del emisor.



MARÍA NORMA LAYÓN BARRÓN
DIRECTORA GENERAL

J. IVONNE CALDERÓN RAZO
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



FRANCISCO DAVID CRUZ ROMERO
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS
 CLASIFICACIÓN FUNCIONAL (FINALIDAD Y FUNCIÓN)
 Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026
 (Cifras en Pesos)

Concepto	Egreso Aprobado (1)	Ampliaciones/ (Reducciones) (2)	Egreso Modificado (3=1+2)	Egreso Devengado (4)	Egreso Pagado (5)	Subejercicio (6=3-4)
1 GOBIERNO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1.1 LEGISLACION	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1.2 JUSTICIA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1.3 COORDINACION DE LA POLITICA DE GOBIERNO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1.4 RELACIONES EXTERIORES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1.5 ASUNTOS FINANCIEROS Y HACENDARIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1.6 SEGURIDAD NACIONAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1.7 ASUNTOS DE ORDEN PUBLICO Y DE SEGURIDAD INTERIOR	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1.8 OTROS SERVICIOS GENERALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2 DESARROLLO SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1 PROTECCION AMBIENTAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2.2 VIVIENDA Y SERVICIOS A LA COMUNIDAD	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2.3 SALUD	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2.4 RECREACION, CULTURA Y OTRAS MANIFESTACIONES SOCIALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2.5 EDUCACION	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2.6 PROTECCION SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2.7 OTROS ASUNTOS SOCIALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3 DESARROLLO ECONOMICO	1,820,310,045.00	4,822,507.70	1,825,132,552.70	286,631,587.78	276,524,767.67	1,538,500,964.92
3.1 ASUNTOS ECONOMICOS, COMERCIALES Y LABORALES EN GENERAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3.2 AGROPECUARIA, SILVICULTURA, PESCA Y CAZA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3.3 COMBUSTIBLES Y ENERGIA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3.4 MINERIA, MANUFACTURAS Y CONSTRUCCION	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3.5 TRANSPORTE	1,820,310,045.00	4,822,507.70	1,825,132,552.70	286,631,587.78	276,524,767.67	1,538,500,964.92
3.6 COMUNICACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3.7 TURISMO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3.8 CIENCIA, TECNOLOGIA E INNOVACION	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3.9 OTRAS INDUSTRIAS Y OTROS ASUNTOS ECONOMICOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4 OTRAS NO CLASIFICADAS EN FUNCIONES ANTERIORES	0.00	240,000,000.00	240,000,000.00	240,000,000.00	240,000,000.00	0.00

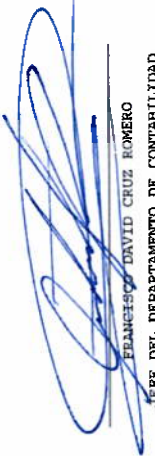
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS
 CLASIFICACIÓN FUNCIONAL (FINALIDAD Y FUNCIÓN)
 Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026
 (Cifras en Pesos)

Concepto	Egreso Aprobado (1)	Ampliaciones/Reducciones (2)	Egreso Modificado (3=1+2)	Egreso Devengado (4)	Egreso Pagado (5)	Subejercicio (6=3-4)
4.1 TRANSACCIONES DE LA DEUDA PÚBLICA / COSTO FINANCIERO DE LA DEUDA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4.2 TRANSFERENCIAS, PARTICIPACIONES Y APORTACIONES ENTRE DIFERENTES NIVELES Y ORDENES DE GOBIERNO	0.00	240,000,000.00	240,000,000.00	240,000,000.00	240,000,000.00	0.00
4.3 saneamiento del sistema financiero	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4.4 ADEUDOS DE EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TOTAL DEL EGRESO	1,820,310,045.00	244,822,507.70	2,065,132,552.70	526,631,587.78	516,524,767.67	1,538,500,964.92

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


 MARÍA NORMA CAVAN AARÓN
 DIRECTORA GENERAL

J. IVONNE CALDERÓN RAZO
 DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS


 FRANCISCO DAVID CRUZ ROMERO
 JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

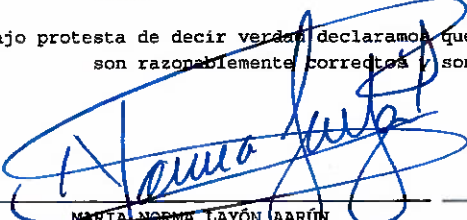
CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA

ENDEUDAMIENTO NETO


Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026
(Cifras en Pesos)

Identificación de Crédito o Instrumento	Contratación/Coloc A	Amortización B	Endeudamiento Neto C = A - B
Créditos Bancarios			
Total Créditos Bancarios	0.00	0.00	0.00
Otros Instrumentos de Deuda			
Total Otros Instrumentos de Deuda	0.00	0.00	0.00
TOTAL	0.00	0.00	0.00


Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



 NORMA NORMA LAYÓN AARÓN
 DIRECTORA GENERAL



 J. IVONNE CALDERÓN RAZO
 DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



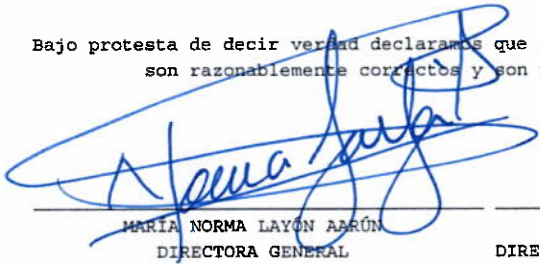
 FRANCISCO DAVID CRUZ ROMERO
 JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA

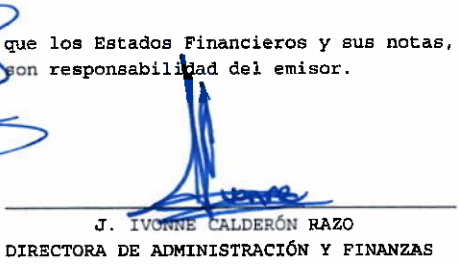
INTERESES DE LA DEUDA
Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026
(Cifras en Pesos)

Identificación de Crédito o Instrumento	Devengado	Pagado
Créditos Bancarios		
Total de Intereses de Créditos Bancarios	0.00	0.00
Otros Instrumentos de Deuda		
Total de Intereses de Otros Instrumentos de Deuda	0.00	0.00
TOTAL	0.00	0.00

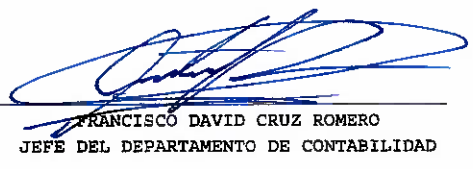
Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



MARIA NORMA LAYÓN AARÓN
DIRECTORA GENERAL



J. IVONNE CALDERÓN RAZO
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



FRANCISCO DAVID CRUZ ROMERO
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA

FLUJO DE FONDOS

Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026
(Cifras en Pesos)

R/C	Rubro/Capítulo	Estimado/ Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado/ Pagado	Cx/C CxP
	RUBROS DE INGRESO	1,820,310,045.00	244,822,507.70	2,065,132,552.70	435,185,132.32	435,185,132.32	0.00
1	IMPUESTOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2	CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3	CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4	DERECHOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5	PRODUCTOS	7,605,600.00	1,827,571.45	9,433,171.45	5,359,573.95	5,359,573.95	0.00
6	APROVECHAMIENTOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7	INGRESOS POR VENTAS DE BIENES, PRESTACIÓN DE SERVICIOS Y OTROS INGRESOS	827,066,722.00	2,994,936.25	830,061,658.25	189,825,558.37	189,825,558.37	0.00
8	PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIV. DE LA COLAB. FISCAL Y FONDOS DEST. DE APORT	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9	TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	985,637,723.00	240,000,000.00	1,225,637,723.00	240,000,000.00	240,000,000.00	0.00
0	INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	CAPÍTULOS DE GASTO	1,820,310,045.00	244,822,507.70	2,065,132,552.70	526,631,587.78	516,524,767.67	10,106,820.11
1	SERVICIOS PERSONALES	64,202,560.00	0.00	64,202,560.00	12,722,165.14	12,722,165.14	0.00
2	MATERIALES Y SUMINISTROS	11,949,148.00	310,000.00	12,259,148.00	233,188.21	233,188.21	0.00
3	SERVICIOS GENERALES	1,738,999,484.00	244,512,507.70	1,983,511,991.70	513,620,769.90	503,513,949.79	10,106,820.11
4	TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5	BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES	5,158,853.00	0.00	5,158,853.00	55,464.53	55,464.53	0.00
6	INVERSIÓN PÚBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7	INVERSIONES FINANCIERAS Y OTRAS PROVISIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8	PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9	DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	SUPERÁVIT/DÉFICIT	0.00	0.00	0.00	-91,446,455.46	-81,339,635.35	-10,106,820.11

CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA

FLUJO DE FONDOS

Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026
(cifras en Pesos)

CFE	Ingresos por Fuente de Financiamiento	Estimado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	CxC
	NO ETIQUETADO	1,820,310,045.00	244,822,507.70	2,065,132,552.70	435,185,132.32	435,185,132.32	0.00
1	RECURSOS FISCALES	1,857,998.00	0.00	1,857,998.00	0.00	0.00	0.00
2	FINANCIAMIENTOS INTERNOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3	FINANCIAMIENTOS EXTERNOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4	INGRESOS PROPIOS	834,672,322.00	4,822,507.70	839,494,829.70	195,185,132.32	195,185,132.32	0.00
5	RECURSOS FEDERALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6	RECURSOS ESTATALES	983,779,725.00	240,000,000.00	1,223,779,725.00	240,000,000.00	240,000,000.00	0.00
7	OTROS RECURSOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	ETIQUETADO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5	RECURSOS FEDERALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6	RECURSOS ESTATALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7	OTROS RECURSOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	TOTAL INGRESOS	1,820,310,045.00	244,822,507.70	2,065,132,552.70	435,185,132.32	435,185,132.32	0.00
CFE	Egresos por Fuente de Financiamiento	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	CxP
	NO ETIQUETADO	1,820,310,045.00	244,822,507.70	2,065,132,552.70	526,631,587.78	516,524,767.67	10,106,820.11
1	RECURSOS FISCALES	1,857,998.00	0.00	1,857,998.00	0.00	0.00	0.00
2	FINANCIAMIENTOS INTERNOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3	FINANCIAMIENTOS EXTERNOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4	INGRESOS PROPIOS	834,672,322.00	4,822,507.70	839,494,829.70	159,031,579.21	148,828,993.10	10,102,586.11
5	RECURSOS FEDERALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6	RECURSOS ESTATALES	983,779,725.00	240,000,000.00	1,223,779,725.00	367,600,008.57	367,595,774.57	4,234.00
7	OTROS RECURSOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	ETIQUETADO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5	RECURSOS FEDERALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6	RECURSOS ESTATALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7	OTROS RECURSOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	TOTAL EGRESOS	1,820,310,045.00	244,822,507.70	2,065,132,552.70	526,631,587.78	516,524,767.67	10,106,820.11

CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA

FLUJO DE FONDOS

Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026
(Cifras en Pesos)

CFI Ingresos menos Egresos por Fuente de Financiamiento	Estimado/ Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado/ Pagado	CxP/ CxP
NO ETIQUETADO	0.00	0.00	0.00	-91,446,455.46	-81,339,635.35	-10,106,820.11
1 RECURSOS FISCALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2 FINANCIAMIENTOS INTERNOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3 FINANCIAMIENTOS EXTERNOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4 INGRESOS PROPIOS	0.00	0.00	0.00	36,153,553.11	46,256,139.22	-10,102,586.11
5 RECURSOS FEDERALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6 RECURSOS ESTATALES	0.00	0.00	0.00	-127,600,008.57	-127,595,774.57	-4,234.00
7 OTROS RECURSOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ETIQUETADO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5 RECURSOS FEDERALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6 RECURSOS ESTATALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7 OTROS RECURSOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
SUPERAVIT/DÉFICIT	0.00	0.00	0.00	-91,446,455.46	-81,339,635.35	-10,106,820.11

CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA

FLUJO DE FONDOS
Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026
(Cifras en Pesos)

M/C	Subro/capítulo	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	Total
	RECURSOS DE INGRESOS	0.00	0.00	0.00	105,145,132.32	0.00	219,000,000.00	0.00	435,145,132.32	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	435,145,132.32
1	IMPUESTOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2	COTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3	CONTRIBUCIONES DE PERSONAS FÍSICAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4	IMPUESTOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5	PRODUCTOS	0.00	0.00	0.00	1,359,573.85	0.00	0.00	0.00	1,359,573.85	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,359,573.85
6	APROVECHAMIENTOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7	INGRESOS POR VENTA DE BIENES, PRESTACIÓN DE SERVICIOS Y OTROS INGRESOS	0.00	0.00	0.00	106,635,556.37	0.00	0.00	0.00	106,635,556.37	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	106,635,556.37
8	PARTICIPACIONES, APORTACIONES, COMPROMISOS, INCENTIVOS DIRIG. DE LA COLAB. FINAN. Y FONDOS DIST. DE APORT.	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9	TRANSFERENCIAS, APORTACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y FOMENTOS Y OBLIGACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	240,000,000.00	0.00	240,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	240,000,000.00
0	INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	CARGOS DE GASTO	0.00	0.00	0.00	159,611,579.21	0.00	367,606,000.57	0.00	526,631,587.78	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	526,631,587.78
1	SERVICIOS PERSONALES	0.00	0.00	0.00	12,307,579.88	0.00	414,595.25	0.00	12,722,175.14	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	12,722,175.14
2	MATERIALES Y SUMINISTROS	0.00	0.00	0.00	233,188.21	0.00	0.00	0.00	233,188.21	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	233,188.21
3	SERVICIOS GENERALES	0.00	0.00	0.00	146,435,346.56	0.00	367,185,433.32	0.00	513,620,789.88	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	513,620,789.88
4	TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5	BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES	0.00	0.00	0.00	55,444.83	0.00	0.00	0.00	55,444.83	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	55,444.83
6	INVERSIÓN PÚBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7	INVERSIONES FINANCIERAS Y OTRAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8	PROVISIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9	PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
0	DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	SUBMÁVIT/IMPACTO	0.00	0.00	0.00	36,153,553.11	0.00	-157,606,000.57	0.00	-91,446,455.46	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-91,446,455.46

CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA

FLUJO DE FONDOS

Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026
(Cifras en Pesos)

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas,
son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



MARÍA NORMA LAYÓN ARELLANO
DIRECTORA GENERAL



J. IVONNE CALDERÓN RAZO

DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



FRANCISCO DAVID CRUZ ROMERO
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA

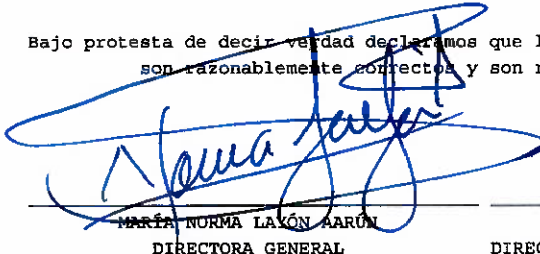
INDICADORES DE POSTURA FISCAL
Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026
(Cifras en Pesos)


Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
I. Ingresos Presupuestarios (I = 1 + 2)	1,820,310,045.00	435,185,132.32	435,185,132.32
1. Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa o Municipio	0.00	0.00	0.00
2. Ingresos del Sector Paraestatal o Paramunicipal	1,820,310,045.00	435,185,132.32	435,185,132.32
II. Egresos Presupuestarios (II = 3 + 4)	1,820,310,045.00	526,631,587.78	516,524,767.67
3. Egresos del Gobierno de la Entidad Federativa o Municipio	0.00	0.00	0.00
4. Egresos del Sector Paraestatal o Paramunicipal	1,820,310,045.00	526,631,587.78	516,524,767.67
III. Balance presupuestario (Superávit o Déficit) (III = I - II)	0.00	-91,446,455.46	-81,339,635.35


Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
III. Balance presupuestario (Superávit o Déficit)	0.00	-91,446,455.46	-81,339,635.35
IV. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda	0.00	0.00	0.00
V. Balance Primario (Superávit o Déficit) (V = III - IV)	0.00	-91,446,455.46	-81,339,635.35

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A. Financiamiento	0.00	0.00	0.00
B. Amortización de la deuda	0.00	0.00	0.00
C. Endeudamiento o desendeudamiento (C = A - B)	0.00	0.00	0.00

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


MARÍA NORMA LAÓN AARÓN
DIRECTORA GENERAL


J. IVONNE CALDERÓN RAZO
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS


FRANCISCO DAVID CRUZ ROMERO
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA

GASTO POR CATEGORÍA PROGRAMÁTICA
Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026
(Cifras en Pesos)

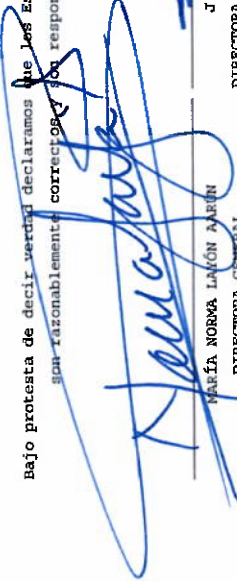
Concepto	Egreso Aprobado (1)	Ampliaciones/ (reducciones) (2)	Egreso Modificado (3=1+2)	Egreso Devenido (4)	Egreso Pagado (5)	Subejercicio (6=3-4)
Programas	1,820,310,045.00	244,822,507.70	2,065,132,552.70	525,631,587.78	516,524,767.67	1,538,500,964.92
Subsidios: Sector Social y Privado o Entradas Federativas y Municipios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Sujetos a Reglas de Operación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Subsidios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Desempeño de las Funciones	1,820,310,045.00	4,822,507.70	1,825,132,552.70	285,631,587.78	276,524,767.67	1,538,500,964.92
Prestación de Servicios Públicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Provisión de Bienes Públicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Planeación, seguimiento y evaluación de políticas públicas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Promoción y fomento	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Regulación y supervisión	1,820,310,045.00	4,822,507.70	1,825,132,552.70	285,631,587.78	276,524,767.67	1,538,500,964.92
Funciones de las Fuerzas Armadas (Únicamente Gobierno Federal)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Específicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Proyectos de Inversión	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Administrativos y de Apoyo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Apoyo al proceso presupuestario y para mejorar la eficiencia institucional	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Apoyo a la función pública y al mejoramiento de la gestión	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Operaciones ajenas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Compromisos	0.00	240,000,000.00	240,000,000.00	240,000,000.00	240,000,000.00	0.00
Obligaciones de cumplimiento de resolución jurisdiccional	0.00	240,000,000.00	240,000,000.00	240,000,000.00	240,000,000.00	0.00
Desastres Naturales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Obligaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Pensiones y jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aportaciones a la seguridad social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aportaciones a fondos de estabilización	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aportaciones a fondos de inversión y reestructura de pensiones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Programas de Gasto Federalizado (Gobierno Federal)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Gasto Federalizado	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C Participaciones a entidades federativas y municipios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
D Costo financiero, deuda o apoyos a deudores y ahorradores de la banca	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

CARRETERAS DE CUOTA PUEBLA

GASTO POR CATEGORÍA PROGRAMÁTICA
Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026
(Cifras en Pesos)

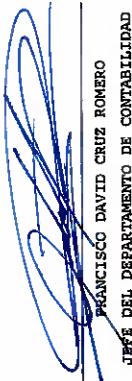
Concepto	Egreso Aprobado (1)	Ampliaciones/ (Reducciones) (2)	Egreso Modificado (3=1+2)	Egreso Devengado (4)	Egreso Pagado (5)	Subejercicio (6=3-4)
H Adeudos de ejercicios fiscales anteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TOTAL DEL EGRESO	1,820,310,045.00	244,822,507.70	2,065,132,552.70	526,631,587.78	516,524,767.67	1,538,500,984.92

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



MARÍA NORMA LAFÓN MARÍN
DIRECTORA GENERAL

J. IVONNE CALDERÓN RAZO
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



FRANCISCO DAVID CRUZ ROMERO
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

